

## Dictateurs-cambrioleurs

La dictature n'est plus ce qu'elle était. Depuis le début des années 70, une dizaine de régimes autoritaires ont laissé la place à des démocraties. L'Europe avait donné le bon exemple avec le coup d'État portugais, la magistrale transition espagnole et la chute des colonnes grecs. Les membres les plus récents du club des convertis, Haïti et les Philippines, géographiquement aussi éloignés qu'on peut l'être, ont en commun la forfeiture de leurs chefs d'État, partis en exil les poches pleines, après avoir copieusement pillé le Trésor public.

Dans le cas de Ferdinand Marcos, le détournement touche à la caricature. L'oncle Pison de Manille a quitté le pays — on lui percevait un très symbolique traitement de 5 700 dollars par an — chargé de billets, d'or et de pierres précieuses que les donateurs américains, effarés, ont dû aller chercher dans... des boîtes gabelous ont déclaré forfait, saisis de crampes pour avoir trop compté de billets de banque. La fortune du « bienfaiteur du peuple philippin » se monterait à 3 milliards de dollars — la moitié des dépenses militaires annuelles de son pays, — investis pour une part dans des immeubles de Manhattan.

Tout aussi rapace, mais n'ayant à fracturer qu'un coffre soustrait le cœur, Jean-Claude Duvalier, flanqué de son aide parantèle, aurait réussi à engranger, selon les estimations de la Banque mondiale, environ 400 millions de dollars, près de deux fois le budget de l'État. Il est vrai que le République de Port-au-Prince ne reculait devant rien : cuisine noire alimentée par la région des tabacs et la Loterie nationale, comptes personnels à la Banque centrale au titre de la défense nationale, et même détournement, par monsieur Beau-Père, d'un pétrolier destiné à Haïti et revendu contre espèces sonnantes à l'Afrique du Sud.

Devant ces énormes malversations — qui font presque regretter le style de « dictateur latégre » incarné jadis par Salazar, — une réaction de bon sens commence à s'échauffer. Les États-Unis semblent décidés à ne plus rejeter, au nom du respect de la propriété privée, les requêtes des régimes qui, comme celui de M<sup>me</sup> Aquino, héritent d'un État cambriolé. Juridiquement, cela pose toutefois d'épineux problèmes. Il faut prouver — même si cela crève les yeux — que l'ancien « homme fort », « ami de l'Amérique », a exporté, souvent par le biais d'hommes de paille, une fortune acquise par rapine et brigandage. Les États-Unis, qui parvinrent jadis à « faire tomber » les grands truands de la Mafia — princes du non-fies — en épilchant leurs comptes, ne manquent pas d'expérience en la matière.

En tout cas, il y a quelque chose d'hypocrite et de dérisoire à voir tant d'États qui parfois aident grandement les dictateurs à se maintenir au pouvoir et les entourent de courbettes refuser avec horreur l'hospitalité aux excellences déchuës. Le chah, naguère, en a su quelque chose dans son errance de mort-bond renit par ses anciens amis. Si la communauté internationale entend vraiment prouver sa vertu à l'endroit des Marcos, Duvalier et autres Bokassa, il serait plus moral et plus efficace de faire rendre gorge aux pillards de biens publics. En exil, un chef d'État déchu a droit à un toit. C'est un procès qu'il faut lui faire s'il est seulement en cavale.

(Lire page 40 l'article de JEAN-MARC THÉOLLEYRE.)

## FLAMBÉE DE VIOLENCE EN ULSTER

### Les protestants irlandais défient M<sup>me</sup> Thatcher

La journée de grève des protestants d'Irlande du Nord, lundi 3 mars, a été marquée par de graves affrontements entre manifestants et forces de l'ordre. Elle exprime le refus radical de l'accord conclu par Londres et Dublin le 15 novembre dernier. Un défi pour le premier ministre britannique, mais aussi pour les dirigeants unionistes, débordés par leurs troupes.

#### De notre envoyé spécial

Belfast. — La situation s'aggrave en Irlande du Nord. Il se confirme que les dirigeants unionistes sont en train de perdre le contrôle du mouvement de protestation qu'ils ont lancé depuis la signature de l'accord anglo-irlandais. La grève générale de vingt-quatre heures organisée le 3 mars, a été marquée par de multiples et violents incidents.

Les appels au calme, maintes fois répétés par M. James Molyneux et le pasteur Ian Paisley, dirigeants des deux partis unionistes, n'ont pas été entendus. Tout ce qu'ils avaient précédemment dénoncé les jours précédents s'est produit d'emblée : installation de barrages, menaces et pressions diverses. Comme ils le craignaient, sans oser l'avouer, ils ont été dépassés par les éléments les

plus extrémistes. Tous les moyens ont été employés pour faire respecter par la force le mot d'ordre de grève. Mais il y a eu bien pis...

Dès le matin, des arbres avaient été abattus au travers des routes ; la principale autoroute de la province a été longtemps interdite à la circulation par des manifestants, qui avaient répandu de l'huile et des clous sur la chaussée. Très passive au début, la police (en très grande majorité protestante) a été obligée d'intervenir de plus en plus fréquemment, notamment à Londonderry, pour éviter de justesse des affrontements intercommunautaires. Dans l'après-midi, les policiers ont été pris à partie dans des désordres qui ont rapidement pris de l'ampleur à Belfast et dans plusieurs localités.

FRANCIS CORNU.

(Lire la suite page 4.)

## LES AMBITIONS DE M. CHABAN-DELMAS

### La course à Maignon trouble l'opposition

L'insistance avec laquelle M. Jacques Chirac est présenté comme le seul premier ministre possible en cas de nette victoire de l'opposition UDF-RPR continue de provoquer quelque agacement à droite. Après que les dirigeants de l'UDF eurent manifesté leur présence dans une éventuelle compétition pour Maignon, M. Jacques Chaban-Delmas a rappelé, lundi 3 mars, qu'il est « toujours prêt ».

« Prêt à tout, mais pas à n'importe quoi », précise l'ancien premier ministre, selon lequel le futur chef du gouvernement devra proposer un programme qui ira « dans le sens de la plate-forme UDF-RPR ». « Ce n'est pas la majorité qui va imposer au président de la République un premier ministre. Ça, ce n'est plus la constitution, c'est la IV<sup>e</sup> République », a-t-il déclaré mardi à Europe 1. Cette appréciation apparaît comme une réponse aux présentations des amis de M. Chirac.

Ainsi se poursuit un débat sur la cohabitation dans lequel pourtant les principaux dirigeants de l'opposition avaient affirmé qu'ils ne s'engageraient pas. Les socialistes y ajoutent leurs voix. Ainsi M. Bérégovoy a-t-il pris le relais des déclarations faites dimanche par M. Mitterrand, selon lesquelles le président de la République

que préférerait « renoncer à ses fonctions » plutôt que de « renoncer aux compétences de sa fonction ». Le ministre de l'économie et des finances décrit les initiatives d'une nouvelle majorité (dénationalisations, suppression de l'impôt sur les grandes fortunes, etc.) qui créeraient des difficultés entre le président et le gouvernement.

M. Bérégovoy se dit convaincu que le président de la République « ne laissera pas faire n'importe quoi ». Tous les dirigeants socialistes développent ce thème et exposent les dangers d'une cohabitation dont M. Fabius dit depuis longtemps qu'elle menace de conduire à « la pagaille ».

(Lire nos informations et l'article de JEAN-YVES LHOMEAU page 7.)

## IRLANDAIS DE VINCENNES

### Le rapport secret

Le général Boyé souligne la responsabilité du commandant Proust, conseiller technique à l'Élysée, et du capitaine Barril, alors chef du GIGN.

PAGE 19



Le Monde publie avant les élections du 16 mars des bilans de l'action gouvernementale depuis 1981.

Aujourd'hui : la recherche

PAGE 11

### Le dilemme des communistes philippins

Poursuite de la lutte armée ou « coopération critique » avec M<sup>me</sup> Aquino ?

PAGE 6

### Le baril de pétrole à 12,50 dollars

Poursuivant la guerre des prix, l'Arabie saoudite a augmenté sa production.

PAGE 37

Étranger (2 à 6) • Politique (7 à 10) • Société (13 et 19) • Culture (14) • Communication (15) • Économie (35 à 39)

Programmes des spectacles (16) • Radio-télévision (17) • Informations services : Méthéorologie, Mots croisés, Loto (17 et 18) • Carnet (18) • Annonces classées (21 à 35)

## UN ARTICLE DU PRÉSIDENT DU CNPF

### L'emploi, l'emploi, l'emploi !

par YVON GATTAZ

Beaucoup de Français considèrent que les trois priorités actuelles pour notre pays sont :

- tout d'abord l'emploi ;
- puis l'emploi ;
- et enfin l'emploi.

Trois priorités obsessionnelles dont nous ne pourrions nous libérer qu'en leur trouvant des solutions vraies et durables. Les incantations, fussent-elles émouvantes, ne suffisent pas à exorciser le chômage ! Faut-il alors nous résigner devant tant d'impuissance ? Certainement pas, nous qui savons bien que la décadence commence lorsque les hommes disent « que va-t-il nous arriver ? » et non plus « qu'allons-nous faire ? ».

Ne nous trompons pas de méthode : le chômage est dû tout d'abord à la diminution du nombre des emplois. D'après l'OCDE, l'évolution de l'emploi chez les sept Grands entre 1983 et 1985 montre que la France aura été, pendant cette période, le seul grand pays moderne à perdre des emplois, alors que les six autres pays en gagnaient (voir le tableau par ailleurs).

On sait depuis quelques jours que la perte officielle d'emplois pour 1985 s'est encore élevée à 85 000, sans compter les pertes d'emplois dans l'agriculture, et que le nombre de demandeurs d'emplois, après un léger fléchissement, a augmenté de 2,3 % pour le seul mois de janvier 1986.

Par ailleurs, la France est le pays où le chômage des jeunes est le plus important et le plus long : 40 % des chômeurs ont moins de vingt-cinq ans, et un jeune chômeur sur cinq l'est depuis plus d'un an.

Plus qu'un problème économique, plus qu'un problème social,

le chômage des jeunes est un problème social. Quel peut être en effet l'horizon de jeunes chômeurs ? Au mieux, ils se débattent au travail, ce qui est grave pour l'avenir de la France. Au pire, ils tomberont dans la délinquance, et entre ces deux extrêmes, ils risquent de connaître toutes les formes de désespérance.

Qu'on y prenne garde : si une explosion sociale devait se produire un jour en France, elle viendrait non plus de salariés plus ou moins mécontents de leur travail ou de leur salaire, mais de jeunes chômeurs désespérés à qui la société n'aurait pas su trouver d'autres perspectives que le triste métier de chômeur.

Si, à juste titre, tous les Français et leurs dirigeants parlent du chômage avec émotion, qui peut mieux parler de l'emploi que ceux qui le créent : les chefs d'entreprise ? L'emploi n'est certes pas la finalité directe de l'entreprise,

mais il est une résultante immédiate de sa prospérité. Pour éviter toute confusion, disons immédiatement qu'il n'existe pas de miracle au chômage. Cela se saurait. Les chefs d'entreprise ne sont pas des marchands d'orvietan.

Par contre, il n'existe pas non plus de fatalité inéluctable du chômage, contrairement à ce que semblerait montrer l'interprétation hâtive de certains modèles économétriques qui prolongent le passé de façon rectiligne. En fait, on peut démentir ces prévisions pessimistes par une attitude volontariste, comme le montre bien le titre même de l'ouvrage d'Octave Gelinier : *Le Chômage guéri... si nous le voulons* (1).

(Lire la suite page 36.)

(1) Éditions Hommes et techniques.

## LA FRANCE, PREMIER PAYS A ÉVALUER LES MÉDECINES DOUCES

### Guérir autrement ?

Le rapport « Évaluer les médecines différentes. Un défi ? », remis au gouvernement sur les membres du groupe de réflexion « Médecines différentes », sera rendu public jeudi 6 mars. On connaît le même jour la composition du conseil d'administration de la Fondation de recherches sur les thérapies alternatives, ainsi que le nom de son président.

La gauche au pouvoir n'aura donc pas manifesté un simple intérêt académique pour les « médecines différentes ». En décidant, à quelques jours de l'échéance électorale, d'accueillir le mouvement d'institutionnalisation et d'évaluation de pratiques jusqu'ici officiellement ignorées, M<sup>me</sup> Georgina Dufoux enclenche définitivement un processus dont on mesure mal aujourd'hui quelles seront les conséquences.

« Tâchez, résume-t-elle dans ces

colonnes, de prendre le risque de l'erreur. » L'enjeu n'est pas mince, le risque non plus. On a beaucoup insisté, ici ou là, sur l'engagement personnel et les a priori favorables du porte-parole du gouvernement vis-à-vis des pratiques médicales non officiellement enseignées à l'Université. C'est toutefois compter sans les prises de position du président de la République, qui, il y a tout juste un an, expliquait à M. André Bergeron qu'il s'agissait là d'une réalité sociale qu'il n'est pas possible d'ignorer et que beaucoup de Français, tout en restant « attachés à la qualité de leur médecine » souhaitaient « la voir s'ouvrir à d'autres pratiques alternatives ou complémentaires, tout en étant assurés de leur efficacité et de leur innocuité ». Il s'agissait, en somme, de traduire le concept de consensus dans le champ de la pratique médicale.

Mettant en œuvre une stratégie devenue aujourd'hui classique, on

demande alors un rapport à un groupe de spécialistes majoritairement sympathisants de ces pratiques. Parallèlement, on commence à mettre en œuvre certaines de leurs suggestions à venir. Le dispositif préliminaire arrive aujourd'hui à son terme. C'est ainsi que, au moment où le rapport va être rendu public, la Fondation de recherches sur les thérapies alternatives, dotée cette année d'un budget de subvention de 4 millions de francs, réunit son premier conseil d'administration.

On pourrait, dans cet ensemble de mesures, critiquer tel ou tel choix : l'importance donnée au mouvement consensuel — souvent mal à l'aise en matière de santé publique, — ou encore la volonté de boucler ce dossier le plus vite, au risque évident de heurter et de ne pas se doter des moyens du consensus tant désiré.

JEAN-YVES MAU.

(Lire la suite page 13.)

**Explosif!**

Jacques-Marie Bourget  
Yvan Stefanovitch

**DES AFFAIRES  
TRES SPECIALES**

- Cheysson meurt. Héros victime
- Action directe : qui a balancé la troupe ?
- Chasse aux sorcières, place Beauvau
- Orsoni, Barril et les autres
- Le coup de passion de la DST pour Alger
- Avatars socialistes aux Comores
- L'embourgeoisement de Machoro : le GIGN n'était pas seul
- Greenpeace : la troisième équipe n'a jamais existé

PLON

Demain CAMPUS, le supplément Etudiants du Monde

سكوا من الأصل

هكذا من الأصل

étranger

PROCHE-ORIENT

Egypte

Le bilan de la mutinerie dans la police s'élèverait à 150 morts et à 500 blessés selon un hebdomadaire d'opposition

De notre correspondant

Le Caire. - Le nouveau ministre de l'Intérieur égyptien, le général Zaki Badr, a implicitement accusé son prédécesseur, le général Ahmed Rouchdi, de négligence ayant eu pour conséquence la mutinerie...

des conditions de vie des hommes des FSC. L'hebdomadaire Al Chaab, organe du Parti socialiste du travail (gauche populiste), indique à cet égard que les conscrits se plaignent d'être traités « comme des animaux »...

ALEXANDRE BUCCIANTI.

Israël

Les obsèques du maire de Naplouse ont donné lieu à une vibrante manifestation de nationalisme palestinien

De notre correspondant

Jérusalem. - Les obsèques de Zafer Al-Masri, le maire de Naplouse assassiné la veille, ont donné lieu, lundi 3 mars, à une massive et vibrante manifestation de nationalisme palestinien.

Naplouse, tandis que les hant-parleurs égrenaient sans cesse les sourates du Coran. Il n'y avait aucun soldat dans les rues empruntées par le cortège, mais un incident a éclaté après la cérémonie...

Le sentiment antijordanien

La tonalité politique de cette journée de deuil est sans doute différente si l'assassinat avait eu lieu il y a seulement quelques semaines. Mais, depuis la rupture entre le roi Hussein et Yasser Arafat, les « Palestiniens de l'intérieur » fidèles à l'OLP...

en faisant le « V » de la victoire : « OLP, unité ! ». « Par le sang et l'esprit, nous vengerons Masri, nous libérerons la Palestine ! ». « Rappelez-vous, cocotins, il faut le lier les mains ! ». « Assad, tu es un lion au Liban et un lapin sur le Golan ! »

Une couverture en direct par les médias locaux

De notre correspondant

Le Caire. - A quelque chose de malheur est bon. La mutinerie des forces de la sécurité centrale a été une occasion pour les médias égyptiens de briser le mur du silence après les hésitations de la nuit du mardi 26 février.

au canon sur la caserne mutinée de Guizeh, au pied des Pyramides. On est loin des silences observés lors de la fusillade du Sinaï ou de l'affaire du détournement du Boeing d'Egypt Air.

Liban L'ASSASSINAT DU « MÉDECIN DES PAUVRES » Un témoignage de Mme Hallak

Mme Rachel Hallak, dont le mari est l'un des quatre otages juifs libanais du O'rganisation des opprimés sur terre revendique l'assassinat, nous a fait parvenir la lettre suivante :

Je n'écris pas seulement en mon nom et en celui de ma famille, mais aussi au nom de tant de patients et d'amis de mon mari qui m'ont écrit de Beyrouth pour me dire qu'ils sont outrés de la nouvelle de l'assassinat de mon mari qui m'a été annoncé par le docteur Elie Hallak et révoqué par les colonnes lancées contre lui par ses collègues.

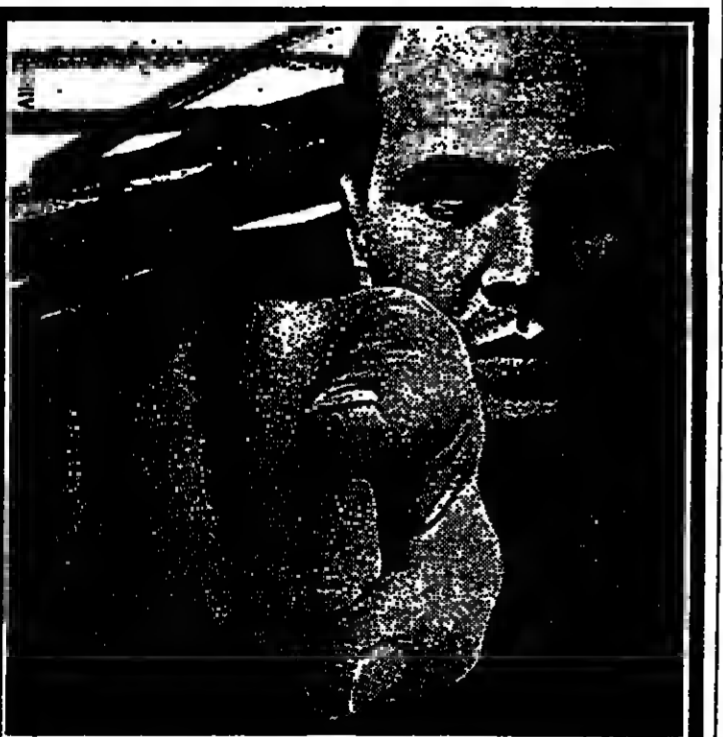
aurait bien voulu, mais comment se faire professionnellement quand on approche de l'âge de la retraite, avec une famille à nourrir ? Il préféra continuer à travailler parmi ceux qu'il aimait.

Il y a deux ans, le président de la communauté juive libanaise mourut. On demanda à mon mari d'être vice-président. Il n'eut aucun problème de temps.

LA GUERRE IRANO-IRAKIENNE Une mise en demeure des pays du Golfe à Téhéran

Alors que de violents combats se poursuivent, selon Bagdad et Téhéran, autour du port irakien de Fao et au nord du front, les ministres des affaires étrangères du Conseil de coopération du Golfe (CCG) ont tenu une réunion de travail, le mardi 3 mars.

membres du CCG (Arabe saoudite, Koweït, Emirats arabes unis, Bahreïn, Qatar et Oman), invite l'Irak à « cesser ses menaces proférées contre les pays du Golfe ».



LA FORMATION DE L'IDENTITE POLITIQUE

Par Malek Chebel A l'heure des bouleversements de notre temps, l'identité se trouve être une préoccupation de plus en plus aiguë de millions d'hommes dans le monde.

Collection "Sociologie d'aujourd'hui" dirigée par Georges Balazs, 284 pages - 120 F.

LE PARTI HEZBOLLAH ANNONCE L'EXÉCUTION DE ONZE PERSONNES Le parti libanais Hezbollah (Parti de Dieu, pro-iranien) a annoncé lundi 3 mars l'exécution de onze personnes, dont deux femmes, accusées d'avoir commis l'attentat à la voiture piégée de Bir-el-Abed, qui avait fait 75 morts et 250 blessés, le 8 mars 1985 dans la banlieue sud de Beyrouth-Ouest, à majorité musulmane.

CORRESPONDANCE L'avocate des deux opposants irakiens expulsés vers Bagdad affirme qu'ils ont été victimes d'une décision politique

Nous avons reçu la lettre suivante de M<sup>me</sup> Madeleine Terrasson, l'avocate des deux opposants irakiens expulsés le 19 février dernier en direction de Bagdad, où ils risquent la peine de mort :

Terre d'asile, Amnesty International, etc., pour insister auprès du ministère des relations extérieures et du ministère de l'Intérieur pour qu'ils ne soient pas expulsés en Irak.

Le commentaire dont vous avez fait suivre les informations que vous donnez en page 4 de votre journal daté de samedi 1<sup>er</sup> mars, au sujet des Irakiens expulsés de France le 19 février 1986, appelle de ma part une mise au point.

La demande d'admission au statut de réfugié auprès de l'OFPRA n'a aucun caractère suspensif. Seule la requête devant la commission de recours des réfugiés interromp l'exécution de l'expulsion d'un réfugié sous la protection de l'OFPRA.

Et pour cause : ils l'avaient intimement connu si longtemps dans notre quartier et connaissait tous ses mouvements. Ils pouvaient témoigner mieux que personne qu'il était totalement apolitique, pour la simple raison que sa profession avait envahi toute sa vie.

Il est clair que cette prétendue « bavure » est le fruit d'une décision politique et non pas, comme vous l'avez laissé entendre, le fait d'une dérive tardive.

En tout état de cause, j'aurais regretté moi-même des assurances d'un haut responsable du ministère qu'ils ne seraient pas renvoyés en Irak.

Le Monde ARTS ET SPECTACLES

EUROPE

Suède

L'ENQUÊTE SUR L'ASSASSINAT D'OLOF PALME «Un travail de professionnel» selon les experts

De notre correspondant

Stockholm. - La police suédoise n'a pas donné la moindre information, lundi 3 mars, sur les développements de l'enquête sur le meurtre d'Olof Palme. Elle estime que son travail est « plus important que l'information du public ».

A Stockholm pas plus qu'à Bonn on ne semble toutefois accorder beaucoup de crédit à cette revendication du « commando Holger Meiss » intervenue alors que la télévision ouest-allemande avait déjà diffusé la nouvelle de la mort d'un premier ministre suédois.

La police suédoise a alerté Interpol ainsi que la brigade criminelle et les services anti-terroristes ouest-allemands à la suite des appels téléphoniques reçus par des meurtres dans l'ambassade de Suède à Bonn et dont les auteurs prétendaient parler au nom de la Fraction armée rouge (le Monde du 4 mars).

A Stockholm, la police est de plus en plus critiquée pour la lenteur de son intervention après le drame, et l'on s'étonne en particulier que les deux balles aient été retrouvées par des passants. Par ailleurs, malgré les dispositions prises, les frontières ne sont pas hermétiques, et il semble toujours relativement aisé de quitter la Suède sans être inquiété.

ALAIN DEBOVE.

AFRIQUE

Libye

Tripoli décide la création de « commandos suicides » pour « frapper les intérêts américains et sionistes »

Le Congrès général du peuple, la plus haute instance exécutive et législative en Libye, a annoncé lundi 3 mars la création de « commandos suicides » dans le but de frapper « en tout lieu, les intérêts américains et sionistes », rapporte l'agence de presse libyenne Jana.

Le Congrès général du peuple, qui vient de clôturer ses travaux, a adopté une résolution appelant à « frapper les ambassades américaines et sionistes dans le monde arabe », à « pourchasser les organisations secrètes et publiques du mouvement sioniste mondial ».

Le Congrès a également lancé un appel à l'ouverture en Libye de « camps d'entraînement militaire aux différents types d'armes à l'intention de tous les frères arabes résidant en Libye », indique l'agence. Ces « frères arabes », constitueront le « noyau d'une armée arabe unifiée qui engagera, sous le commandement du colonel Kadhafi, la bataille de la libération ».

Le Congrès a, par ailleurs, décidé d'« ouvrir en vue de détruire les radicaux arabes hostiles au mouvement révolutionnaire arabe » et de « consolider la voix des comités révolutionnaires » (Libyens).

Le Congrès général du peuple regroupe les congrès populaires de base, les comités populaires (équivalents aux ministères), les syndicats, unions et organisations professionnelles. C'est l'instance suprême du pouvoir en Libye « remis au peuple » par le colonel Kadhafi.

Le gouvernement remanié

D'autre part, le chef de la diplomatie libyenne, M. Ali Triki, « souffrant » a été remplacé à son poste par M. Hassan Kamal al Mansour. Le nouveau Comité populaire général, c'est-à-dire le gouvernement dont le chef a aussi été changé, compte désormais onze membres au lieu de vingt précédemment. Voici la composition du nouveau CPG :

- Secrétaire du Comité populaire général (premier ministre), M. Jadhah Al Azouz al Talhi (nouveau);
Secrétaire au plan, M. Fawzi al Chakchaki (inchangé, mais déchargé de l'économie et des affaires pétrolières);
Secrétaire au trésor, M. Mohamed Kasseb Chertala (inchangé);
Secrétaire aux communications et au transport maritime, M. Mubarak al Chamekh (inchangé);
Secrétaire au bureau des relations extérieures, M. Hassan Kamel al Mansour (nouveau);

Secrétaire à la fonction publique, M. Mohamed Abdallah al Mabrouk (inchangé);
Secrétaire au commerce et à l'économie, M. Ibrahim Mohamed al Bichari (l'économie a été détachée du plan, et le portefeuille du commerce n'existait pas dans le précédent gouvernement);
Secrétaire à l'industrie, M. Hassan Abdel Ati al Barghachi (nouveau, pour un nouveau secrétariat qui remplace les secrétariats à l'industrie lourde et légère de l'ancien CPG);
Secrétaire à la santé, M. Abdallah Hussein Khdouira (nouveau);
Secrétaire à l'enseignement et à la recherche scientifique, M. Ahmed Ibrahim (nouveau, pour un secrétariat auquel a été rattaché l'ancien Centre de recherche scientifique);
Secrétaire à l'information et à la culture, M. Mohamed Ali Charafeddine al Fitouri (inchangé).

(Ancien secrétaire (ministre) Elyen du pétrole, M. Hassan Kamal Al Mansour, nouveau chef de la diplomatie, était secrétaire général adjoint de l'UAA (Union arabo-africaine, signée le 13 août 1984 par le roi Hassan II du Maroc et le colonel Kadhafi). Après des études de droit à l'université de la Haye, il est devenu conseiller juridique dans l'industrie pétrolière en 1970. Représentant de la Libye à la Cour internationale de justice au pétrole de 1972 à 1976, dans des Nations unies de 1972 à 1976, en France (1976 à 1978) et en Chine (1978-1981). Il est nommé secrétaire du pétrole de 1982 à 1984, et exerce la présidence de l'OPEP de fin 1983 à décembre 1984.

Sur décision du colonel Kadhafi, M. Hassan Kamal Al Mansour (qui changea son nom en Al Mansour en janvier 1985, car, selon le leader de la révolution libyenne, « il n'y a pas d'opprimés ») (Al Mansour signifie l'opprimé) dans la révolution (libyenne), il n'y a que des vaincus...]

Démenti. - Le ministre djiboutien des affaires étrangères et de la coopération a catégoriquement démenti lundi 3 mars les déclarations de M. Christian Nucci (le Monde du 1er mars) selon lesquelles la Libye procède actuellement dans les pays sahéliers, notamment à Djibouti, à une campagne d'enlèvement pour sa légion islamique qui se bat au Tchad. Le ministre djiboutien a estimé que ces propos étaient « sans fondement », réaffirmant que le gouvernement djiboutien ne permettait pas à la Libye d'ouvrir des bureaux quel qu'il soit, d'autant que l'Etat sous aucun prétexte, à aucun Etat, ne peut permettre la possibilité de recruter des volontaires. La Libye avait pour sa part démenti dès vendredi les déclarations de M. Nucci, les qualifiant de « mensongères et sans fondement ». - (AFP.)

Le récit des émeutes, le rôle de la belle Michèle dans la chute de Baby Doc, des témoignages sur le terrifiant calvaire des Haïtiens. Un grand reportage de 19 pages, des photos dramatiques. C'est dans JEUNE AFRIQUE MAGAZINE

Sept Noirs tués par la police près du Cap

De notre correspondant

Johannesburg. - Sept Noirs, membres présumés de l'ANC (Congrès national africain), ont été tués par la police lundi 3 mars à Guguletu, township situé à proximité du Cap. Selon les explications fournies par les responsables de la sécurité, ceux-ci avaient été informés qu'une ambassade devait avoir lieu contre un convoi de police. Un traquenard a donc été monté. Quand la camionnette attendue s'est présentée à un carrefour, elle a été contrainte de stopper. Toujours selon la police, ses occupants auraient alors tiré et lancé une grenade blessant légèrement un membre des forces de l'ordre. Ces derniers ont immédiatement répliqué.

Quatre « terroristes » ont été tués sur place et trois autres « abattus » dans les semaines proches. Une quantité non spécifiée d'armes a été récupérée, dont plusieurs AK 47 ainsi que des grenades. Telle est la version des faits rapportée par la police, qui a immédiatement bouclé le secteur. Cette fusillade, la plus sérieuse depuis longtemps, témoigne de l'escalade de la lutte que se livrent les services de sécurité sud-africains et le mouvement nationaliste noir.

Les accrochages sont de plus en plus fréquents. Il y a quinze jours, deux autres membres présumés de l'ANC étaient tués près de Port-Elizabeth. La semaine dernière à Soweto, à proximité de Johannes-

burg, un troisième a été également « abattu ».

L'année 1985 aura vu une augmentation de 309 % du nombre des « attentats à la sécurité », selon l'Institut des études stratégiques de Pretoria. Depuis le début de 1986, la tendance s'est encore accentuée. Phénomène nouveau toutefois, il y a de plus en plus d'attentats à la mine et d'attaques à la grenade. Ils représentent près de la moitié des incidents recensés l'an dernier. Pour la première fois il y a un mois, un engin blindé a sauté sur une mine à Mamelodi, l'un des townships de Pretoria. Bien qu'il n'y ait pas eu de blessés, cette nouvelle dimension du terrorisme préoccupe les autorités, d'autant que le champ d'action des possesseurs de bombes s'élargit et s'étend notamment à la région du Cap, où une vingtaine de grenades ont explosé l'an dernier. « L'ouverture d'un nouveau front », constate M. Tom Lodge, spécialiste des mouvements politiques noirs.

Malgré une répression féroce et souvent efficace grâce à de bons renseignements, ainsi qu'en témoigne la fusillade de Guguletu, l'ANC augmente sa pression et parvient à infiltrer des armes et des explosifs au cœur du pays. L'année 1986, déclençait par l'ANC « année de umkhonto we sizwe » (la lance de la nation), le bras armé du mouvement, risque bien d'être une des plus difficiles pour l'Afrique du Sud dans la lutte contre le terrorisme.

MICHEL BOLE-RICHARD.

LA FÊTE DU TRONE AU MAROC

Le roi Hassan II a rendu un hommage particulier à l'armée et à la police

De notre envoyé spécial

Marrakech. - Le roi Hassan II a voulu que le vingt-cinquième anniversaire de son intronisation soit célébré, lundi 3 mars, mais avec une économie de moyens de bon ton en une période où des sacrifices sont demandés à la population pour l'assainissement de la situation financière du royaume.

A leurs propres frais, dit-on, huit mille représentants des quarante-huit provinces sont venus participer à Marrakech à des réjouissances organisées au demeurant dans tout le royaume. Quelques deux mille cavaliers, logés sous des tentes, ont donné, deux jours durant, le traditionnel « spectacle des fantasia » devant la population marrakchite. Parmi ces hôtes de la ville historique, nombreux sont ceux originaires du Sud et notamment des « provinces sahariennes ».

faire progresser l'exercice de la démocratie, lui permettant d'atteindre un niveau susceptible de satisfaire nos besoins et feront de cette démocratie une réalité de tous les jours ».

Dans le bilan de l'activité diplomatique, l'accent est d'abord mis sur le « nécessaire unité de la gestion « nation arabe » pour la défense de la cause palestinienne. Puis une grande partie de ce bilan est consacrée à la visite officielle à Paris, fin novembre. Le roi précise qu'il « a profité de la circonstance pour attirer l'attention des Marocains résidant en France sur ce qui leur est utile ».

La présence de Juan Carlos d'Espagne

A ce propos, le souverain a déjà eu l'occasion de préciser que, pour sa part, il ne souhaite pas que des sujets se mêlent des affaires françaises en militant par exemple pour l'obtention d'un droit de vote. Il a donné dans son discours un exemple remarquable de neutralité personnelle en saluant tout à tour « notre grand ami S.E. François Mitterrand, président de la République » et « notre très cher ami M. Jacques Chirac, maire de Paris, qui nous a reçu avec cordialité et considération à la mairie de la capitale ».

Il n'y a pas eu d'invitation officielle aux membres des gouvernements étrangers en tant que tels. Ce qui n'empêchait pas la présence, parmi les Africains et les Marocains notamment, de nombreuses personnalités venues à titre privé en tant qu'amis du Maroc. Parmi les Français il y avait notamment MM. Michel Jobert, ancien ministre, et François de Grosouvre, ancien chargé de mission auprès du président de la République.

Hôte de la dernière heure, le roi Juan Carlos d'Espagne est arrivé à Marrakech lundi soir. Selon un communiqué officiel, c'est lui qui « a manifesté le désir de témoigner personnellement à Sa Majesté le roi Hassan II ses sentiments fraternels ». Une telle invitation n'est évidemment pas sans signification quel que soit le moment où elle est faite. Les populations espagnole et musulmane furent au bord de l'affrontement dans les enclaves de Ceuta et de Melilla.

JEAN DE LA GUERIVÈRE.

Faire de la démocratie une réalité

Dans le traditionnel discours du trône au cours duquel le roi s'adresse directement à son « cher peuple » fait le bilan de ses activités d'une année, l'accent a été mis sur la visite qu'il a faite au début de 1985 à ses « provinces sahariennes ». Il considère « l'accueil grandiose et les manifestations de joie et de bienvenue comme un véritable référendum d'autodétermination ».

Un hommage particulier est rendu à l'armée et à la police, qui « ont annulé les attaques de nos ennemis, fait avorter leurs complots et défendu le territoire avec courage ».

Parlant de la Chambre des représentants issue des dernières élections législatives, le roi a affirmé son attachement à « ces divers aspects de l'activité parlementaire servant à ».

Algérie

Libération du chanteur Ali Menguellet. - Une cour d'appel a infirmé le jugement du 29 octobre dernier et réduit la peine du chanteur kabyle à deux ans de prison avec sursis. Celui-ci avait été initialement condamné par le tribunal correctionnel d'Alger à trois ans d'emprisonnement pour détention illégale d'armes de chasse et de guerre. (Le Monde du 31 octobre 1985). - (Corresp.)

Algérie

Le roi Hassan II a rendu un hommage particulier à l'armée et à la police, qui « ont annulé les attaques de nos ennemis, fait avorter leurs complots et défendu le territoire avec courage ».

Algérie

Le roi Hassan II a rendu un hommage particulier à l'armée et à la police, qui « ont annulé les attaques de nos ennemis, fait avorter leurs complots et défendu le territoire avec courage ».

Algérie

Le roi Hassan II a rendu un hommage particulier à l'armée et à la police, qui « ont annulé les attaques de nos ennemis, fait avorter leurs complots et défendu le territoire avec courage ».

Algérie

Le roi Hassan II a rendu un hommage particulier à l'armée et à la police, qui « ont annulé les attaques de nos ennemis, fait avorter leurs complots et défendu le territoire avec courage ».

Algérie

Le roi Hassan II a rendu un hommage particulier à l'armée et à la police, qui « ont annulé les attaques de nos ennemis, fait avorter leurs complots et défendu le territoire avec courage ».

Algérie

Le roi Hassan II a rendu un hommage particulier à l'armée et à la police, qui « ont annulé les attaques de nos ennemis, fait avorter leurs complots et défendu le territoire avec courage ».

Algérie

Le roi Hassan II a rendu un hommage particulier à l'armée et à la police, qui « ont annulé les attaques de nos ennemis, fait avorter leurs complots et défendu le territoire avec courage ».

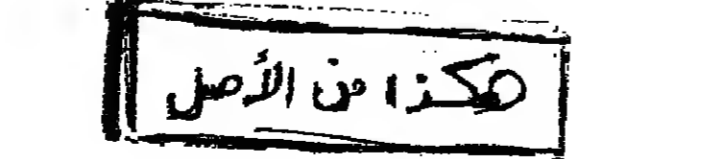
Algérie

Le roi Hassan II a rendu un hommage particulier à l'armée et à la police, qui « ont annulé les attaques de nos ennemis, fait avorter leurs complots et défendu le territoire avec courage ».

Algérie

Le roi Hassan II a rendu un hommage particulier à l'armée et à la police, qui « ont annulé les attaques de nos ennemis, fait avorter leurs complots et défendu le territoire avec courage ».

Le Monde
7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09
TÉLÉPHONE: (1) 45-23-96-81
TÉL: (1) 42-47-97-27
Édité par la S.A.R.L. Le Monde
Gérant: André Fontaine, directeur de la publication.
Anciens directeurs: Hubert Bonne-Méty (1944-1969), Jacques Favrot (1969-1982), André Laurens (1982-1985)
Date de la société: cent ans à compter du 10 décembre 1944.
Capital social: 570 000 F.
Principaux associés de la société: Société civile « Les Rédacteurs du Monde », Société anonyme des lecteurs du Monde, MM. André Fontaine, gérant, et Hubert Bonne-Méty, fondateur.
Administrateur général: Bernard Woods.
Rédacteur en chef: Daniel Veret.
Correspondant en chef: Claude Sala.
Le Monde PUBLICITE
5, rue de Montparnasse, 75007 PARIS
TÉL: (1) 45-55-91-82 ou 45-55-91-71
TÉLEX: MONDOPUB 206 136 F
ABONNEMENTS
RP 507 09
75422 PARIS CEDEX 09
3 mois 6 mois 9 mois 12 mois
FRANCE
354 F 672 F 954 F 1200 F
TOUS PAYS ÉTRANGERS
PAIS VOIE NORMALE
697 F 1337 F 1952 F 2530 F
ÉTRANGER (par mandat)
1. - BELGIQUE-LUXEMBOURG
PAYS-BAS 399 F 763 F 1 089 F 1 380 F
2. - SUISSE, TUNISIE
984 F 978 F 1 494 F 1 890 F
Par voie aérienne; tarif sur demande.
Changements d'adresse définitifs ou provisoires (deux semaines au plus); nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.
Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.
Reproduction interdite de tous articles sauf accord avec l'administration.
Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437
ISSN: 0013-958X - 2037
PRIX DE VENTE À L'ÉTRANGER
Algérie, 3 DA; Maroc, 4,20 dr.; Tunisie, 400 m.; Allemagne, 1,80 DM; Autriche, 17 sch.; Belgique, 30 fr.; Canada, 1,75 \$; Côte-d'Ivoire, 215 F CFA; Danemark, 7,80 kr.; Espagne, 130 pes.; G.-B., 55 p.; Grèce, 120 dr.; Hongrie, 85 p.; Italie, 1 700 L.; Libye, 0,350 DL; Luxembourg, 30 fr.; Norvège, 120 kr.; Pays-Bas, 2 \$; Portugal, 110 esc.; Suède, 336 F CFA; Suisse, 8 fr.; Thaïlande, 1,80 T.; USA, 1,26 \$; USA (New Conn.), 1,50 \$; Yougoslavie, 110 ml.



Le récit des émeutes, le rôle de la belle Michèle dans la chute de Baby Doc, des témoignages sur le terrifiant calvaire des Haïtiens. Un grand reportage de 19 pages, des photos dramatiques. C'est dans JEUNE AFRIQUE MAGAZINE

● Les marabouts peuvent-ils faire gagner un match de foot ?
● Les tennismen sont-ils fichus quand ils se marient ?
● Le nouveau mausolée de Bourguiba.
● Sa Majesté Hassan II au secours des amis d'Alexandre Dumas.
C'est aussi dans JEUNE AFRIQUE MAGAZINE

NE RATEZ PAS LE NUMERO DE MARS

HAÏTI

Le récit des émeutes, le rôle de la belle Michèle dans la chute de Baby Doc, des témoignages sur le terrifiant calvaire des Haïtiens. Un grand reportage de 19 pages, des photos dramatiques. C'est dans JEUNE AFRIQUE MAGAZINE

● Les marabouts peuvent-ils faire gagner un match de foot ?
● Les tennismen sont-ils fichus quand ils se marient ?
● Le nouveau mausolée de Bourguiba.
● Sa Majesté Hassan II au secours des amis d'Alexandre Dumas.
C'est aussi dans JEUNE AFRIQUE MAGAZINE

NE RATEZ PAS LE NUMERO DE MARS

L'AUTRE MANIERE DE VIVRE L'ACTUALITE

En vente chez votre marchand de journaux

Magazine

Le récit des émeutes, le rôle de la belle Michèle dans la chute de Baby Doc, des témoignages sur le terrifiant calvaire des Haïtiens. Un grand reportage de 19 pages, des photos dramatiques. C'est dans JEUNE AFRIQUE MAGAZINE

● Les marabouts peuvent-ils faire gagner un match de foot ?
● Les tennismen sont-ils fichus quand ils se marient ?
● Le nouveau mausolée de Bourguiba.
● Sa Majesté Hassan II au secours des amis d'Alexandre Dumas.
C'est aussi dans JEUNE AFRIQUE MAGAZINE

NE RATEZ PAS LE NUMERO DE MARS

L'AUTRE MANIERE DE VIVRE L'ACTUALITE

Le Monde

Le Monde

كندا من الأصل

EUROPE

LE DISCOURS DU PREMIER MINISTRE AU XXVII<sup>e</sup> CONGRÈS DU PC SOVIÉTIQUE

Cherchez la réforme

De notre correspondant

Moscou. - Où est donc cette « réforme radicale de l'économie » annoncée par M. Gorbatchev à l'ouverture du vingt-septième congrès ?

Il s'agit encore d'un discours fleuve. Les Soviétiques « officieux » qui arpentent les couloirs du centre de presse pour disséminer la bonne parole aux correspondants occidentaux avaient pourtant affirmé avant l'ouverture du congrès que celui-ci serait très « ramassé » et que les interventions seraient « courtes ».

Tout est son contraire

Ce congrès prévu pour s'achever le jeudi 6 mars aura duré très exactement autant de jours que le précédent en 1981 sous Brejnev. Les « rapports » respectifs du secrétaire général et du premier ministre ont été au moins aussi longs.

Le rapport économique de M. Ryjkov est une déception. Malgré des velléités de réformes, il n'annonce aucun changement majeur au système planifié soviétique.

Il y a des ébauches de suggestions en faveur d'un peu plus d'« auto-

mie financière » pour les entreprises ou de plus grandes « corrélatives » entre les bénéfices qu'elles réalisent et les salaires qu'elles versent à leurs employés.

En quoi consiste cette dernière ? Il y a d'abord une mise en garde : « Nous n'avons jamais justifié et nous ne justifierons jamais les espoirs des idéologues bourgeois de nous voir abandonner le principe fondamental et intangible de la planification centralisée ».

La première probabilité, MM. Gorbatchev et Ryjkov souhaitent sincèrement une plus grande responsabilité des entreprises, mais ils la croient possible dans le cadre « intangible » de la planification centralisée.

Il serait fastidieux de poursuivre la même analyse pour chacune des propositions du premier ministre. Citons cependant la question des salaires : « Il faut faire dépendre davantage la rémunération du travail de chacun de sa contribution personnelle au résultat économique obtenu en tout de chaîne ».

Une entreprise qui a trop investi, sur ses fonds propres, trop construit de logements sociaux, versé des primes trop élevées pourra-t-elle annoncer à ses employés que leur salaire ne peut leur être versé ?

Contrairement à ce qu'on attendait, M. Ryjkov n'a annoncé aucun changement du système planifié...

Le reste du rapport économique du premier ministre est traditionnel.

M. Ryjkov a annoncé une augmentation des salaires nominaux de plusieurs dizaines de millions de Soviétiques. Il a indiqué que la rémunération ouvrière s'accroît en total de 25 à 30 % dans les cinq années à venir.

Des chiffres mirifiques

Le premier ministre a d'autre part dévoilé les résultats obtenus pendant le onzième plan (81-85). L'URSS a officiellement connu pendant cette période une croissance annuelle d'environ 3,1 %.

M. CHEVARDNAZÉ REMPLACÉ PAR M. DOBRYNINE AU MINISTÈRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES ?

M. Edouard Chevardnazé pourrait quitter son poste de ministre des affaires étrangères pour prendre en charge le département international du comité central.

M. Edouard Chevardnazé pourrait quitter son poste de ministre des affaires étrangères pour prendre en charge le département international du comité central.

Ce changement d'affectations signifierait que le poids spécifique du ministère des affaires étrangères se trouverait nettement diminué, au profit du département international du comité central.

L'ordre de 0,5 % si l'on considère les deux derniers plans, c'est-à-dire les dix dernières années (1976-1985).

M. Ryjkov a reconnu que « des tendances défavorables » étaient apparues au cours des années 70 et « non seulement ne s'étaient pas

Le ballet des dirigeants des pays frères

De notre correspondant

Moscou. - Le « camp socialiste » au complet est rassemblé, et M. Gorbatchev se fait un devoir de rencontrer l'un après l'autre chaque « numéro un ».

Lui aussi, évidemment, a « apprécié hautement » le communiqué officiel fait état en outre d'« échanges de vues » sur « certaines questions de relations soviéto-hongroises ».

Le « compromis » à la Karmal

A la périphérie du « camp », mais soutenu par la présence de quelque cent quinze mille soldats soviétiques qui accomplissent « fraternellement » leur « devoir international ».

atténuées mais s'étaient même renforcées en début des années 80 ». Il a regretté le « fléchissement du taux de croissance » en 1981 et 1982.

Mais qu'on se rassure, l'URSS a enregistré « à partir de 1983 (l'année Andropov) certains changements positifs ».

Le ballet des dirigeants des pays frères

De notre correspondant

Moscou. - Le « camp socialiste » au complet est rassemblé, et M. Gorbatchev se fait un devoir de rencontrer l'un après l'autre chaque « numéro un ».

Lui aussi, évidemment, a « apprécié hautement » le communiqué officiel fait état en outre d'« échanges de vues » sur « certaines questions de relations soviéto-hongroises ».

Le « compromis » à la Karmal

A la périphérie du « camp », mais soutenu par la présence de quelque cent quinze mille soldats soviétiques qui accomplissent « fraternellement » leur « devoir international ».

En quinze ans, selon les prévisions conjuguées de MM. Gorbatchev et Ryjkov, « sera créé un potentiel économique à peu près égal à celui qui a été accumulé depuis 1917 ».

La croissance devrait atteindre 5 % dans les cinq années qui précéderont l'année du troisième millénaire.

Le ballet des dirigeants des pays frères

De notre correspondant

Moscou. - Le « camp socialiste » au complet est rassemblé, et M. Gorbatchev se fait un devoir de rencontrer l'un après l'autre chaque « numéro un ».

Lui aussi, évidemment, a « apprécié hautement » le communiqué officiel fait état en outre d'« échanges de vues » sur « certaines questions de relations soviéto-hongroises ».

Le « compromis » à la Karmal

A la périphérie du « camp », mais soutenu par la présence de quelque cent quinze mille soldats soviétiques qui accomplissent « fraternellement » leur « devoir international ».

La situation des Musulmans dans la communauté nationale.

FRANCIS LAMAND L'Islam en France Une étude objective, une approche concrète et constructive. ALBIN MICHEL

(Suite de la première page.)

Parce qu'ils étaient bombardés à coups de pierres, ils ont dû riposter en tirant des balles en plastique (matériau rare à l'exception de quelques lieux).

La grève a été imposée autant qu'elle n'est suivie. Au commencement de la journée devant l'une des entrées des chantiers navals de Belfast, le pasteur Paisley démentait encore les rumeurs d'une campagne systématique « d'intimidation » et il ajoutait : « Cela n'est pas nécessaire, car la grande majorité de la population unioniste est restée chez elle ».

En divers endroits, il était clair que les membres des organisations laïques protestantes, telle l'Ulster Defence Association (UDA), jouaient un rôle déterminant et ne cherchaient plus à se cacher.

Irlande du Nord

Les protestants défient M<sup>me</sup> Thatcher

daient leur heure. Elles se préparaient, se livrant à un recrutement accéléré et constituant entre elles un nouveau groupement, les Ulster Clubs, pour « soutenir activement » la campagne orchestrée par les leaders des partis politiques.

Depuis, MM. Molyneux et Paisley ayant affaire à un gouvernement de plus en plus résolu à appliquer l'accord, ont essayé de trouver avec M<sup>me</sup> Thatcher une sorte de compromis préalable à une éventuelle discussion entre Londres, Belfast et Dublin.

Peuvent-ils aujourd'hui rétablir les relations avec les organisations laïques protestantes ? Leur marge de manœuvre est des plus étroites et d'autant plus que leurs dissensions gonflées depuis des mois peuvent faire surface en temps de crise.

toute la province, est relativement plus modérée que celle du bouillonnant pasteur Paisley, qui ne semble guère apprécier de passer, pour une fois, pour un « mon ».

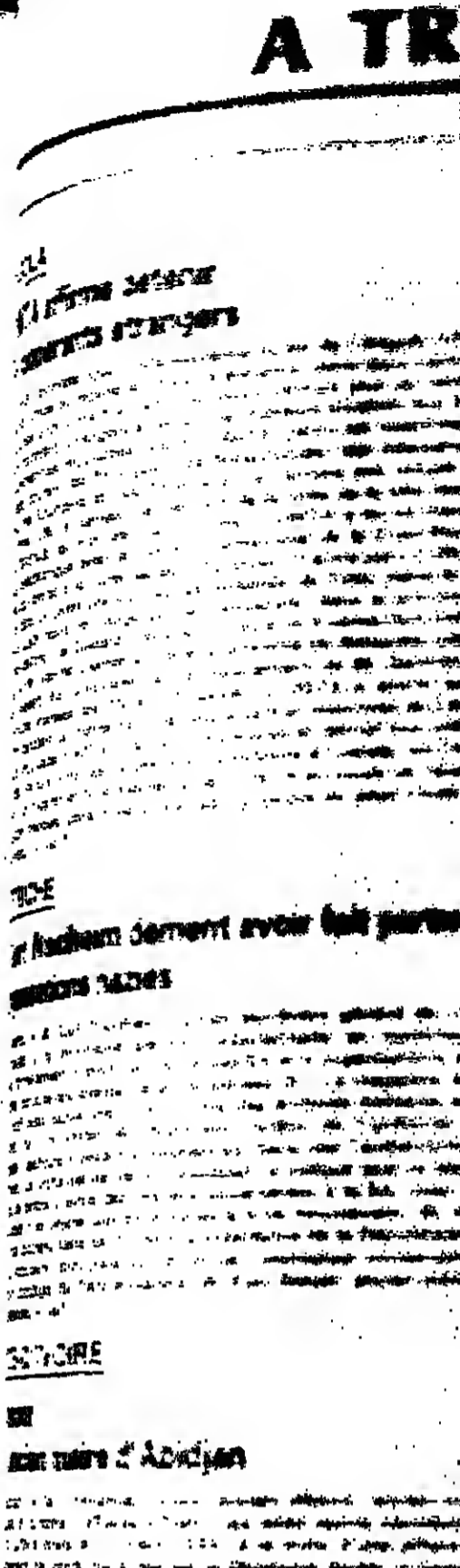
Le secrétaire d'Etat à l'Irlande du Nord a déjà donné une idée de l'attitude que pourrait avoir le gouvernement de Londres pour inciter les dirigeants unionistes à ne pas courir le risque d'une escalade qu'ils ne peuvent maîtriser.



Un (22 %) et les investisseurs continuent de s'y faire extrêmement rares. Les chantiers navals de Belfast risquent de perdre une importante commande du ministre de la Défense.

FRANCIS CORNU.

Mercredi 5 mars 1986 à 18 h 30 William LASQUIER J-SHALOM HEBDO 93.9 FM (Radio J-Shalom) report: M. Alain JUPPÉ qui répondra au questions des responsables de la Fédération des juifs de France: Pierre SLIWINSKI, Henri GROSSMAN, Jacques de TOLEDO, Henri BENCHOAM, Alain BEM, Léon BINQUET, Pierre LAZARUS, Ilan SAADA, Alexandre MOISE





فكزا من الأصل

# ASIE

## Philippines

« COOPÉRATION CRITIQUE » OU POURSUITE DE LA LUTTE ARMÉE ?

### Les hésitations des communistes

M<sup>re</sup> Aquino a annoncé la formation d'une commission de réconciliation chargée de négocier une trêve avec la NAP (Nouvelle Armée populaire, insurpée). Dans un entretien publié ce mardi 4 mars par le *Washington Post*, le chef de l'Etat philippin a précisé que des lignes-passeuses seront déployées aux frontières « afin que nous puissions comprendre leurs besoins et ce qu'ils offrent au gouvernement en échange ».

Apparemment, Manille avait annoncé qu'une nouvelle Constitution serait rédigée dans un délai de trois mois. Des dirigeants du KBL (Mouvement de la Nouvelle Société, parti de M. Marcos) ont déclaré, de leur côté, qu'ils étaient

prêts à reconnaître M<sup>re</sup> Aquino comme présidente et à coopérer avec elle. Ils ont toutefois contesté la réorganisation de l'administration provinciale entreprise par le nouveau régime.

Entre-temps, le ministre de la défense a dissout deux unités - le Service de renseignement et de sécurité nationale (NISA) et le Groupe de la sécurité présidentielle (PSC) - qui étaient autrefois placées sous l'autorité directe du général Fabian Ver, en fuite avec M. Marcos. La police a annoncé, de son côté, que des stocks d'armes avaient été saisis chez de nombreux partisans de M. Marcos. Elle a

également affirmé que, en l'espace de trois jours, les combats contre la guérilla communiste avaient fait vingt-trois victimes, dont dix-neuf lors d'une seule embuscade (le *Monde* du 4 mars).

Aux Etats-Unis, le gouvernement philippin a obtenu une ordonnance judiciaire bloquant provisoirement toutes transactions sur cinq propriétés new-yorkaises qui appartiennent à M. Marcos. Selon un rapport des services secrets américains, la fortune des Marcos aux Etats-Unis s'élevait à près de 3 milliards de dollars, dont 350 millions de dollars en biens immobiliers à New-York.

#### De notre envoyé spécial

Manille. - Les communistes, dont l'insurrection armée a gagné ces dernières années la plupart des provinces des Philippines, apparaissent aujourd'hui comme les parents pauvres du mouvement populaire qui a conduit à la chute du régime Marcos, et ils s'interrogent sur l'attitude à adopter à l'égard du nouveau pouvoir.

Certains membres du PC ne cachent pas, en privé, avoir fait une analyse « erronée » de la situation en appelant au boycottage de l'élection du 7 février, qu'ils considéraient comme une nouvelle « mascarade électorale », et sont favorables à une « coopération critique » avec M<sup>re</sup> Aquino. D'autres, au contraire, affirment que « la lutte armée doit être poursuivie » et que le gouvernement Aquino « pose les mêmes problèmes fondamentaux que le régime de M. Marcos, même si celui-ci a été chassé ».

La décision de M<sup>re</sup> Aquino de faire libérer l'ensemble des prisonniers politiques, dont la plupart sont considérés comme des membres ou des sympathisants du PC et, à ce titre, accusés de subversion, témoigne de son souci de respecter ses engagements électoraux mais apparaît aussi comme un geste de bonne volonté et d'ouverture à l'égard des communistes.

Quatre cent quarante et un prisonniers politiques ont été, ou seront, libérés. Parmi les libérés figurent déjà le RP Edicio de La Torre, accusé d'être un dirigeant du Front national démocratique (NDF), organisation de masse clandestine dans la mouvance du PC, le lieutenant Victor Corpus, qui, après avoir dévalisé l'armurerie de l'Académie militaire de Baguio, rejoignant les rangs de l'Armée nouvelle du peuple (NPA, bras armé du PC), et M. Horacio Morales, brillant technocrate, ancien vice-président de l'Académie du développement des Philippines, qui, le jour où M<sup>re</sup> Marcos devait lui adresser les félicitations du gouvernement, avait fait savoir qu'il avait déjà rejoint le maquis communiste.

Les cas des quatre prisonniers qui doivent être examinés mercredi sont plus épineux, et leur libération suscite de sérieuses résistances de la part des militaires. On affirme, cependant, dans l'entourage de M<sup>re</sup> Aquino qu'ils devraient être relâchés inévitablement. Il s'agit de

M. José-Maria Sison, considéré comme le fondateur du Parti communiste des Philippines (né d'une scission en 1967 au sein de l'ancien Parti communiste, PKP, qui existait depuis les années 30) et de M. Bernabé Buscayno, alias commandant Dante, qui serait l'un des chefs de l'insurrection armée. Les deux autres prisonniers qui posent des problèmes sont également des cadres du PC : MM. Ruben Alegre et Alejandro Birnardo. Le gouvernement Aquino a également autorisé le retour aux Philippines des étudiants radicaux bloqués en Chine depuis 1971.

En libérant les chefs de l'insurrection communiste, le nouveau gouvernement prend un risque calculé. Celui-ci s'inscrit dans le cadre d'une politique d'ouverture à l'égard des communistes dans l'espoir que, comme ce fut le cas avec les rebelles communistes des Hukus au début des années 50, une partie de la guérilla renoncera à la lutte armée et coopérera avec un pouvoir réformiste.

L'insurrection communiste compte actuellement de 15 000 à 16 000 hommes et elle s'est fortement renforcée (au rythme de 20 % par an) au cours des deux dernières années. On estime, dans l'entourage de M<sup>re</sup> Aquino, rejoignant d'ailleurs en cela les analyses américaines, qu'une bonne partie de ceux qui ont rejoint les rangs de l'insurrection communiste ont été mus moins par des motivations strictement idéologiques que par le sentiment qu'il était vain d'espérer renverser le régime autrement que par la force.

Le débat interne en cours au sein du comité central du PC sur l'attitude à adopter vis-à-vis d'un gouvernement qui se dit réformiste et bénéficie d'un incontestable soutien populaire ravive de vieilles divergences. Déjà, au milieu des années 70, un courant pragmatique avait été favorable à la lutte « para-légale » (c'est ainsi que naquit le Front national démocratique), tandis qu'un autre, plus dogmatique, prônait la lutte armée sans compromis.

L'hypothèse d'un cessez-le-feu n'est pas exclue par nos interlocuteurs communistes, mais à cer-

taines conditions (sécurité des négociations, éventuelle amnistie pour les membres de la NPA). Mais il semble hors de question, pour l'instant, de déposer les armes. Les communistes sont, en effet, préoccupés par le contrôle effectif du nouveau pouvoir sur son armée. La libération des chefs de l'insurrection a fait l'objet de résistances de la part du ministère de la défense et du général Ramos. Même parmi les officiers réformistes, ces libérations suscitent quelque mécontentement : elles sont perçues comme des mesures démagogiques risquant, à terme, de compromettre la sécurité nationale.

Dans un premier temps, les communistes semblent s'orienter vers une attitude de « coopération critique et vigilante » avec le gouvernement de M<sup>re</sup> Aquino. « Nous voulons conserver nos distances, ne pas attaquer M<sup>re</sup> Aquino elle-même, dans la mesure où elle a ouvert des espaces démocratiques, mais nous nous méfions de ceux qui l'entourent », nous a dit un membre du PC. Cette attitude reflète celle de M. José-Maria Sison, qui, certes, n'a plus de rôle actif au sein du comité central (il a été arrêté en novembre 1977) mais qui conserve vraisemblablement une influence morale sur ses compagnons de lutte. Il n'est pas impossible, dit-on dans l'entourage de M<sup>re</sup> Aquino, qu'il puisse jouer un rôle de médiateur avec ceux qui sont encore en liberté.

Le Front national démocratique semble vouloir profiter de la

période de tolérance et d'ouverture à l'égard des communistes pour mener « un travail d'action politique, de mobilisation et d'organisation des masses en vue de constituer un contre-poids aux intérêts de l'élite et des militaires qui sont représentés dans ce gouvernement, tout en exerçant des pressions sur M<sup>re</sup> Aquino, afin qu'elle tienne ses engagements », nous dit l'un de ses membres. « Nous ne mettons pas en question a priori les prises de position démocratiques de la nouvelle présidence estimée, pour sa part, le Père de Torre, et nous allons formuler un certain nombre de demandes précises. Nous verrons comment elle y répondra. »

Tant les organisations qui sont dans la mouvance du PC, comme le Front national démocratique, que Bayan, dont certains membres sont également liés aux communistes, mais qui est une fédération légale d'organisations, semblent, dans un premier temps, vouloir coopérer avec le gouvernement de M<sup>re</sup> Aquino : « Il est prématuré de juger ce gouvernement qui n'est en place que depuis moins d'une semaine », nous dit M. Leon Alejandro, jeune secrétaire général de Bayan, en ajoutant : « Les Philippines ont voté pour Cory Aquino parce qu'ils voulaient des changements. S'ils ne les obtiennent pas, ils descendront dans la rue. Mais, pour l'instant, nous devons donner sa chance à Cory. »

## Chine

### Mao Tse-toung poète plagiaire

Pékin. - Des poèmes populaires attribués à Mao Tse-toung sont en fait l'œuvre d'un étudiant qui a été emprisonné lorsqu'il s'est plaint d'avoir été plagié, a révélé, lundi 3 mars, un magazine officiel.

Les poèmes étaient parus sous le titre *Poèmes inédits du président Mao* pendant la révolution culturelle (de 1966 à 1976), indique l'hebdomadaire de langue anglaise *Peking Review*, qui cite le magazine de Nanjing *Zhou Mo* « Week-end ».

Chen Mingyuan, qui est maintenant, à quarante-trois ans, docteur à l'Académie des sciences, s'est rendu compte du plagiat lorsqu'un ami lui a envoyé un volume des *Poèmes inédits*. « Ces poèmes n'ont pas tous été écrits par le président Mao, a-t-il alors dit à un de ses amis. Beaucoup sont de moi. »

En dépit du soutien de Chou En-lai, une campagne menée par l'épouse de Mao, Jiang Qing, a finalement conduit à son arrestation. M<sup>re</sup> Jiang ordonna, à l'époque, que Chen ne soit jamais réhabilité. - (AFP)

#### Exclusion d'un écrivain du PC

M. Zhou En-lai a été exclu du Parti communiste pour avoir « compromis la dignité nationale ainsi que la sienne propre ». Lors d'une visite officielle au Japon, a annoncé, lundi 3 mars, l'agence Chine nouvelle, qui ajoute que l'écrivain a notamment « basculé la position soignée du gouvernement chinois, en se rendant à Tokyo au sanctuaire de Yasukuni, où sont honorés des criminels de guerre japonais de la seconde guerre mondiale ». L'écrivain a également été destitué de ses fonctions de vice-président de l'Association chinoise pour l'amitié entre les peuples et de vice-président du Comité des échanges culturels avec l'étranger, dépendant du ministère de la culture. - (AFP)

**En libérant les chefs de l'insurrection communiste, le nouveau gouvernement a pris un risque calculé...**

**POINT DE VUE**

Michel Rocard  
A l'épreuve des faits

**POINTS POLITIQUE SEUIL**

3 POINTS = 1 BON POINT

superbe neige  
ski jusqu'à 2 600 m  
station ouverte à mi-avril  
places encore disponibles

**la Clusaz**  
HAUTE-SAVOIE  
Maison du Tourisme 50.02.60.92

PLUTOT CULTURE - ECOLE DE COMMERCE - EN FRANCE

**DIPLOME de BUSINESS aux USA**

Dans une grande université de Californie ou de Floride. Durée 12 mois. A tout soir de 18 à 35 ans, niveau bac min.  
Stage anglais obligatoire si nécessaire. Doc. contre 5 francs.

U.S.A.-French-Office, 57, rue Ch.-Lafitte, 92200 Neuilly, 47.22.94.94.

Dans "PRÉFON" il y a prévoyance

**PRÉFON**

Dans "PRÉFON" il y a fonctionnaire

LA COURSE

L'Histoire des...

Je suis fier et je suis...

PRÉFON, l'interlocuteur pour l'épa...

# politique

## LA COURSE DE M. CHABAN-DELMAS VERS MATIGNON

### L'Histoire avec M. Mitterrand, des histoires avec M. Chirac

Démanteler les propos qu'un journal vous prête sans pour autant les contredire, c'est du grand art, et M. Jacques Chaban-Delmas mérite un prix d'excellence. Selon la Tribune de Genève, l'ancien premier ministre a déclaré à l'un de ses journalistes : « Je suis prêt » à devenir chef du gouvernement après les élections législatives. Il a surtout ajouté, selon le même source, que les conditions posées par M. Jacques Chirac dans la même perspective traduisent une « présentation [de] caractère inacceptable [qui] équivaut à un retour à la IV<sup>e</sup> République ».

« Qu'il soit RPR ou UDF [le premier ministre] aura la confiance de la majorité. Ce n'est pas la majorité qui va imposer un premier ministre. Ce, ce n'est pas la Constitution, c'est la IV<sup>e</sup> République. »

Am bout du compte, cette affaire à grand tapage, compliquée à souhait, peut être résumée de la manière suivante : M. Chaban-Delmas se verrait bien chef du gouvernement — on le savait déjà — et conteste à M. Chirac la capacité à y prétendre seul. Il est « toujours prêt », selon la formule qu'il affectionne, « prêt à tout, mais pas à n'importe quoi ». Lorsqu'il place très haut la barre de la collaboration, comme il l'a fait le 12 décembre dernier lors de l'émission « Questions à domicile » — il ne confierait alors qu'un rôle extrêmement réduit au chef de l'Etat, — le maire de Bordeaux donne des gages à l'actuelle opposition et se situe sur le même terrain que M. Chirac. Lorsqu'il défend les prérogatives du président de la République — lequel choisit comme il veut le premier ministre, — il adresse un clin d'œil à M. Mitterrand.

Ses relations avec M. Mitterrand sont probablement meilleures, en tout cas humainement plus profondes, qu'avec M. Chirac. MM. Chaban-Delmas et Mitterrand ont une histoire commune ancienne, nourrie de réciproque estime. MM. Chaban-Delmas et Chirac n'ont eu que des histoires.

#### « Ouï »

Clin d'œil pour clin d'œil, le maire de Bordeaux se souvient certainement de la visite en sa ville de l'actuel président de la République, le 11 octobre dernier. Ce jour-là, M. Mitterrand, qu'il connaît et tutoie en privé depuis 1943, qui a gouverné avec lui dans les cabinets Mendès France (1954) et Guy Mollet (1956), avait remarqué : « Nos routes se sont croisées, décroisées, recroisées, décroisées depuis les premiers jours de la Résistance (...). Nous représentons les histoires de la France et, ensemble nous en sommes l'histoire. Si je préfère la mienne à la vôtre, vous me le pardonnez. Vous pourriez, le cas échéant, énoncer une remarque semblable. » « Ouï », avait soupiré M. Chaban-Delmas.

L'ancien premier ministre dirait bien « ouï » une nouvelle fois, bien qu'il ne soit plus question de « faire tout son possible pour essayer d'aider d'une manière ou d'une autre », comme il disait en mars 1983 en évoquant l'hypothèse d'une rupture entre les « marxistes » et les socialistes. Il doit bien avoir quelque chose à renouer entre lui et le Mitterrand qui, en 1969, pesait ainsi l'avenir du discours sur la « nouvelle société » du premier ministre Chaban-Delmas. « En vous regardant, je ne doutais pas de votre sincérité ; mais en regardant votre majorité, je doutais de votre réussite. »

L'échec de la « nouvelle société » est largement dû au travail de sabotage entrepris à l'époque par deux conseillers de Georges Pompidou, alors président de la République, M<sup>me</sup> Marie-France Garaud et M. Pierre Juillet, lesquels placèrent ensuite leurs espoirs dans M. Jacques Chirac. Ce sont eux aussi, via M. Chirac, qui firent capoter la candidature de M. Chaban-Delmas au premier tour de l'élection présidentielle de 1974.

Cela crée des inimitiés tenaces, et l'histoire des reletins Chirac-Chaban n'est faite, de 1969 à nos jours, que de chausse-trappes, rancœurs et fausses réconciliations. En novembre 1975, M. Chaban-Delmas confiait au Progrès de Lyon : « Je n'irai pas à Colombes avec M. Chirac, qui n'a découvert le gaullisme qu'en comptant les sièges à l'Assemblée nationale. Je déteste les mômeries. J'y vais avec des gaullistes, pas avec des farceurs. »

JEAN-YVES LHOMEAU.

## Le « New York Times » dresse un bilan positif des cinq premières années du septennat

De notre correspondant

Washington. — Avec toute les réserves requises par les faits et l'obligation d'objectivité, le New York Times a dressé, dimanche 2 mars, un bilan particulièrement flatteur des cinq premières années du septennat de M. Mitterrand.

« Quoi qu'il arrive [en France] durant les deux prochaines années de son mandat, écrit en conclusion d'un long article le correspondant à Paris du quotidien américain, M. Richard Bernstein, on pourrait bien se souvenir de M. Mitterrand non pas à cause d'une révolution idéologique conduite sous sa direction, mais à cause de ses impressionnantes qualités intellectuelles et morales et parce que la France, sous cet homme qui se définit comme de gauche, s'est rapprochée du reste du monde. »

L'analyse du New York Times, qui consacre à cet article la « une » de son supplément magazine hebdomadaire, est particulièrement simple : au-delà d'une thématique socialiste qui a pu, quelque temps, passer sur la politique intérieure, M. Mitterrand aura essentiellement géré les affaires avec une rigueur assez efficace pour qu'on puisse à la fois se demander « si la gauche classique va disparaître comme véritable alternative politique » et constater qu'il « est difficile d'estimer que M. Mitterrand (...) se soit vraiment mal débrouillé durant les cinq dernières années. »

Bien au contraire, laisse entendre le New York Times, puisque « l'une des plus importantes décisions de M. Mitterrand en politique étrangère a été de se déclarer en faveur de l'insatiation en Europe des missiles nucléaires de portée intermédiaire ; que cette décision n'a été qu'un élément d'un engagement plus large en faveur d'une défense forte » ; que « sous les socialistes, les relations de la France et de ses alliés, les Etats-Unis en particulier, peuvent être regardées comme meilleures qu'elles ne l'ont été durant des décennies » ; et que, « de la même manière, les technocrates qui dirigent aujourd'hui la France

n'ont pas eu de mauvais résultats ».

« Le pays, considère en effet le correspondant du New York Times, a autant de vigueur dans la liberté que jamais, et plus, peut-on penser, que durant le règne du prédecesseur de M. Mitterrand, dans la mesure où la politique socialiste a engagé une décentralisation du grand Etat jacobin français (...). La liberté d'entreprise a clairement survécu, [et s'il] est vrai que chômage est à un niveau record, cette grande tache sur l'économie s'est, elle-même, légèrement estompée ces derniers mois. Parallèlement, et à l'heure où l'opposition de droite avait prédit que les socialistes présideraient à une inflation galopante, ce mal est largement soigné. La Bourse a atteint des records de hausse, le commerce extérieur s'est amélioré, le franc reprend de la force et la technologie française participe à un respect nouveau à travers le monde. »

« Plus important, peut-être que tout, ajoute le grand quotidien de New-York, le pays jouit, sous les socialistes, d'une période de paix intérieure (...) comme à aucun moment dans ce siècle [dans la mesure où il n'y a pas] de divisions majeures de l'opinion sur la puissance nucléaire, la politique étrangère ou les dépenses militaires. »

En fait, croit pouvoir écrire le quotidien américain, « de nouvelles formes de vie politique française apparaissent [et l'on voit] une évolution vers le centre [telle que] les socialistes et les partis de droite vont de plus en plus ressembler aux républicains et aux démocrates aux Etats-Unis — un parti légèrement à la droite du centre et l'autre à la gauche, capables, chacun, d'arriver au pouvoir sans effrayer l'électorat (...) ».

En ce sens, la gauche française se sera « normalisée » et aura avec elle bénéficié la France, que le New York Times décrit comme étant moins qu'hier « une entité suivant fiévreusement et avec défi son propre chemin ». L'article n'en est pas moins tiré par le socialisme assis, réaliste qui, très violemment, peine le plus influent des quotidiens américains.

BERNARD GUETTA.

## M. BERÉGOVOY : les conditions d'une démission du président

Interrogé, lundi 3 mars, lors du Club de la presse d'Europe 1, sur les conditions d'une éventuelle démission du président de la République, M. Pierre Bérégovoy, ministre de l'économie et des finances, a déclaré : « Il va de soi que si c'était la pagaille, le président en tirerait normalement les conséquences ; il n'accepterait en aucun cas que ses compétences soient mises en cause. »

Interrogé sur les raisons qui pourraient pousser M. Mitterrand à se démettre, il a ajouté : « Dans le domaine économique et financier, les démissions, la suppression de l'impôt sur les grandes fortunes, la rampe en cause de certains avantages fiscaux, toutes ces raisons pourraient servir à créer des difficultés au président et à un gouvernement qui agit ainsi. C'est au président qu'il appartient de prendre la décision quand il estime que ce qui a été fait, et bien fait, risque d'être décrié (...). Je sais qu'il ne laissera pas faire n'importe quoi. »

« La Ligue des droits de l'homme » voter à gauche. — La Ligue des droits de l'homme, qui avait appelé, en 1981, à voter pour François Mitterrand, affirme aujourd'hui que « les libertés individuelles et collectives ont considérablement progressé au cours de la législature qui s'achève. »

La Ligue des droits de l'homme invite, dans ces conditions, « à refuser leur vote à toutes les listes de candidats dont les programmes conduisent à la remise en cause de ces acquis. En permettant ainsi la défaite de la droite et de l'extrême droite, ils marqueront leur volonté de poursuivre et développer l'œuvre entreprise. »

## Chine Mao Tse-toung poète pleuré

Pékin. — Des poèmes attribués à Mao Tse-toung ont été publiés dans un recueil paru à Pékin. Il s'agit de poèmes écrits par le dirigeant chinois pendant son séjour en France en 1976, époque où il se trouvait à Paris, à la suite de sa participation à la conférence internationale de la langue chinoise à Nanjing. Les poèmes ont été publiés dans un recueil intitulé « Les poèmes de Mao Tse-toung en France ».

Chen Mingyuan, directeur de la revue littéraire, a déclaré que ces poèmes ont été écrits par Mao Tse-toung pendant son séjour en France en 1976, époque où il se trouvait à Paris, à la suite de sa participation à la conférence internationale de la langue chinoise à Nanjing. Les poèmes ont été publiés dans un recueil intitulé « Les poèmes de Mao Tse-toung en France ».

« L'objectif d'un recueil de poèmes de Mao Tse-toung est de montrer la diversité de sa pensée et de sa sensibilité. Les poèmes de Mao Tse-toung en France ont été publiés dans un recueil intitulé « Les poèmes de Mao Tse-toung en France ».

# Je suis fonctionnaire et je suis à la PREFON

La PREFON a été créée pour résoudre les problèmes d'épargne et de retraite des agents de la Fonction publique. La PREFON s'adresse donc directement à vous. La spécialisation, ça existe aussi en assurance. Et cette spécialisation, pour vous fonctionnaire, débouche à la fois sur la sécurité et la rentabilité. De plus, toutes les cotisations versées à la PREFON bénéficient d'avantages fiscaux particuliers et cumulables.



La PREFON, Association à but non lucratif, est placée sous la surveillance des Ministères des Finances et de la Fonction publique. Sa gestion financière est assurée par la Caisse Nationale de Prévoyance et par les 3 plus grandes compagnies d'assurances nationalisées : NIAP, le GAN, et les AGF. Vraiment la PREFON parle votre langage ! Interrogez-la pour une épargne revalorisable, une retraite sûre, pour vous et votre conjoint. Oui, même si l'État n'est pas fonctionnaire, votre conjoint peut s'assurer ces mêmes avantages.

**PREFON, l'interlocuteur des fonctionnaires pour l'épargne et la retraite**

**PREFON**  
ÇA FONCTIONNE !

95, rue de Courcelles - 75017 Paris  
16 (1) 42 27 51 84

## LA CAMPAGNE DU RPR EN HAUTE-SAONE

### « T'as voulu parodier Brel... »

De notre correspondant

Vesoul. — « T'as voulu voir Paris et on a vu Vesoul », lançait récemment la campagne de publicité du RPR, pastichant ainsi la chanson de Jacques Brel. Voilà Vesoul devenue synonyme d'endettement, de chômage et de restaurants du cœur : « T'as voulu le socialisme, t'as vu e'que ça a donné. »

1968 est bien loin. Cette année-là, le chef-lieu de la Haute-Saône avait considéré comme un honneur d'avoir été préféré, pour le titre d'une chanson — élin d'eil, à Vicson, Honfleur, Hambourg, Anvers, Byzance, Paris ou le Cantal. Quinze ans après, à Vesoul, Brel allait avoir sa « place ».

« T'as voulu parodier Brel... » peuvent ricaner ceux qui connaissent bien les chanteurs. Ils ont déniché, eux, la fausse citation faite par le parti de M. Chirac : « Non, Jacques Brel n'a jamais écrit « T'as voulu voir Paris et on a vu Vesoul ». Sans doute ne prêtait-on qu'aux riches !

Comment la campagne du RPR a-t-elle été perçue à travers les placards des journaux nationaux ? La tête de liste d'opposition aux législatives est le député... RPR Christian Bergalin, et le chef de file de l'opposition aux régionales, le maire UDF-PR Pierre Chantelat.

Le PS, lui, se déclare « indigné » par les promoteurs de la campagne : « La publicité qu'ils font de Vesoul en dit long sur l'estime qu'ils portent à leurs concitoyens. »

Le député RPR ? M. Bergalin, reconnaît n'avoir « pas été consulté au moment de la conception ». Mais « après tout, chaque fois que l'on parle de Vesoul, ce ne peut être que profitable. »

Le maire UDF ? Il invite les sceptiques à « venir se rendre compte sur place de la qualité de notre environnement et de notre développement économique ».

Pourtant, son adjoint aux finances, M. Bernard Ferry (PR), ne voit pas la chose d'un même œil, qui vient de demander à M. Chirac de « réparer le tort » causé par un message ravalant Vesoul au rang de « coin de France le plus rétrograde et le plus paumé ».

Il est vrai qu'« élu député suppléant PR de M. Bergelin en 1981, M. Bernard Ferry, devenu le président départemental d'un club barrière, n'a été retenu dans aucune des listes communes UDF-RPR pour les élections du 16 mars... »

Le parti chiraquien avait voulu dénigrer le gouvernement socialiste en utilisant l'image d'une cité giscardienne, et c'est le courant barrière qui proteste le plus...

ANDRÉ MOISSÉ.

**POINT CAPITAL**

Théories de la crise et politiques économiques

**POINTS ÉCONOMIE SEUIL**

3 POINTS = 1 BON POINT

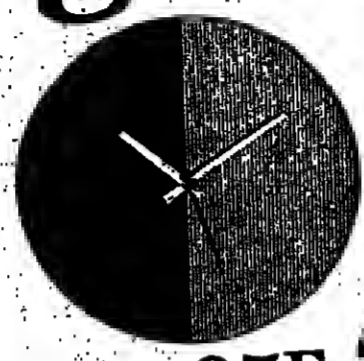
مكتبة من الأصل





# Les prix, quand c'est petit comme ça, on voudrait pas que ça grandisse.

MERCREDI 5 MARS A EVRY  
DE 15 H A 18 H.  
PLUS PETIT QUE 120 M  
ON T'INVITE A GOUTER.  
PLUS GRAND TES TROP GRAND.

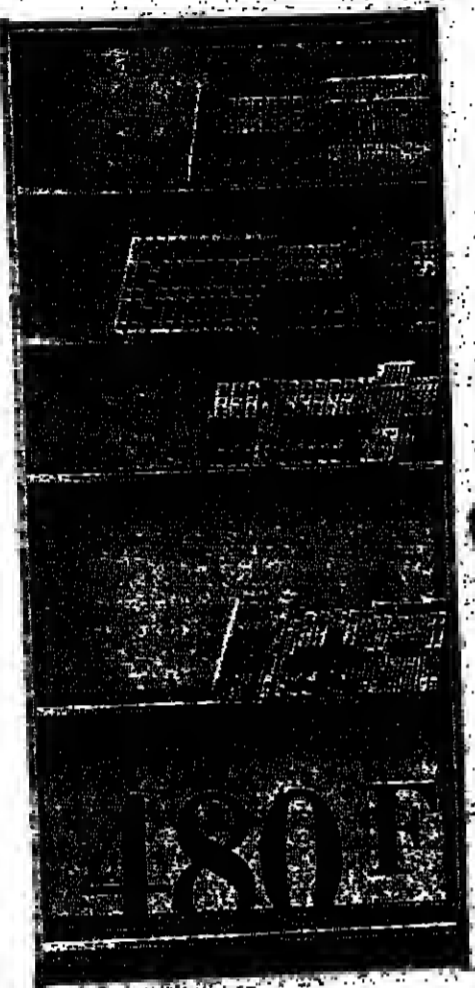


**SPELA:** 95F  
Horloge en verre.

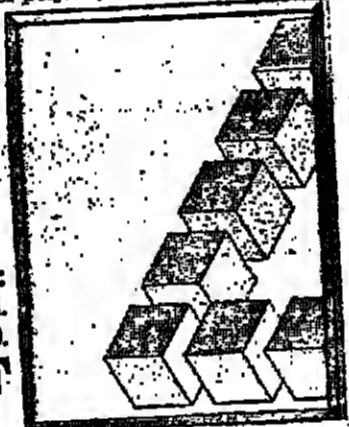
**ILEX:** Housse de couette 100% coton plusieurs coloris.  
150 x 210 **90 F**  
180 x 210 **105 F**  
220 x 210 **140 F**  
Tête d'oreiller 100% coton plusieurs coloris, 50 x 70. **20 F**



**TEAM:**  
Pot de marbre **32F**



**HEDE:** Canapé convertible, 2 places. Bois massif, assise polyester, dossier polyion, revêtu velours rouille.



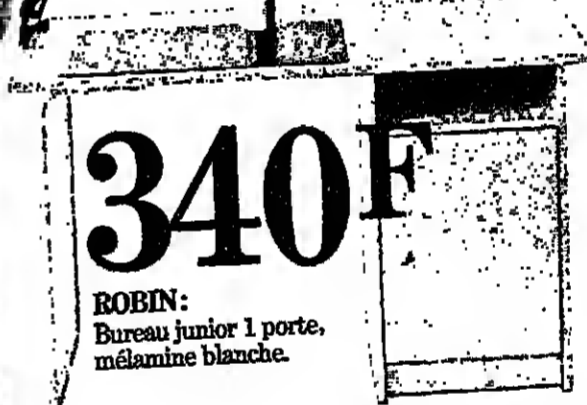
**RÄCKE:**  
Cadre métal poli, 50 x 70. **75F**



**VILSTA:**  
Fauteuil, structure tube acier laqué rouge. Tissu écru 100% coton. **245 F**



**HÖGMO:** 195 F  
Chaise pin massif.



**340 F**  
**ROBIN:**  
Bureau junior 1 porte, mélamine blanche.



**VIETAS:**  
Tapis de bain 100% coton, 50 x 80. **40 F**



**BBOMÖLLA:**  
Table ronde bois massif, laqué blanc e 105. **390 F**

Regardez comme ils sont mignons, nos petits prix. On aimerait bien en avoir beaucoup des comme ça chez soi. Un petit prix canapé, un petit prix table et puis, pour quoi s'en priver à ce prix-là, un petit prix commode. Par exemple... Justement, en ce moment, les petits prix chez IKEA, il y en a partout. Des vrais cadeaux. Ce n'est pourtant pas votre anniversaire. Alors ça doit être le notre parce que, quand même, des prix aussi petits c'est pas tous les jours. Surtout, en plus, avec eux, vous n'aurez que des satisfactions. Chez IKEA, quelle que soit la taille du prix, la qualité est toujours aussi grande.

Et ce n'est sûrement pas le jour de notre anniversaire que ça va changer. On a une réputation, on y tient. Evidemment, il va falloir travailler un peu. Donner quelques tours de vis. Mais pas plus que d'habitude. Chez IKEA, vous faites des économies jusque sur votre énergie. Un dernier mot: des prix aussi petits, ça va être encore la ruée. Vous voyez ce qu'il vous reste à faire... Chez IKEA, un an de plus ça se fête.

Prix valables du 28/02 au 9/03 inclus, dans la limite des stocks disponibles.



Ils sont fous ces Suédois

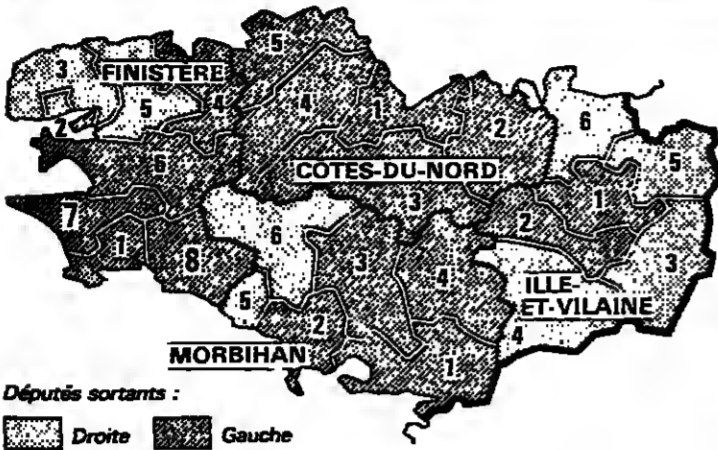
IKEA EVRY: 21 LE CLOS-AUX-POIS, LIÈSES, AUTOROUTE DU SUD, SORTIE ÉVRY-LIÈSES. TÉL. (1) 64.9766.66. LUN. MAR. MER. VEN: 11-20H - JEU: 11-22H - SAM: 10-20H - DIM: 10-19H. RESTAURANT - PARADIS D'ENFANTS  
IKEA BOBIGNY: CTRÉ CIAL BOBIGNY 2. TÉL. (1) 48.32.92.95. LUN. MAR. MER: 11-20H - JEU. VEN: 11-22H - SAM: 9-20H. IKEA LYON: CTRÉ CIAL DU GRAND VIRE, VAULX-EN-VELIN. TÉL. 78.79.23.26. LUN. VEN: 10-20H - SAM: 9-20H  
IKEA VITROLLES: EN UN QUARTIER DU GRIFFON 13127 VITROLLES. TÉL. 42.89.96.16. LUN. MAR. MER. JEU: 11-19H - VEN: 11-22H - SAM. DIM: 10-19H. RESTAURANT PARADIS D'ENFANT

LES POINTS DANS LES POCHEs

مكتزا من الأصا

هكذا من الأصل

BRETAGNE



Députés sortants : Droite Gauche

Table with 3 main sections: RÉGIONALES (President Raymond MARCELLIN), LÉGISLATIVES (Number of seats for various regions), and DÉPUTÉS SORTANTS (List of outgoing deputies by region).

Table titled 'REPÈRES' showing election results for various regions: COTES-DU-NORD, ILLE-ET-VILAINE, FINISTÈRE, and MORBIHAN, including presidential and legislative results.

Advertisement for 'Tous les éléments en vrai bois' by Capérou, featuring images of furniture and contact information.

Dissidences et normalisation

Le 17 mars, c'est promis, on ressort les vieux clichés : la Bretagne va redevenir une « terre de mission » pour les socialistes.

Nord) ne sont pas en mesure de contester sa suprématie. A droite, il est encore un peu tôt pour M. Pierre Méhaignerie, ancien ministre, président du CDS, d'autant qu'il conduit, en Ille-et-Vilaine, une liste concurrente de celle du RPR.

La vie politique régionale a été lentement gagnée par ce qu'on appelle, sur le terrain, « le Sida breton ». La ville couve depuis longtemps une maladie politique dont les premiers symptômes s'étaient révélés à l'époque où elle était dirigée par un municipalité d'union de la gauche (1977-1983).

Le phénomène de la dissidence n'épargne pas non plus les socialistes d'Ille-et-Vilaine, où M. Hervé doit affronter deux listes « divers gauche », dont l'une est animée par son premier adjoint. En revanche, le Morbihan offre une belle exception de « normalisation ».

La campagne, organisée comme ailleurs autour de thèmes nationaux, porte aussi sur les conséquences régionales de la crise économique, qui affecte la réparation navale, le bâtiment, la construction téléphonique dans les Côtes-du-Nord, la pêche un peu partout et l'agriculture.

La contagion de Brest

De notre correspondant

Brest. — « Hésitant », « Zorro », « Don Quichotte » ; voilà ce qu'on a trouvé, inscrits sur quelques bulletins de vote, lors de l'élection, en juillet dernier, du nouveau maire de Brest.

M. Jacques Berthelot, l'ancien maire RPR élu en 1983 et hiché par les dirigeants nationaux de son parti parce que ses méthodes autoritaires menaçaient d'éclabousser bien au-delà de Brest, a laissé la place à un autre RPR, M. Georges Kerbrat. Changement de décor : chassé par ses amis, il a abandonné les vastes bureaux du quatrième étage de la mairie, qui dominent la rue de Siam et la ride, pour le deuxième niveau de l'hôtel de la communauté urbaine de Brest, où il travaille dans une petite pièce munie de deux fauteuils seulement et qui donne sur une cour intérieure.

La mairie de Brest va mieux, apparemment, mais les luttes fratricides qui s'y sont déroulées ont laissé des traces. Les soubres-battements au sein de l'opposition pour la constitution des listes législatives et régionales ont mené tout droit à la mise en place de listes dissidentes suscitées par M. Gabriel de Pouliquet, ancien député gaulliste, qui fut à son époque le mieux élu de France. Du même coup, une autre crise municipale menaça, à Quimper, puisque le maire, M. Marc Becam, a pris la tête des « listes Pouliquet » et que deux de ses adjoints figurent sur les listes officielles concurrentes. Mieux, la zizanie bretonne s'est exportée jusque dans les Côtes-du-Nord où le parachutage de M. Bertrand Cousin, adjoint (RPR) au maire de Brest, a fait éclater une sérieuse querelle au sein du RPR local.

M. Jacques Berthelot a donc quitté la scène politique, bien qu'il

reste conseiller général et premier vice-président de la communauté urbaine et qu'on ait cru un moment qu'il pourrait entrer en dissidence pour les élections législatives. Il ne désespère pas pour autant de revenir en force : « Je reprendrai la mairie de Brest dans trois ans, dit-il. Si du moins ça tient jusque-là. » Pour l'heure, M. Berthelot travaille aux côtés de M. Georges Lombard (UDF), celui-là même qui a puissamment contribué, en mai 1985, à le pousser hors de la mairie. M. Berthelot conteste : « Ce n'est pas Lombard qui a semé la pagaille. Ce sont certains membres de l'équipe municipale qui ont fichu le maire à la porte et ils ont fait porter le chapeau à Lombard. » Et voilà que, justement, M. Lombard figure en deuxième position sur la liste régionale dissidente.

« Le vieux lion »

Rien n'est simple, dans le Finistère, on le voit. En juillet, le RPR et l'UDF avaient passé un accord (trois UDF et deux RPR éligibles aux législatives) moyennant quoi le doyen du conseil municipal de Brest, M. Kerbrat, serait élu maire, au détriment de M. Georges Lombard. Ce dernier eut beau condamner « la dictature des élus-majors des partis politiques », rien n'y fit. M. Kerbrat fut élu, mais il n'en alla pas de même pour le respect de la deuxième partie du contrat.

En septembre, brusquement, le RPR fit savoir qu'il n'avait jamais entendu parler d'un quelconque accord. Il réclama son tribut : trois éligibles. La bataille dura deux mois et l'UDF finit par lâcher un éligible contre la tête de liste aux régionales.

Colère de M. de Pouliquet, dit « le vieux lion », député gaulliste de 1958 à 1978. Courroucé par ces combinaisons politiques, il reprit du service et s'en alla chasser les fortes têtes afin qu'elles fassent souffrir sur le département un fort

Poignant !



M. Bernard Poignant, élu en 1981 député socialiste de la première circonscription du Finistère, mérite le palme de l'humour. Ce rocardien, fils d'ouvrier boulanger, a été l'un des victimes du scrutin proportionnel et des difficultés de dosage qui en ont été la conséquence au sein du PS. Il ne sera plus député, mais il figure — maigre consolation — en deuxième position sur la liste régionale du PS. L'intéressé était fêté depuis longtemps sur son sort. Le carte de vœux qu'il a largement diffusée pour la nouvelle année en témoigne : drôle et... poignant.

M. Jean Giovannelli, socialiste et breton toujours

Cabochard, Jean-Dominique Giovannelli, natif d'Inzime-Lochrist (Morbihan) ? Evidemment, puisqu'il est enfant d'un Corse et d'une Bretonne. Socialiste, le maître d'Inzime-Lochrist ? Naturellement, puisque son grand-père, qui, en 1910, a choisi « l'exil » au bout du continent, chassé par la pauvreté corse, en a trouvé une autre dans le Morbihan, ouverte celle-là, aux forges d'Hennebont. Naturellement, puisque le grand-père était radical et le père SFIO. Naturellement, puisqu'on criait, enthousiasmé, « Vive la sociale ! » dans les toutes petites oreilles de Jean-Dominique, et que, dans les années 1958-1962, il hurlait lui-même « Non à la guerre », celle d'Algérie. Evidemment, puisqu'il est député socialiste sortant et que, deuxième de liste, il a une bonne chance de remplir le 16 mars.

« Evidemment », « naturellement ». C'est à voir ! Socialiste ? On lui en a refusé le titre en 1981 lorsqu'il a été élu à l'Assemblée nationale après avoir commis un crime de dissidence contre la candidature officielle du PS, M<sup>me</sup> Chantal Perez. Tout fier de ce beau combat prestement gagné, M. Giovannelli était arrivé au Palais-Bourbon la bouche en cœur, persuadé qu'on parloterait tout aux vainqueurs, fassent-ils d'abominables dissidences. Lors de la première réunion du groupe socialiste de l'Assemblée nationale, il frôta l'apoplexie en découvrant que son nom figurait parmi la liste des

peûs, des galeux, incassables et suspects « divers gauche ».

Coûte du pestiféré, qui refusa tout net d'aller siéger dans l'enclos où l'on projetait de parquer ceux dont on se méfiait, radicaux de gauche compris. Ce jour-là, M. Jean-Dominique Giovannelli fut à deux doigts d'en venir aux mains avec M. Lionel Jospin. Il menait grand tapage dans les couloirs. « Divers gauche ? Je regrette. Moi, je suis militant socialiste. Et Jospin qui dit que j'ai triché ! » Sale affaire. L'homme tapageur du perturbateur donnait mauvais genre à la nouvelle majorité.

On a mis du temps à lui pardonner. M. Jean Giovannelli a siégé sur les bancs des non-inscrits de l'Assemblée nationale, parmi ceux dont on ne parle jamais et qui, d'ailleurs, n'ont presque jamais droit à la parole, au dernier rang, tout en haut de l'hémicycle. « J'étais un piquet, là-haut, et je ferais ma gueule. L'économiste ». Et il « rigolait » quand même, car, de ce poste d'observation jointive, on perçoit avec la bonne distance les redondances des camarades excités par l'exercice tout nouveau du pouvoir, fiers d'en découvrer avec cette droite qui les avait tenus si longtemps dans le mépris, décidés à faire entrer dans ce palais du peuple le vocabulaire trop longtemps ramené de la « lutte des classes ». M. Giovannelli « rigolait », l'affreux jojo, parce que la lutte des classes, un l'avait plongé dedans quand il était tout petit et

que, accommodée à la sauce du parisianisme, cela versé parfois dans l'outrance comique.

Socialiste ? Il a fallu attendre la fin de 1983 pour qu'on lui fasse la grâce de le considérer comme tel en l'intégrant au groupe parlementaire. Deux années de purgatoire. A l'époque, il en aurait pleuré. Aujourd'hui, il en « rigole » encore.

Lui faire ça à lui, Jean-Dominique Giovannelli, né le 4 mars 1939 à Inzime-Lochrist, fils de celui qui fut maire de cette commune de 1945 à 1977, maître lui-même par relais immédiat ! A lui qui milita — et même un peu plus, mais il n'en veut point parler, par pudeur — contre la guerre d'Algérie ! A lui qui fit campagne, en 1965, pour M. Mitterrand candidat à la présidence ? A lui qui adhéra dès 1969 au nouveau Parti socialiste de M. Alain Savary, puis, deux ans plus tard, à celui d'Epstein, créé en 1971 ? Sans parler du fait que c'est M. François Mitterrand lui-même qui l'encouragea, par l'intermédiaire de son ami Georges Dayan, à se présenter aux législatives de 1978, galop d'essai avant la course victorieuse de 1981.

Et l'on aurait des doutes ? Car ce dissident de 1981 passa à Paris pour un mal-élevé, peut-être bien rocardien d'ailleurs, puisque sa fédération l'était. Monsieur avait eu le mauvais goût de faire l'original, et c'est là que se situe le fin mot de l'histoire. M. Jean Giovannelli a un petit faible pour les minorités et le démocrate et diplomate — il préfère qu'elles disposent d'un droit à l'ex-

pression publique plutôt — c'est le Corse et le Breton qui parlent — que de poser des bombes par-ci par-là. Et voilà pourquoi il a donné sa signature au PSU, à la veille de l'élection présidentielle de 1981, afin que M<sup>me</sup> Huguette Bouchardreau puisse présenter sa candidature. Au diable les intérêts !

Du coup, la direction du Parti socialiste ne tint aucun compte de la volonté des militants locaux, qui voulaient un Giovannelli député. Elle décida sur place une dame parachutée. Giovannelli le cabochard fut élu quand même.

Cabochard... c'est à voir ! M. Jean Giovannelli a tout de même montré, pendant cinq ans, qu'il n'est pas si « bordélique » — pour parler comme lui — qu'on l'a dit. A l'Assemblée nationale, il a été bien sage, et en 1985-1986, il ne s'est pas précipité pour tenter de sauver sa place de député. Il n'en veut plus à personne, pas même à M. Jospin, et vote un contraire une reconnaissance éternelle à M. Pierre Joxe, qui, président du groupe socialiste à l'Assemblée, a caliné ses douleurs. M. Jean Giovannelli, réputé méchant et qui ne l'est pas vraiment, lui attribue une « gentillesse formidable ». Il aime bien aussi M. Fabius et M. Rocard. Bref, il n'est pas scoté pour un sou. Il prendra, pour 1988, qu'il s'imposera, pour peu qu'il ne s'oppose pas au Parti socialiste d'éclatement, « Rocard, Jospin, Fabius ou... Mitterrand ! ». Surtout pas de dissident !

JEAN-YVES LHOMEAU.









COMMUNICATION

UN NOUVEAU QUOTIDIEN BRITANNIQUE : « TODAY »

Une révolution bien entamée

De notre correspondant

Londres. - L'histoire a souvent comploté quelques innovations en fixant le début d'une ère nouvelle. Par simplification elle retiendra vraisemblablement que la transformation de la presse britannique a commencé le 4 mars 1986. C'est la date qui porte le numéro 1 de Today, le dernier des quotidiens nationaux en Grande-Bretagne, un enfant prodige ; mais la révolution a commencé bien plus tôt.

Un petit groupe de journaux grévistes dans les Midlands où, fin 1983, profitant des nouvelles lois voulues par le gouvernement Thatcher, il a réussi, après un dur conflit, à imposer l'engagement d'ouvriers n'adhérant pas aux syndicats du Livre, qui perdaient ainsi leur monopole. C'était là le signe avant-coureur du bouleversement qui créait Today. M. Shah continue d'ignorer les deux grandes organisations ouvrières de la presse, SOGAT et NGA. Il a conclu l'an dernier un

des docks de Londres, qui va devenir le « Fleet Street de l'an 2000 ». En outre, on ne compte plus les projets de création de nouveaux titres. L'ancien président de Marks and Spencer, lord Sieff, vient d'annoncer le lancement de l'Independent pour octobre. M. Maxwell, de son côté, a révélé qu'il allait diffuser très prochainement un quotidien supplémentaire (en couleur) en Ecosse et dans le nord de l'Angleterre, ce qui a causé à Glasgow, ces derniers semaines, l'éclatement d'un conflit avec les employés du Daily Record, quotidien régional appartenant au groupe Mirror, et chargé d'assurer la confection de la nouvelle publication sans la moindre augmentation de main-d'œuvre.

M. Shah ne ignore pas : c'est par lui que le scandale est arrivé. « Révolutionnaire », lui, mais modeste. Il refuse d'assurer seul le bouleversement. Il a déclaré, le 3 mars, quelques heures avant la sortie de Today : « Fleet Street était depuis trop longtemps dépassé, bien avant ma naissance. On ne peut diffuser la presse à l'échelle nationale à partir du centre de Londres, dans une rue étroite et embouteillée. La seule raison de l'absence quasi totale de changement est que l'on n'a pas permis à Fleet Street d'évoluer. » Le promoteur de Today a même reconnu avoir rencontré ces derniers jours, et jusqu'à l'heure H, de « multiples problèmes », des défaillances électroniques. « Today est né avec deux heures de retard. »

Today, premier quotidien britannique en couleur, et imprimé avec les techniques modernes, révolutionne la presse à Londres. Les patrons de Fleet Street n'ont toutefois pas attendu M. Eddy Shah pour engager le fer avec les puissants syndicats du Livre anglais.

accord, alors sans précédent, avec un syndicat étranger à Fleet Street, celui des électriciens et électroniciens, le IEEETPU, qui a accepté de voir le droit de grève très sévèrement limité, cette participation procédant de pénibles discussions à l'intérieur du TUC (Trade Union Congress), la centrale syndicale unique.

Avec sa formule prometteuse : réduction considérable des effectifs et des coûts de production, M. Shah, malgré son inexpérience, n'a guère eu de mal à trouver des investisseurs dans la City, un groupement de divers où l'on trouve la chaîne hétéroclite Trusthouse Forte et l'entreprise de travaux publics McAlpine, ou encore la filiale britannique de la Banque nationale de Hongrie. Certains de ces bailleurs de fonds n'ont jamais caché leur soutien au Parti conservateur. D'autres se veulent résolument « apolitiques », comme M. Shah lui-même.

Today, s'attaque essentiellement au « haut de gamme » de la presse dite « populaire », Daily Mail (1,8 million d'exemplaires), le Daily Express (1,9 million d'exemplaires), conservateur, et, dans une moindre mesure, le Daily Mirror (3,3 millions d'exemplaires), travailliste. L'entrecroisement de M. Shah est d'autant plus inquiet que son tirage est actuellement en baisse (de 3 à 13 %). Il réagissait : mardi matin dans les kiosques, le Mail et l'Express sont parus au côté de Today avec plusieurs pages en couleur et le Mirror compte faire de même prochainement.

Mais les conséquences du phénomène Today dépassent largement le stade de cette seule compétition : elles remettent en cause le fonctionnement et l'avenir de l'ensemble de la presse nationale. Avant même que M. Shah ne mette son projet à exécution, M. Rupert Murdoch, le propriétaire

de ce plus grand groupe international (Times, News World, Sun) a suivi l'exemple de Today. En janvier, du jour au lendemain, M. Murdoch a quitté Fleet Street et cliqué la porte au nez des Syndicats du Livre (le Monde du 28 janvier et 4 février). Plus de 5000 ouvriers ont été licenciés et la société éditrice, News International, a fait appel au même syndicat (IEETPU) et aux mêmes techniques que M. Shah. M. Murdoch voulait diminuer ainsi ses coûts de production de près de 80 % : prédiction sans doute excès-

sive, mais des experts admettent qu'il pourra faire une économie de 60 millions de livres en un an s'il parvient à surmonter les effets du bouleversement que lui imposent SOGAT et NGA, ce qui perturbe toujours sérieusement la distribution des titres de son groupe.

A ce sujet, une solution est peut-être en vue, malgré les affrontements des derniers semaines, qui ont vu plusieurs dizaines de manifestations parmi les manifestants. A l'initiative du TUC, M. Murdoch a accepté le principe de négociations dès cette semaine avec les syndicats, y compris l'IEETPU, qui semble le plus menacé d'être exclu de la n'ère plus menacé d'être exclu de la « jaunes ». Chacun a mis un peu dans son vin. M. Murdoch, pour sa part, pourrait, au minimum, accepter de régler des indemnités de licenciements.

Le « Fleet Street de l'an 2000 »

En décembre, après des mois de crise larvée, M. Robert Maxwell, patron du groupe Mirror, est parvenu de justesse à obtenir de SOGAT et NGA, une concession progressive, assez rapide, de plus de deux mille emplois, soit près d'un tiers du personnel. Une même proportion de réduction des effectifs est envisagée par le groupe Express à brève échéance. En fait, la plupart des journaux nourris par un tel projet, ainsi que celui d'inaugurer des nouvelles imprimeries (comme M. Murdoch) dans l'ancien quartier

M. Berlusconi candidat à un deuxième mandat par TDFI. - La société italienne Fininvest de M. Silvio Berlusconi est candidate à un mandat sur le futur satellite de télévision directe TDFI. Le gouvernement français a déjà attribué un canal de ce satellite à déjà attribué à M. Berlusconi et Seydoux, un autre (le 7) à vocation européenne et un troisième au patron de presse britannique Robert Maxwell. La Compagnie luxembourgeoise de télédiffusion (CLT) a fait connaître officiellement, par l'intermédiaire du gouvernement du Luxembourg, sa demande d'une « nptina » jusqu'au 31 juillet : le quatrième canal du satellite, s'il était attribué à la CLT, pourrait être germanophone, mais un canal en français pourrait se trouver disponible par la suite sur le satellite jumelé de secours TDF2.

Le directeur du « Quotidien de la Réunion » dénonce une « cabale » contre son journal

De notre correspondant

Saint-Denis. - Le directeur du Quotidien de la Réunion, M. Maximin Chane Ki Chune, sera-t-il poursuivi par le parquet de Saint-Denis pour outrage à la justice ? L'hypothèse est sérieusement envisagée par le procureur de la République du tribunal de grande instance de Saint-Denis.

L'affaire remonte au 11 février dernier. Ce jour-là, un tract anonyme raciste et calomnieux est répandu dans les rues du chef-lieu du département, reprochant au directeur du Quotidien de la Réunion de prétendues malversations financières à l'intérieur d'un groupe de plusieurs sociétés qu'il dirige.

Le tract, intitulé « Les tribulations d'un chinois à la Réunion », faisait allusion aux origines ethniques de M. Chane Ki Chune et l'accusait, ainsi que la communauté chinoise de l'île, d'opérer des « pressions » sur les banques de la place. Ce même 11 février, le procureur de la République, M. Schiano, saisissait la brigade financière de la sûreté urbaine départementale aux fins de démasquer les auteurs du tract et de vérifier si les allégations contenues dans le tract étaient fondées. Le lendemain, le directeur du Quotidien de la Réunion portait plainte contre X... pour diffamation.

Sous le titre « La machination », le Quotidien de la Réunion protes-

taut, dans son édition du vendredi 22 février, contre la procédure engagée par le procureur de la République, ainsi que contre l'attitude de l'inspecteur de la brigade financière. Celui-ci avait, en effet, déclaré à deux journalistes entendus par lui dans le cadre d'une enquête préliminaire que son souci principal était de « coincer M. Chane Ki Chune », d'accessoirement, de retrouver les auteurs du tract. Des propos qu'il devait fermement démentir par la suite.

La réplique du journal suscita quelques remous au palais de justice de Saint-Denis. Le procureur de la République envisage d'engager une action judiciaire contre le directeur du Quotidien de la Réunion.

ALIX DJOUX.

CALENDRIER DES ADMINISTRATEURS DE CONCERTS

Table listing concert administrators and their programs, including YEPES, EUGÈNE ISTOMIN, Desiré N'KAOUA, Jean-Michel PENOT, YVES AÏMON, Jean-Yves BERNARD, Henri LESCOURET, BEETHOVEN - MOZART, CONCERTS LAMOUREUX, BERNÈDE, CLIDAT, PASDELOUP, KARABTCHEVSKY, GYPS, YEPES, EDDA MOSER, TAKAYOSHI WANAMI, PRINTEMPS DES ARTS DE MONTE-CARLO.

PIANO \*\*\*\* THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES Vendredi 21 mars, 20 h 30 RÉCITAL ALFRED BRENDÉL

ensemble instrumental de grenoble Directeur Musical : Marc Tardue RECRUTE Un ALTO SOLO 1ère Catégorie Epreuves à Grenoble lundi 28 avril 1986

IRCAM FESTIVAL DE QUATUORS 7-8 MARS 20 h 30 ARDITTI

ATEM présente COUP DE FOUORE, COMPAGNIE ET FIDELITE Triptyque musical de Georges APERGHIS

MARS 1986 YAN PASCAL TORTELIER MARIELLE NORDMANN DAVID GERINGS DANIEL-LESUR = EDJEL DIEU = HAYDN SANDOR VEGH JEAN-PIERRE WALLEZ BEETHOVEN = SCHUBERT JEAN-PIERRE WALLEZ BERNARD RINGEISEN HAYDN

THEATRE NATIONAL DE CHAILLOT En coproduction avec les Ateliers Contemporains LE PARC Botho Strauss - Claude Régy

Le pied de la naine

M. Shah ne ignore pas : c'est par lui que le scandale est arrivé. « Révolutionnaire », lui, mais modeste. Il refuse d'assurer seul le bouleversement. Il a déclaré, le 3 mars, quelques heures avant la sortie de Today : « Fleet Street était depuis trop longtemps dépassé, bien avant ma naissance. On ne peut diffuser la presse à l'échelle nationale à partir du centre de Londres, dans une rue étroite et embouteillée. La seule raison de l'absence quasi totale de changement est que l'on n'a pas permis à Fleet Street d'évoluer. »

Le modernisme de Today serait-il peine remarqué dans d'autres pays ? Today est le premier quotidien britannique en couleur, et ce qui est plus important - il fait appel au dernier cri de l'électronique. Dans un immeuble discret situé loin de Fleet Street, les rédacteurs composent directement leurs articles sur écran (c'est la « rédaction électronique »), la photocomposition est complètement intégrée dans un système géré par ordinateur, l'impression en offset est assurée simultanément selon le procédé du fac simile dans trois centres près de Londres, à Manchester et à Birmingham (il le sera bientôt dans une quatrième unité, au nord-est de l'Angleterre).

Divisions syndicales Résultat : il suffit de cinq cents personnes (dont cent vingt-cinq journalistes) pour produire Today, quand les effectifs des titres conservateurs s'élevaient à un ou plusieurs milliers d'employés (trois mille au Daily Telegraph pour un tirage comparable). Avec un diffusion limitée d'environ un million d'exemplaires, le jeune fondateur de Today, M. Eddy Shah, quarante-deux ans, estime pouvoir réaliser un bénéfice annuel de 20 millions de livres, presque le double de celui de la totalité des autres journaux en 1984. (1)

Nonvvenu venu à Londres, M. Shah n'est toutefois pas un inconnu. Il s'est déjà fait un nom en

ORATOIRE DU LOUVEUR, 145, rue Saint-Honoré MARDI 11 MARS, à 20 h 30 J.-S. BACH : la Passion selon saint Jean

Connaissance du monde PERLE DES MALAISIE MERS DE CHINE Film de Guy SAINT-CLAIR

Théâtre GAITE MONTPARNASSE Jean-Pierre BOUVIER Cécile PAOLI LA GAGNE Michel FERMAUD Mise en scène de Michel FAGADAU

MUSIQUE THEATRE NATIONAL DE CHAILLOT 18 h 30 du 11 au 15 mars JAMES GALWAY

مكنا من الأصل



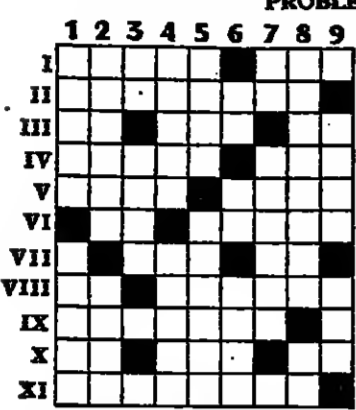




INFORMATIONS « SERVICES »

LE CARNET DU Monde

MOTS CROISÉS



HORIZONTELEMENT
I. Agent de liaison de l'avant-garde et de l'arrière-garde. Tapis vert. - II. Riche... lieu. - III. Note. Curaçao ou Madère. Personnel. - IV. Bêche ou bêche. Mauvaise langue pour un Languedocien. - V. Site ou cité lacustre. N'a la taille fine que débarrassée de sa gaine. - VI. Copulative. Les imitateurs de cette classe l'apprécient guère la classe. - VII. Fête à modeler. On passe chaleureusement de l'un à l'autre malgré sa fraîcheur. - VIII. « Division » de « cavalerie ». Réfléchissent ou rafraîchissent. - IX. Plus apprécié dans l'industrie que dans le commerce. - X. Dans une joyeuse mimologie. Sentinelle

PROBLÈME N° 4175

romaine. Copulative. - XI. Offertes à l'école ou à la vue.
VERTICALEMENT
1. Travaille pour la galerie. Salit la débouchée ou honore l'ouvrière. - 2. Tiers dans le désordre ou désordre organique. Reste muette quand on la met en boîte. - 3. Divinité. Jumeaux, ils sont adoptés par de nombreux couples. - 4. Employé de marque à l'hôtel principal de la ville. Chambre froide. - 5. Système de transmission par chaîne. L'un a souvent gratté sur la neige, l'autre du papier. - 6. Personnel. Préposition. Très avancée sur son temps. - 7. Grecque. Tel un moyen de transport prohibé. - 8. Profite de la leçon. Préposition. - 9. Abrévia l'école du paradoxe. Cornichon ou navet.

Solution du problème n° 4174
Horizontalement
I. Rebouteux. - II. Electrise. - III. Soc. Roder. - IV. Pl. Vise. - V. Ail. Ras. - VI. Rivallès. - VII. Aragon. - VIII. Torre. Dais. - IX. Inerte. Es. - X. Oiseux. Na l. - XI. Ne. Se. Pal.
Verticalement
1. Respiration. 2. Eloi. Ironie. - 3. Bec. Avares. - 4. Oc. Viâgères. - 5. Urnillo. Tue. - 6. Troc. Index. - 7. Eiders. - 8. Use. Aériens. - 9. Xéras. Essai.
GUY BROUTY.

RELIGION

Un sacrifice humain au bord du lac Titicaca

Un paysan indien, Clemente Limanchi Sihuari, 37 ans, a été tué - démembré à coups de hache - et offert en sacrifice pour apaiser la colère du lac Titicaca. Ce meurtre rituel a été découvert le 2 mars par la police péruvienne dans le village de Chumuran, province d'Azangaro, à 1.300 kilomètres au sud-est de Lima.
Efrayés par les crues exceptionnelles du lac sud-andin, le plus haut du monde, les villageois se sont livrés à la cérémonie ancestrale du sacrifice humain. Selon l'un des neuf enfants du jeune paysan, ses restes ont été enterrés en quatre endroits du village. « La ciel était en colère et le lac nous avait châtis », ont expliqué les habitants à la police.
Ces villageois sont des Indiens Aymaras - un million environ - qu'on trouve dans le sud du Pérou et la Bolivie. Leur culture est l'une des plus anciennes d'Amérique latine. Elle remonte à 430 avant J.-C. et a résisté en partie aux conquêtes des Incas et des Espagnols. Les Aymaras avèrent toujours d'honorer ainsi le Soleil (Inti) ou la Terre.
Parfois un animal était symboliquement mis à mort, mais c'est la première fois, à l'époque moderne, qu'un sacrifice humain est ainsi connu en Amérique du Sud.
Au Mexique, ces sacrifices avaient été pratiqués à grande échelle par les Aztèques au XVI<sup>e</sup> siècle ; le dernier cas connu dans la région remonte à 1982, au Guatemala : des militaires indiens avaient tué des enfants et mangé leur foie.

annonces associations

Appels
Sessions et Stages
Rencontre des Femmes Indéo-américaines à Paris 8 mars 1986
CMADE 176, rue de Grenelle (10 h-18 h)
APNE, Vieux-Assemblé général, samedi 14 h 30, Palais du Travail 8, place Lasserre-Dupuy, Valenciennes, samedi 14 h 30-16 h 30, samedi 16 h 30-18 h 30, samedi 18 h 30-20 h 30, samedi 20 h 30-22 h 30, samedi 22 h 30-24 h 30, samedi 24 h 30-26 h 30, samedi 26 h 30-28 h 30, samedi 28 h 30-30 h 30, samedi 30 h 30-32 h 30, samedi 32 h 30-34 h 30, samedi 34 h 30-36 h 30, samedi 36 h 30-38 h 30, samedi 38 h 30-40 h 30, samedi 40 h 30-42 h 30, samedi 42 h 30-44 h 30, samedi 44 h 30-46 h 30, samedi 46 h 30-48 h 30, samedi 48 h 30-50 h 30, samedi 50 h 30-52 h 30, samedi 52 h 30-54 h 30, samedi 54 h 30-56 h 30, samedi 56 h 30-58 h 30, samedi 58 h 30-60 h 30, samedi 60 h 30-62 h 30, samedi 62 h 30-64 h 30, samedi 64 h 30-66 h 30, samedi 66 h 30-68 h 30, samedi 68 h 30-70 h 30, samedi 70 h 30-72 h 30, samedi 72 h 30-74 h 30, samedi 74 h 30-76 h 30, samedi 76 h 30-78 h 30, samedi 78 h 30-80 h 30, samedi 80 h 30-82 h 30, samedi 82 h 30-84 h 30, samedi 84 h 30-86 h 30, samedi 86 h 30-88 h 30, samedi 88 h 30-90 h 30, samedi 90 h 30-92 h 30, samedi 92 h 30-94 h 30, samedi 94 h 30-96 h 30, samedi 96 h 30-98 h 30, samedi 98 h 30-100 h 30, samedi 100 h 30-102 h 30, samedi 102 h 30-104 h 30, samedi 104 h 30-106 h 30, samedi 106 h 30-108 h 30, samedi 108 h 30-110 h 30, samedi 110 h 30-112 h 30, samedi 112 h 30-114 h 30, samedi 114 h 30-116 h 30, samedi 116 h 30-118 h 30, samedi 118 h 30-120 h 30, samedi 120 h 30-122 h 30, samedi 122 h 30-124 h 30, samedi 124 h 30-126 h 30, samedi 126 h 30-128 h 30, samedi 128 h 30-130 h 30, samedi 130 h 30-132 h 30, samedi 132 h 30-134 h 30, samedi 134 h 30-136 h 30, samedi 136 h 30-138 h 30, samedi 138 h 30-140 h 30, samedi 140 h 30-142 h 30, samedi 142 h 30-144 h 30, samedi 144 h 30-146 h 30, samedi 146 h 30-148 h 30, samedi 148 h 30-150 h 30, samedi 150 h 30-152 h 30, samedi 152 h 30-154 h 30, samedi 154 h 30-156 h 30, samedi 156 h 30-158 h 30, samedi 158 h 30-160 h 30, samedi 160 h 30-162 h 30, samedi 162 h 30-164 h 30, samedi 164 h 30-166 h 30, samedi 166 h 30-168 h 30, samedi 168 h 30-170 h 30, samedi 170 h 30-172 h 30, samedi 172 h 30-174 h 30, samedi 174 h 30-176 h 30, samedi 176 h 30-178 h 30, samedi 178 h 30-180 h 30, samedi 180 h 30-182 h 30, samedi 182 h 30-184 h 30, samedi 184 h 30-186 h 30, samedi 186 h 30-188 h 30, samedi 188 h 30-190 h 30, samedi 190 h 30-192 h 30, samedi 192 h 30-194 h 30, samedi 194 h 30-196 h 30, samedi 196 h 30-198 h 30, samedi 198 h 30-200 h 30, samedi 200 h 30-202 h 30, samedi 202 h 30-204 h 30, samedi 204 h 30-206 h 30, samedi 206 h 30-208 h 30, samedi 208 h 30-210 h 30, samedi 210 h 30-212 h 30, samedi 212 h 30-214 h 30, samedi 214 h 30-216 h 30, samedi 216 h 30-218 h 30, samedi 218 h 30-220 h 30, samedi 220 h 30-222 h 30, samedi 222 h 30-224 h 30, samedi 224 h 30-226 h 30, samedi 226 h 30-228 h 30, samedi 228 h 30-230 h 30, samedi 230 h 30-232 h 30, samedi 232 h 30-234 h 30, samedi 234 h 30-236 h 30, samedi 236 h 30-238 h 30, samedi 238 h 30-240 h 30, samedi 240 h 30-242 h 30, samedi 242 h 30-244 h 30, samedi 244 h 30-246 h 30, samedi 246 h 30-248 h 30, samedi 248 h 30-250 h 30, samedi 250 h 30-252 h 30, samedi 252 h 30-254 h 30, samedi 254 h 30-256 h 30, samedi 256 h 30-258 h 30, samedi 258 h 30-260 h 30, samedi 260 h 30-262 h 30, samedi 262 h 30-264 h 30, samedi 264 h 30-266 h 30, samedi 266 h 30-268 h 30, samedi 268 h 30-270 h 30, samedi 270 h 30-272 h 30, samedi 272 h 30-274 h 30, samedi 274 h 30-276 h 30, samedi 276 h 30-278 h 30, samedi 278 h 30-280 h 30, samedi 280 h 30-282 h 30, samedi 282 h 30-284 h 30, samedi 284 h 30-286 h 30, samedi 286 h 30-288 h 30, samedi 288 h 30-290 h 30, samedi 290 h 30-292 h 30, samedi 292 h 30-294 h 30, samedi 294 h 30-296 h 30, samedi 296 h 30-298 h 30, samedi 298 h 30-300 h 30, samedi 300 h 30-302 h 30, samedi 302 h 30-304 h 30, samedi 304 h 30-306 h 30, samedi 306 h 30-308 h 30, samedi 308 h 30-310 h 30, samedi 310 h 30-312 h 30, samedi 312 h 30-314 h 30, samedi 314 h 30-316 h 30, samedi 316 h 30-318 h 30, samedi 318 h 30-320 h 30, samedi 320 h 30-322 h 30, samedi 322 h 30-324 h 30, samedi 324 h 30-326 h 30, samedi 326 h 30-328 h 30, samedi 328 h 30-330 h 30, samedi 330 h 30-332 h 30, samedi 332 h 30-334 h 30, samedi 334 h 30-336 h 30, samedi 336 h 30-338 h 30, samedi 338 h 30-340 h 30, samedi 340 h 30-342 h 30, samedi 342 h 30-344 h 30, samedi 344 h 30-346 h 30, samedi 346 h 30-348 h 30, samedi 348 h 30-350 h 30, samedi 350 h 30-352 h 30, samedi 352 h 30-354 h 30, samedi 354 h 30-356 h 30, samedi 356 h 30-358 h 30, samedi 358 h 30-360 h 30, samedi 360 h 30-362 h 30, samedi 362 h 30-364 h 30, samedi 364 h 30-366 h 30, samedi 366 h 30-368 h 30, samedi 368 h 30-370 h 30, samedi 370 h 30-372 h 30, samedi 372 h 30-374 h 30, samedi 374 h 30-376 h 30, samedi 376 h 30-378 h 30, samedi 378 h 30-380 h 30, samedi 380 h 30-382 h 30, samedi 382 h 30-384 h 30, samedi 384 h 30-386 h 30, samedi 386 h 30-388 h 30, samedi 388 h 30-390 h 30, samedi 390 h 30-392 h 30, samedi 392 h 30-394 h 30, samedi 394 h 30-396 h 30, samedi 396 h 30-398 h 30, samedi 398 h 30-400 h 30, samedi 400 h 30-402 h 30, samedi 402 h 30-404 h 30, samedi 404 h 30-406 h 30, samedi 406 h 30-408 h 30, samedi 408 h 30-410 h 30, samedi 410 h 30-412 h 30, samedi 412 h 30-414 h 30, samedi 414 h 30-416 h 30, samedi 416 h 30-418 h 30, samedi 418 h 30-420 h 30, samedi 420 h 30-422 h 30, samedi 422 h 30-424 h 30, samedi 424 h 30-426 h 30, samedi 426 h 30-428 h 30, samedi 428 h 30-430 h 30, samedi 430 h 30-432 h 30, samedi 432 h 30-434 h 30, samedi 434 h 30-436 h 30, samedi 436 h 30-438 h 30, samedi 438 h 30-440 h 30, samedi 440 h 30-442 h 30, samedi 442 h 30-444 h 30, samedi 444 h 30-446 h 30, samedi 446 h 30-448 h 30, samedi 448 h 30-450 h 30, samedi 450 h 30-452 h 30, samedi 452 h 30-454 h 30, samedi 454 h 30-456 h 30, samedi 456 h 30-458 h 30, samedi 458 h 30-460 h 30, samedi 460 h 30-462 h 30, samedi 462 h 30-464 h 30, samedi 464 h 30-466 h 30, samedi 466 h 30-468 h 30, samedi 468 h 30-470 h 30, samedi 470 h 30-472 h 30, samedi 472 h 30-474 h 30, samedi 474 h 30-476 h 30, samedi 476 h 30-478 h 30, samedi 478 h 30-480 h 30, samedi 480 h 30-482 h 30, samedi 482 h 30-484 h 30, samedi 484 h 30-486 h 30, samedi 486 h 30-488 h 30, samedi 488 h 30-490 h 30, samedi 490 h 30-492 h 30, samedi 492 h 30-494 h 30, samedi 494 h 30-496 h 30, samedi 496 h 30-498 h 30, samedi 498 h 30-500 h 30, samedi 500 h 30-502 h 30, samedi 502 h 30-504 h 30, samedi 504 h 30-506 h 30, samedi 506 h 30-508 h 30, samedi 508 h 30-510 h 30, samedi 510 h 30-512 h 30, samedi 512 h 30-514 h 30, samedi 514 h 30-516 h 30, samedi 516 h 30-518 h 30, samedi 518 h 30-520 h 30, samedi 520 h 30-522 h 30, samedi 522 h 30-524 h 30, samedi 524 h 30-526 h 30, samedi 526 h 30-528 h 30, samedi 528 h 30-530 h 30, samedi 530 h 30-532 h 30, samedi 532 h 30-534 h 30, samedi 534 h 30-536 h 30, samedi 536 h 30-538 h 30, samedi 538 h 30-540 h 30, samedi 540 h 30-542 h 30, samedi 542 h 30-544 h 30, samedi 544 h 30-546 h 30, samedi 546 h 30-548 h 30, samedi 548 h 30-550 h 30, samedi 550 h 30-552 h 30, samedi 552 h 30-554 h 30, samedi 554 h 30-556 h 30, samedi 556 h 30-558 h 30, samedi 558 h 30-560 h 30, samedi 560 h 30-562 h 30, samedi 562 h 30-564 h 30, samedi 564 h 30-566 h 30, samedi 566 h 30-568 h 30, samedi 568 h 30-570 h 30, samedi 570 h 30-572 h 30, samedi 572 h 30-574 h 30, samedi 574 h 30-576 h 30, samedi 576 h 30-578 h 30, samedi 578 h 30-580 h 30, samedi 580 h 30-582 h 30, samedi 582 h 30-584 h 30, samedi 584 h 30-586 h 30, samedi 586 h 30-588 h 30, samedi 588 h 30-590 h 30, samedi 590 h 30-592 h 30, samedi 592 h 30-594 h 30, samedi 594 h 30-596 h 30, samedi 596 h 30-598 h 30, samedi 598 h 30-600 h 30, samedi 600 h 30-602 h 30, samedi 602 h 30-604 h 30, samedi 604 h 30-606 h 30, samedi 606 h 30-608 h 30, samedi 608 h 30-610 h 30, samedi 610 h 30-612 h 30, samedi 612 h 30-614 h 30, samedi 614 h 30-616 h 30, samedi 616 h 30-618 h 30, samedi 618 h 30-620 h 30, samedi 620 h 30-622 h 30, samedi 622 h 30-624 h 30, samedi 624 h 30-626 h 30, samedi 626 h 30-628 h 30, samedi 628 h 30-630 h 30, samedi 630 h 30-632 h 30, samedi 632 h 30-634 h 30, samedi 634 h 30-636 h 30, samedi 636 h 30-638 h 30, samedi 638 h 30-640 h 30, samedi 640 h 30-642 h 30, samedi 642 h 30-644 h 30, samedi 644 h 30-646 h 30, samedi 646 h 30-648 h 30, samedi 648 h 30-650 h 30, samedi 650 h 30-652 h 30, samedi 652 h 30-654 h 30, samedi 654 h 30-656 h 30, samedi 656 h 30-658 h 30, samedi 658 h 30-660 h 30, samedi 660 h 30-662 h 30, samedi 662 h 30-664 h 30, samedi 664 h 30-666 h 30, samedi 666 h 30-668 h 30, samedi 668 h 30-670 h 30, samedi 670 h 30-672 h 30, samedi 672 h 30-674 h 30, samedi 674 h 30-676 h 30, samedi 676 h 30-678 h 30, samedi 678 h 30-680 h 30, samedi 680 h 30-682 h 30, samedi 682 h 30-684 h 30, samedi 684 h 30-686 h 30, samedi 686 h 30-688 h 30, samedi 688 h 30-690 h 30, samedi 690 h 30-692 h 30, samedi 692 h 30-694 h 30, samedi 694 h 30-696 h 30, samedi 696 h 30-698 h 30, samedi 698 h 30-700 h 30, samedi 700 h 30-702 h 30, samedi 702 h 30-704 h 30, samedi 704 h 30-706 h 30, samedi 706 h 30-708 h 30, samedi 708 h 30-710 h 30, samedi 710 h 30-712 h 30, samedi 712 h 30-714 h 30, samedi 714 h 30-716 h 30, samedi 716 h 30-718 h 30, samedi 718 h 30-720 h 30, samedi 720 h 30-722 h 30, samedi 722 h 30-724 h 30, samedi 724 h 30-726 h 30, samedi 726 h 30-728 h 30, samedi 728 h 30-730 h 30, samedi 730 h 30-732 h 30, samedi 732 h 30-734 h 30, samedi 734 h 30-736 h 30, samedi 736 h 30-738 h 30, samedi 738 h 30-740 h 30, samedi 740 h 30-742 h 30, samedi 742 h 30-744 h 30, samedi 744 h 30-746 h 30, samedi 746 h 30-748 h 30, samedi 748 h 30-750 h 30, samedi 750 h 30-752 h 30, samedi 752 h 30-754 h 30, samedi 754 h 30-756 h 30, samedi 756 h 30-758 h 30, samedi 758 h 30-760 h 30, samedi 760 h 30-762 h 30, samedi 762 h 30-764 h 30, samedi 764 h 30-766 h 30, samedi 766 h 30-768 h 30, samedi 768 h 30-770 h 30, samedi 770 h 30-772 h 30, samedi 772 h 30-774 h 30, samedi 774 h 30-776 h 30, samedi 776 h 30-778 h 30, samedi 778 h 30-780 h 30, samedi 780 h 30-782 h 30, samedi 782 h 30-784 h 30, samedi 784 h 30-786 h 30, samedi 786 h 30-788 h 30, samedi 788 h 30-790 h 30, samedi 790 h 30-792 h 30, samedi 792 h 30-794 h 30, samedi 794 h 30-796 h 30, samedi 796 h 30-798 h 30, samedi 798 h 30-800 h 30, samedi 800 h 30-802 h 30, samedi 802 h 30-804 h 30, samedi 804 h 30-806 h 30, samedi 806 h 30-808 h 30, samedi 808 h 30-810 h 30, samedi 810 h 30-812 h 30, samedi 812 h 30-814 h 30, samedi 814 h 30-816 h 30, samedi 816 h 30-818 h 30, samedi 818 h 30-820 h 30, samedi 820 h 30-822 h 30, samedi 822 h 30-824 h 30, samedi 824 h 30-826 h 30, samedi 826 h 30-828 h 30, samedi 828 h 30-830 h 30, samedi 830 h 30-832 h 30, samedi 832 h 30-834 h 30, samedi 834 h 30-836 h 30, samedi 836 h 30-838 h 30, samedi 838 h 30-840 h 30, samedi 840 h 30-842 h 30, samedi 842 h 30-844 h 30, samedi 844 h 30-846 h 30, samedi 846 h 30-848 h 30, samedi 848 h 30-850 h 30, samedi 850 h 30-852 h 30, samedi 852 h 30-854 h 30, samedi 854 h 30-856 h 30, samedi 856 h 30-858 h 30, samedi 858 h 30-860 h 30, samedi 860 h 30-862 h 30, samedi 862 h 30-864 h 30, samedi 864 h 30-866 h 30, samedi 866 h 30-868 h 30, samedi 868 h 30-870 h 30, samedi 870 h 30-872 h 30, samedi 872 h 30-874 h 30, samedi 874 h 30-876 h 30, samedi 876 h 30-878 h 30, samedi 878 h 30-880 h 30, samedi 880 h 30-882 h 30, samedi 882 h 30-884 h 30, samedi 884 h 30-886 h 30, samedi 886 h 30-888 h 30, samedi 888 h 30-890 h 30, samedi 890 h 30-892 h 30, samedi 892 h 30-894 h 30, samedi 894 h 30-896 h 30, samedi 896 h 30-898 h 30, samedi 898 h 30-900 h 30, samedi 900 h 30-902 h 30, samedi 902 h 30-904 h 30, samedi 904 h 30-906 h 30, samedi 906 h 30-908 h 30, samedi 908 h 30-910 h 30, samedi 910 h 30-912 h 30, samedi 912 h 30-914 h 30, samedi 914 h 30-916 h 30, samedi 916 h 30-918 h 30, samedi 918 h 30-920 h 30, samedi 920 h 30-922 h 30, samedi 922 h 30-924 h 30, samedi 924 h 30-926 h 30, samedi 926 h 30-928 h 30, samedi 928 h 30-930 h 30, samedi 930 h 30-932 h 30, samedi 932 h 30-934 h 30, samedi 934 h 30-936 h 30, samedi 936 h 30-938 h 30, samedi 938 h 30-940 h 30, samedi 940 h 30-942 h 30, samedi 942 h 30-944 h 30, samedi 944 h 30-946 h 30, samedi 946 h 30-948 h 30, samedi 948 h 30-950 h 30, samedi 950 h 30-952 h 30, samedi 952 h 30-954 h 30, samedi 954 h 30-956 h 30, samedi 956 h 30-958 h 30, samedi 958 h 30-960 h 30, samedi 960 h 30-962 h 30, samedi 962 h 30-964 h 30, samedi 964 h 30-966 h 30, samedi 966 h 30-968 h 30, samedi 968 h 30-970 h 30, samedi 970 h 30-972 h 30, samedi 972 h 30-974 h 30, samedi 974 h 30-976 h 30, samedi 976 h 30-978 h 30, samedi 978 h 30-980 h 30, samedi 980 h 30-982 h 30, samedi 982 h 30-984 h 30, samedi 984 h 30-986 h 30, samedi 986 h 30-988 h 30, samedi 988 h 30-990 h 30, samedi 990 h 30-992 h 30, samedi 992 h 30-994 h 30, samedi 994 h 30-996 h 30, samedi 996 h 30-998 h 30, samedi 998 h 30-1000 h 30, samedi 1000 h 30-1002 h 30, samedi 1002 h 30-1004 h 30, samedi 1004 h 30-1006 h 30, samedi 1006 h 30-1008 h 30, samedi 1008 h 30-1010 h 30, samedi 1010 h 30-1012 h 30, samedi 1012 h 30-1014 h 30, samedi 1014 h 30-1016 h 30, samedi 1016 h 30-1018 h 30, samedi 1018 h 30-1020 h 30, samedi 1020 h 30-1022 h 30, samedi 1022 h 30-1024 h 30, samedi 1024 h 30-1026 h 30, samedi 1026 h 30-1028 h 30, samedi 1028 h 30-1030 h 30, samedi 1030 h 30-1032 h 30, samedi 1032 h 30-1034 h 30, samedi 1034 h 30-1036 h 30, samedi 1036 h 30-1038 h 30, samedi 1038 h 30-1040 h 30, samedi 1040 h 30-1042 h 30, samedi 1042 h 30-1044 h 30, samedi 1044 h 30-1046 h 30, samedi 1046 h 30-1048 h 30, samedi 1048 h 30-1050 h 30, samedi 1050 h 30-1052 h 30, samedi 1052 h 30-1054 h 30, samedi 1054 h 30-1056 h 30, samedi 1056 h 30-1058 h 30, samedi 1058 h 30-1060 h 30, samedi 1060 h 30-1062 h 30, samedi 1062 h 30-1064 h 30, samedi 1064 h 30-1066 h 30, samedi 1066 h 30-1068 h 30, samedi 1068 h 30-1070 h 30, samedi 1070 h 30-1072 h 30, samedi 1072 h 30-1074 h 30, samedi 1074 h 30-1076 h 30, samedi 1076 h 30-1078 h 30, samedi 1078 h 30-1080 h 30, samedi 1080 h 30-1082 h 30, samedi 1082 h 30-1084 h 30, samedi 1084 h 30-1086 h 30, samedi 1086 h 30-1088 h 30, samedi 1088 h 30-1090 h 30, samedi 1090 h 30-1092 h 30, samedi 1092 h 30-1094 h 30, samedi 1094 h 30-1096 h 30, samedi 1096 h 30-1098 h 30, samedi 1098 h 30-1100 h 30, samedi 1100 h 30-1102 h 30, samedi 1102 h 30-1104 h 30, samedi 1104 h 30-1106 h 30, samedi 1106 h 30-1108 h 30, samedi 1108 h 30-1110 h 30, samedi 1110 h 30-1112 h 30, samedi 1112 h 30-1114 h 30, samedi 1114 h 30-1116 h 30, samedi 1116 h 30-1118 h 30, samedi 1118 h 30-1120 h 30, samedi 1120 h 30-1122 h 30, samedi 1122 h 30-1124 h 30, samedi 1124 h 30-1126 h 30, samedi 1126 h 30-1128 h 30, samedi 1128 h 30-1130 h 30, samedi 1130 h 30-1132 h 30, samedi 1132 h 30-1134 h 30, samedi 1134 h 30-1136 h 30, samedi 1136 h 30-1138 h 30, samedi 1138 h 30-1140 h 30, samedi 1140 h 30-1142 h 30, samedi 1142 h 30-1144 h 30, samedi 1144 h 30-1146 h 30, samedi 1146 h 30-1148 h 30, samedi 1148 h 30-1150 h 30, samedi 1150 h 30-1152 h 30, samedi 1152 h 30-1154 h 30, samedi 1154 h 30-1156 h 30, samedi 1156 h 30-1158 h 30, samedi 1158 h 30-1160 h 30, samedi 1160 h 30-1162 h 30, samedi 1162 h 30-1164 h 30, samedi 1164 h 30-1166 h 30, samedi 1166 h 30-1168 h 30, samedi 1168 h 30-1170 h 30, samedi 1170 h 30-1172 h 30, samedi 1172 h 30-1174 h 30, samedi 1174 h 30-1176 h 30, samedi 1176 h 30-1178 h 30, samedi 1178 h 30-1180 h 30, samedi 1180 h 30-1182 h 30, samedi 1182 h 30-1184 h 30, samedi 1184 h 30-1186 h 30, samedi 1186 h 30-1188 h 30, samedi 1188 h 30-1190 h 30, samedi 1190 h 30-1192 h 30, samedi 1192 h 30-1194 h 30, samedi 1194 h 30-1196 h 30, samedi



مكذبا من الأصل

# SECTEURS DE POINTE

## DEUX NOUVEAUTÉS CHEZ HEWLETT PACKARD

### Ordinateurs à grande vitesse

De notre envoyé spécial

Palo-Alto (Californie). - Hewlett Packard présente trois nouveaux ordinateurs. L'un est immédiatement disponible mais n'a rien d'original. Les deux autres ont une architecture nouvelle mais ne seront disponibles qu'à la fin de 1986 et dans le milieu de 1987. Faut-il déclarer, comme le fait M. John Young, président de la firme : « C'est la plus importante annonce que nous ayons jamais faite » ? Une réponse affirmative n'est pas exclue.

Les deux ordinateurs annoncés avec quelques mois d'avance ont une architecture de type RISC (Reduce instruction set computer), architecture très à la mode depuis deux ans - au moins dans les discours et les publications

La firme américaine annonce la sortie pour le milieu de 1987 de deux nouvelles machines. Leur caractéristique : moins d'instructions mais une vitesse d'exécution supérieure.

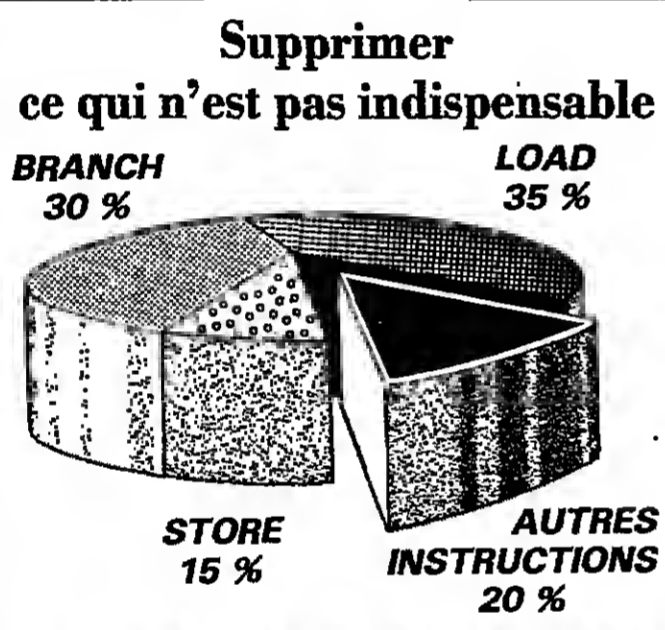
C'est ici le point important. D'autres constructeurs ont déjà mis sur le marché des ordinateurs à architecture RISC. Mais ce sont de petites sociétés, souvent créées pour l'occasion, comme Ridge, dont Bull a acquis la licence et francisé la machine sous le nom de SPS-9. Quand des « grands » y sont venus, Bull, comme déjà dit, ou IBM avec son PC/RT, c'était pour occuper un créneau très particulier, pour couvrir des besoins un peu marginaux à l'égard des applications les plus répandues, celles qui apportent l'essentiel du chiffre d'affaires.

« tourner » sur les nouvelles machines. Or il est vital que ces adaptations soient faites en un temps très court. Les dirigeants de Hewlett Packard préfèrent appeler « précision » leur architecture, car s'ils se sont inspirés des principes RISC, ils les ont largement adaptés à leurs besoins. En particulier, s'agissant d'ordinateurs qui font des tâches de gestion, la réduction du nombre d'instructions est moins importante qu'elle ne peut l'être pour des machines à vocation uniquement scientifique.

#### Transition en douceur

D'autres adaptations des principes de RISC ont été introduites, toujours pour faciliter une transition en douceur des anciennes vers les nouvelles machines, ce qui est vital pour un constructeur dont le chiffre d'affaires informatique avoisine les 4 milliards de dollars.

Pour atteindre ce but, il a fallu quelque peu transiger avec les principes. Ce qui caractérise l'architecture RISC, c'est, comme son nom l'indique, une forte diminution du nombre des instructions différentes que peut exécuter la machine. On se restreint à celles qui sont les plus fréquemment employées. Les autres sont simulées par de petits programmes. La théorie et de longues vérifications expérimentales ont montré qu'il s'ensuivait, à technologie identique, un gain important en vitesse d'exécution, en tenant compte de quelques autres facteurs, comme la multiplication du nombre des registres (mémoires électroniques à accès



Une analyse de nombreux programmes a montré que l'ordinateur consacre l'essentiel de son temps à des instructions simples : transfert de données de la mémoire à l'unité de traitement (LOAD) ; rangement de résultats en mémoire (STORE) ; branchements d'un point à un autre du programme (BRANCH). Les autres instructions, de structure plus complexe, servent peu. Le principe de l'architecture RISC est de supprimer toutes celles qui ne sont pas strictement indispensables. Cela simplifie beaucoup le dessin de l'unité de traitement, qui peut ainsi exécuter nettement plus vite les instructions d'usage fréquent.

théoriques - parce qu'elle semble être le seul moyen utilisable à court terme pour augmenter la vitesse de calcul. Les nouveaux ordinateurs, qui prolongent vers le haut la série 3000 et portent le nom de modèles 930 et 950, constituent du fait de ce changement d'architecture une vraie nouveauté - ce qui, en matière d'annonce informatique, n'est pas toujours le cas. Et surtout, ces ordinateurs ne sont que les premiers d'une nouvelle lignée de machines. L'intention affichée chez Hewlett Packard est de basculer progressivement toute la gamme informatique vers cette nouvelle architecture.

Soucieux de fidéliser leur clientèle, ils évitent les changements brutaux, générateurs de perturbation pour les programmes des clients.

#### Problème majeur : la compatibilité

Le problème majeur, c'est la compatibilité : le langage machine des ordinateurs RISC étant très différent de celui des ordinateurs classiques, tous les programmes sans exception devront être revus avant de

### Une formation aux métiers de la distribution

Depuis 1980, l'Institut européen d'études commerciales supérieures de Strasbourg (IECS) délivre un diplôme d'université « Techniques de distribution ». A l'origine de cette initiative, la brasserie Kronenbourg, qui confie la distribution de ses produits à de multiples grossistes et détaillants. La brasserie souhaitait dynamiser ses distributeurs, soulever des entreprises de type familial. « Kronenbourg a défini ses besoins, nous avons proposé une formation adaptée », observe M. Francis Him, directeur des études à l'IECS, nous avons vu une véritable démarche marketing.

Cette formation est organisée par l'université Strasbourg-III - dont dépend l'IECS - en collaboration avec la Fondation de la distribution (Coca-Cola, Cusenier, Evian, Kronenbourg, Moët et Chandon et la Fédération nationale des boissons). Pour la seconde option, la Fondation bénéficie de l'aide financière de cinq groupes de distribution : Casino, Cedis, Docks de France, Promodes et la Société élisacienne de supermarchés. Le coût de la formation annuelle d'une vingtaine d'étudiants, par option, s'élève à 400 000 francs.

J. de B.

## OFFICIERS MINISTÉRIELS VENTES PAR ADJUDICATION

Rubrique O.S.P. - 64, rue La Boétie, 563.12.66.

Cabinet de la SCP d'avocats CHEVALIER, CHEVALIER-ANDRIER et BARADEZ, 108, pl. des Miroirs à 91000 Evry. Tél. 64-97-11-11

VENTE SUR LICITATION au Palais de Justice d'EVRY (Seine-et-Marne), rue des Mazettes, le MARDI 18 MARS 1986 à 14 h. En un lot 1566 à 14 h, D'UNE

**MAISON D'HABITATION à QUINCY-SS-SÉNART** (Essonne). Elevée à sous-sol et se trouve UN GARAGE, comprenant rez-de-chaussée et au étage divisés en 2 parties : l'une de 6 p. priv., l'autre de 4 p. priv. Jardin autour de la maison. COIN. TOT : 871 m<sup>2</sup>.

**MISE A PRIX : 400.000 F** (pouvant être baissée du quart en de moins en cas de non-enchère).

Consignation oblig. pour enchérir. Les enchères se peuvent être portées que par un avocat inscrit au barreau d'Evry (l'avocat du poursuivant ne peut intervenir que pour celui-ci).

le MARDI 18 MARS 1986 à 14 h 30

VENTE AU PALAIS DE JUSTICE DE PARIS, LE JEUDI 13 MARS 1986 à 14 h EN UN LOT

**D'UN LOGEMENT DE 4 PIÈCES** au 1<sup>er</sup> étage, bâtiment A

**55, AVENUE DE LA GRANDE-ARMÉE à PARIS-16<sup>e</sup>**

**MISE A PRIX : 400 000 F**

Stadrouer à M<sup>rs</sup> Brigitte BOYAU-BOGNAULT, avocat au barreau de Paris, tél. : 42-25-42-71, boîte 8771 ; M<sup>rs</sup> Jean-Pierre FARRÉ, avocat au barreau de Paris, domicile 32, rue La Boétie à Paris-8<sup>e</sup>, tél. : E912, et à tous avocats inscrits près le tribunal de grande instance de Paris.

Vente aux enchères à la Chambre des notaires de Paris le MARDI 18 MARS 1986 à 14 h 30 (A la requête de la ville de Paris)

**5 APPARTEMENTS et 2 CHAMBRES - LIBRES** (dont 1 APPART. 4 PCES AVEC TERRASSE de 135 m<sup>2</sup> env.) à PARIS-16<sup>e</sup>

Entre le bd SUCHET et le CHAMP de COURSES D'AUTEUIL M<sup>rs</sup> MAHOT de LA QUERANTONNAIS, BELLANGER, LEVRE, not. associés 14, rue des Pyramides, Paris-1<sup>er</sup>. Tél. : 42-60-31-12

VISITES : sur place, 27, avenue de Maréchal-Lyautey, les 6, 8, 10, 13, 15 et 17 mars 1986, de 12 heures à 15 heures.

Vente à folle enchère Palais Justice Créteil (94), 20 mars 1986 à 9 h 30

**PROPRIÉTÉ A CRÉTEIL (94000) - M. à P. : 200 000 F**

181, rue Juliette-Sauvay, comp. Parf. d'hab. et terrain, env. 569 m<sup>2</sup>

S'adr. M<sup>rs</sup> MAGLO, avocats, 4, allée de la Toison d'Or à Créteil (94000) Tél. 43-87-18-90 - M<sup>rs</sup> FERRÉ, avocat à Villejuif (94800). Tél. 46-77-06-65

M<sup>rs</sup> B. BOSSSEL, avocat, 14, rue Sainte-Anne à Paris-1<sup>er</sup>. Tél. 42-61-61-89

Cab. de M<sup>rs</sup> Jean-Yves TOULLEC, avocat à Suresnes, 8, rue du Râtrist

VENTE SUR SURENCHÈRE DE DIXIÈME, au Palais de Justice Nanterre

**UN ENSEMBLE INDUSTRIEL à VILLENEUVE-LA-GARENNE** (Seine-et-Marne) - 1, avenue Marcelle-Berthelot et avenue de la République, sans numéro - CONT. TOT. de 36 a 8 ca

**M. à P. : 2 420 000 F - S'adr. M<sup>rs</sup> Michel MAAREK** avocat à Paris (17<sup>e</sup>), 5, rue Marguerite, tél. 42-27-11-36 ; M<sup>rs</sup> BLAYDES, avocat, 25, rue de Valenciennes, Ville-d'Avray (92) ; M<sup>rs</sup> GUILBERTEAU, avocat à Nanterre (92) ; 38, square de la Robespierre-Loupe, « Le Vallon » sur les lieux pour visiter.

Cabinet de : M<sup>rs</sup> Jean-Christophe CARON, avocat à la Cour, 2, rue du Vauvray, 78000 Versailles ; M<sup>rs</sup> Catherine LELUCH, avocat à la Cour, 8, rue Nationale, 78700 Mithras-en-Seine ; SCP Philippe et Antonietta JOHANET, avocats à la Cour, 39, av. de Saint-Cloud, 78000 Versailles.

Vente au Palais de Justice de Versailles, le 19 mars 1986, à 9 h 30

**PROPRIÉTÉ A ANDRÉSY (78)**

3, AVENUE D'EYLAU - Bâtiment principal avec dépendances

**LIBRE DE LOCATION ET D'OCCUPATION**

**MISE A PRIX : 1 100 000 F**

Pour visiter : prendre rendez-vous auprès du cabinet de M<sup>rs</sup> Jean-Christophe CARON (tél. : 39-51-11-75)

VENTE APRÈS LIQUIDATION DE BIENS au Palais de Justice à NANTERRE le JEUDI 13 MARS 1986 à 14 h, EN UN SEUL LOT

**1) ENSEMBLE INDUSTRIEL A ORMOY (Essonne), 110, avenue des Roisye-Hauts** d'une superficie de 25 722 m<sup>2</sup>

**2) FONDS COMMERCE** de fabrication et ccc en gal ART. CAOUTCHOUC NATUREL, SYNTHÉTIQUE, etc., exploité dans l'ensemble immobilier Ledit fonds de commerce comprenant les éléments incorporels et corporels.

**CONTRAT DE GÉRANCE LIBRE**

**MISE A PRIX : 2 200 000 F s'appliquant** 1 090 000 F à l'ensemble immobilier - 1 200 000 F au fonds de commerce.

OUTRE L'OBLIGATION d'acquiescer les contrats en cours de commerce personnel, de reprendre au prix prévu à l'inventaire qui en sera fait les matières premières, matériel et produits finis et semi-finis existant au jour de la prise de possession appartenant à la Société Nouvelle Dynamis, locataire titulaire du montant arriéré au 31-12-85 s'élève à 7 280 512 F et de lui rembourser également le montant de ses investissements s'élevant à la somme de 4 400 000 F A PARFAIRE. S'adresser pour tous renseignements à : M<sup>rs</sup> Guilbertreau, avocat, 35, square de la Robespierre-Loupe à Nanterre (92), tél. : 42-60-20-49 ; M<sup>rs</sup> P. OUBRIE, syndic, 72, avenue Georges-Clemenceau à Nanterre (92) ; et Greffe des criées du tribunal de grande instance de Nanterre, Palais de Justice, 179-191, avenue Joliot-Curie, où le cahier des charges est déposé.

# JEUNES RECHERCHE C'EST ETI RECHERCHE

## Division réseaux Ingénieur support technique

## Ingénieurs recherche et développement

## Ingénieur de production

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde

SECTEURS DE POINTE

Le Monde

JEUNES INGENIEURS: A GRENOBLE, RECHERCHER LA PERFORMANCE C'EST ETRE PERFORMANT DANS LA RECHERCHE DE LA QUALITE

Au sein d'HP France, nos divisions situées à Grenoble sont chargées au niveau mondial du développement, de la production et du Marketing de matériels performants, réseaux et ordinateurs personnels. La clé de notre réussite: la recherche permanente de la QUALITE des personnes que nous recrutons, des processus que nous utilisons et des solutions que nous offrons à nos clients. Actuellement nous cherchons DES JEUNES INGENIEURS ELECTRONICIENS OU INFORMATIENS.

Division réseaux Ingénieur support technique

Vous êtes l'expert technique d'une gamme de produits - matériels et logiciels - et intervenez pour apporter des solutions réseaux optimales adaptées aux besoins de nos clients. Votre maîtrise des procédures réseaux ainsi que votre sens de la communication et de la synthèse vous permettront de conseiller nos ingénieurs dont vous assurez la formation technique. Votre réussite vous permettra d'évoluer, dans un premier temps, vers des fonctions de supervision ou de consultant. De formation supérieure en électronique ou en informatique, vous êtes une personne de communication et maîtrisez bien la langue anglaise. Une première expérience est un atout sans être une obligation. Réf.: GND/1/M.

Ingénieurs recherche et développement

Organisé en groupes de projets, notre Département Recherche et Développement étudie et met au point de nouveaux produits à impact mondial. En étroite relation avec le Marketing et la Production, vous êtes responsable de la conception et de la réalisation de produits et de modules matériels et logiciels, de leur intégration aux projets ainsi que de la réalisation de documentations. Votre réussite vous permettra d'évoluer, dans un premier temps, vers une responsabilité de Chef de Projet. Vous possédez une formation supérieure en électronique ou en informatique (grande école d'ingénieur), êtes une personne de communication et maîtrisez bien l'anglais. Aucune expérience n'est exigée. Réf.: GND/2/M.

Ingénieur de production

Au sein d'une équipe de production d'analyseurs de protocole de réseaux, vous êtes responsable d'un important transfert de technologie entre les Etats-Unis et la France. De plus, vous assurez le support technique de ces produits et la formation des techniciens. De formation supérieure en électronique (grande école d'ingénieur) vous êtes aussi une personne de terrain, apte à une communication efficace aussi bien en français qu'en anglais. Cette fonction est idéale pour évoluer par la suite vers des fonctions de supervision. Réf.: GND/3/M.

Division ordinateurs personnels Ingénieur de production

Au sein d'une équipe de production d'ordinateurs personnels, vous êtes responsable de la mise en production des produits conçus dans nos laboratoires, du support de nos processus de production. Vous êtes le garant de la qualité, de la fiabilité et de la conformité de nos produits par rapport aux contraintes et aux spécifications de nos différentes divisions. En ce sens, votre rôle d'interface avec les différents départements des divisions et la sous-traitance est essentiel. De formation supérieure en électronique (grande école d'ingénieur), vous vous sentez une personne de terrain et maîtrisez bien l'anglais. Aucune expérience n'est exigée. Réf.: GPCD/2/M.

Ingénieur support technique

Vous êtes l'expert technique d'une gamme de produits - matériels et logiciels - au sein du Centre de Marketing d'Informatique Personnelle. Votre connaissance des microprocesseurs - logiciels, systèmes d'exploitation et matériels - ainsi que votre sens de la communication et de la synthèse vous permettront de conseiller nos ingénieurs dont vous assurez la formation technique. De formation supérieure en électronique ou en informatique, vous êtes une personne de communication et maîtrisez bien la langue anglaise dont vous vous servez quotidiennement avec nos divisions aux Etats-Unis ainsi qu'avec nos bureaux de ventes dans toute l'Europe. Une première expérience est un atout sans être une obligation. Ce poste vous permettra d'évoluer à terme vers des fonctions de manager ou sein de nos différents départements Marketing. Réf.: GPCD/3/M.

HEWLETT-PACKARD est une entreprise internationale qui pratique une gestion par objectif de son personnel. Elle offre de larges perspectives de carrière tant sur le plan national qu'international. Merci d'adresser votre candidature comprenant un CV et une lettre précisant clairement vos motivations et la référence choisie à Jean-Philippe DARA, HEWLETT-PACKARD FRANCE, Service Recrutement, 5, av. Raymond Chanos 38320 Eybens.

HP EN FRANCE: 3000 PERSONNES, 3 USINES, 4,3 MILLIARDS DE CA, 3° EXPORTATEUR D'INFORMATIQUE.



PERFORMANCES A L'APPUI.

مركزنا من الأصل

Le Monde

SECTEURS DE POINTE

Le Monde

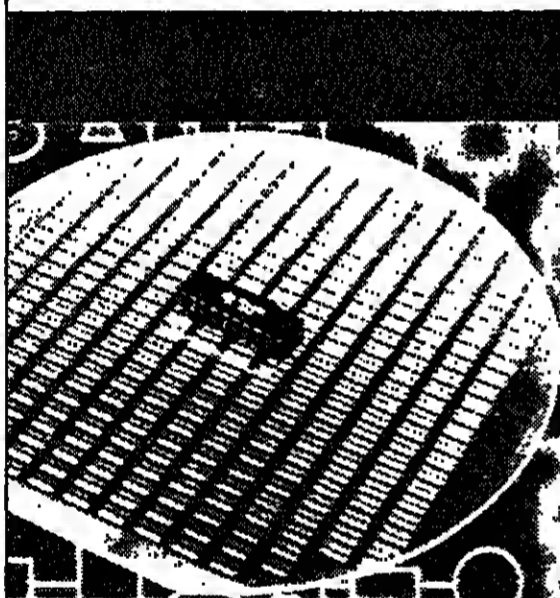
MAÎTRISE DES ARCHITECTURES MINIS-MICROS = DIRECTEUR ORGANISATION ET INFORMATIQUE + TALENT D'ORGANISATEUR

DANEL

Premier Groupe français de production de formulaires informatiques. Plus de 1 000 personnes, 8 usines et 5 Directions Régionales des Ventes réparties sur le territoire national, un Siège à BOULOGNE-BILLANCOURT tout nouvellement construit, voici pour la toile de fond... L'ambition de rester le premier en utilisant dans notre métier les technologies nouvelles, voici pour la volonté... Construire notre futur système d'information dans le sens d'une informatique dédiée aux utilisateurs et au service de nos clients, voici la mission de celui ou de celle que nous souhaitons accueillir au sein de l'équipe de Direction... Vous êtes de formation supérieure: école d'ingénieur complétée par un cycle de gestion. Vous avez 7 à 10 ans d'expérience, particulièrement sur des systèmes minis-micros. Vous avez une bonne connaissance des applications de gestion et tout spécialement de la gestion de production. Accessoirement, vous êtes familier de la gamme HP 3000. Vous êtes convaincu, sans verser dans la mode, qu'un système informatique réellement dédié aux utilisateurs doit, à la limite, pouvoir se passer d'informaticiens-informaticiens... Vous saurez trouver plus de satisfaction dans le rôle de conseil, d'assistance et de coordination qu'à comptabiliser votre nombre d'octets en ligne... perspectives du poste obligeant. Enfin, il va de soi que vos qualités humaines font de vous un véritable homme de dialogue.

Un dossier de candidature très complet, envoyé sous référence MD/04, intéressera vivement notre Conseil: oryade Jean-Marie VIOU 4, rue Marcel-Cachin - 93400 SAINT-OUEN

DEPUIS 28 ANS, L'ELECTRONIQUE A UN NOM: TEXAS INSTRUMENTS



Jeunes Ingénieurs, donnez un nom à votre réussite professionnelle.

Pionniers dans les domaines de l'électronique de pointe, c'est parce que nous avons un passé que nous savons réfléchir et préparer votre avenir. Notre société vous donne la possibilité d'exprimer à plein vos talents et vos capacités d'innovation, au sein de notre division SEMI CONDUCTEURS.

INGENIEURS DES VENTES réf. SC/0386/1 M

Ingénieurs, vous avez 2 à 3 ans d'expérience de la vente industrielle, si possible de produits de haute technologie, et vous souhaitez rejoindre une société dans laquelle la vente est un terrain d'évolution reconnu (votre responsabilité commerciale, de produits, etc.). Responsables de la gestion et du développement d'un portefeuille-clients sur un segment de marché précis: Télécom, Aéronautique, Informatique... vous commercialisez l'ensemble de nos produits: micro-processeurs, circuits personnalisés.

RESPONSABLE D'ANALYSE MARKETING réf. SC/0386/2 M

Essentiel à la compréhension de notre environnement et à notre évolution, vous serez dans ce poste à analyser les données Marketing par marché, à en examiner les tendances. Vous apporterez votre contribution à la réflexion du management en lui présentant les synthèses. Vous devez avoir une bonne connaissance et un goût prononcé pour l'informatique et la rigueur des chiffres. Vous avez une formation du type Sciences Economiques, IEP, ENSAE, et une expérience de 2 ans en prévisions économiques dans l'industrie de pointe.

SERVICE CLIENT

Interfacé entre nos centres de production européens et nos clients, le Service Clientèle est le maillon représentant la qualité de service de Texas Instruments France. Au sein du Département Marketing et doté de moyens informatiques puissants, il se fixe comme objectif: satisfaire à tout prix le client.

CHARGE DE SERVICE CLIENTELE réf. SC/0386/3 M

En collaboration avec les chefs de produits, vous apporterez des solutions à tous les problèmes de commandes et de livraisons de nos clients. Vous assurerez le meilleur suivi des commandes et des livraisons émis en temps. Outre une très bonne connaissance de l'anglais, vous maîtrisez les systèmes informatiques, vous êtes diplômé d'une école commerciale et disposez d'une première expérience.

ASSISTANTS DE SERVICE CLIENTELE réf. SC/0386/4 M

Assistant du chargé de service clientèle, vous le supportez dans toutes ses fonctions. Vous serez plus particulièrement amené à travailler sur l'informatique et le réseau interne de communication T.I. afin d'obtenir les informations sur les commandes dont vous aurez besoin. Vous avez un BTS ou DUT de Gestion Techniques de commercialisation, vous êtes attiré par l'informatique, et vous avez réellement le souci du service et le goût du contact client.

Tous ces postes basés à Villeveyriac nécessitent une excellente mobilité et une bonne connaissance de l'anglais. Ingénieurs des Grandes Ecoles ou diplômés d'Ecoles de Commerce qui voulez donner un nom à votre réussite professionnelle, n'oubliez pas que c'est parce que nous avons un passé que nous savons préparer votre avenir. Thierry VINCENT vous prie de lui adresser votre candidature à TEXAS INSTRUMENTS FRANCE 8/10, avenue Morane-Saulnier - 78141 Villeveyriac Cedex.



مكذبا من الأصل

Ingénieurs Réseaux Systèmes

TNIS INFORMATIQUES société spécialisée en télécommunication et logiciels de base, compétente dans tous les domaines de transmission, recherche pour elle-même et pour ses clients plusieurs ingénieurs expérimentés (és).

Ingénieurs, vous possédez une expérience d'un mois à 5 ans en informatique et connaissez les réseaux ou la téléphonie (logiciel de base, protocole de transmission, etc.).

Nous vous proposons d'intervenir sur des projets variés, en systèmes ou réseaux au sein d'équipes dynamiques et professionnelles. Si le poste de chef de projet vous tente, plusieurs opportunités existent actuellement dans notre société, vous garantissant une évolution de carrière rapide et motivante.



Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et présentons à TNIS INFORMATIQUE 3, rue du Colonel-Moll, 75017 PARIS.

Techniques Numériques de l'Information et des Systèmes Informatiques

LOGICIEL catia CREER LES SUPPORTS!

Le logiciel CATIA développé par DASSAULT SYSTEMES est une référence reconnue. Son évolution nécessite de nouvelles compétences et amène à recruter des

INGENIEURS CONCEPTEURS-REDACTEURS

De formation supérieure minimum BAC + 4 débutants ou possédant une première expérience nous leur proposons après une période de formation deux opportunités

Formation: étude, conception et réalisation de matériels pédagogiques pour les utilisateurs de CATIA.

Documentation: développement et informatisation de la documentation liée au logiciel CATIA.

La connaissance de l'anglais est une nécessité.



Merci d'adresser lettre + CV + photo à Nicole MOUZARD 40, bd Henri-Sellier, 92150 Suresnes.

dassault systemes

Ingénieur chimiste débutant... sachez saisir une réelle opportunité!

Une école supérieure de chimie (Paris - Lyon - Toulouse...), si possible une spécialisation en chimie organique, le sens du terrain, l'attrait que représentent pour vous la prise de décision, les responsabilités d'encadrement (35 personnes) et votre sens du contact humain vous permettront de réussir pleinement dans la fonction de

Chef d'atelier de production basé à Neuville S/Saône

Sous le contrôle d'un chef de groupe, vous êtes responsable de la production d'insecticides ménagers (chimie de synthèse multistadiées) en fonction des programmes proposés par l'ordonnancement central et le service planification de l'usine, tout en optimisant le climat social, les résultats (coûts et rendements) et en veillant au respect des normes de qualité, des "bonnes pratiques de fabrication", de la sécurité des personnes et des biens et à la conformité des effluents rejetés. Une bonne mobilité géographique est nécessaire pour une évolution satisfaisante.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, C.V.), sous réf. 103M à Jacqueline JOIN-DIETERLE - Direction du Développement et de la Gestion des Cadres, 35, boulevard des Invalides 75007 PARIS.

ROUSSEL UCLAF

Pour renforcer son équipe d'encadrement, diversifier et améliorer son potentiel d'intervention I.T.E.M. SSI filiale du Groupe Bossard recherche:

JEUNES INGENIEURS CONSULTANTS

Diplômés d'une Grande Ecole d'ingénieurs, vous avez une expérience de 2 à 4 ans qui vous permet de maîtriser:

- les techniques informatiques IBM, BULL, DEC... - les méthodes de développement et de conduite de projets de préférence dans les secteurs industriels.

Vous avez le goût du contact, le sens de la communication. Homme de méthode vous êtes capable de gérer votre temps et de participer activement à un travail d'équipe.

Nous sommes une jeune société financièrement très solide, en forte expansion, soucieuse de la qualité de ses prestations: audit, conseil, conception, réalisation, formation, recrutement, management et méthodologie.

Nous vous proposons de nous rejoindre.

Persuadés que notre réussite dépend de votre professionnalisme, nous serons attentifs à votre évolution et vous dispenserons toutes les formations nécessaires.

Merci d'adresser: lettre manuscrite, CV, photo et présentons sous référence PO386 à I.T.E.M. Service du Personnel - 12 bis, rue Jean-Jourès - 92807 PUTEAUX.

Vertical advertisement for MATRA featuring 'LAIR LIQU', 'INGENIEUR ORGANISATION', 'INGENIEUR QUALITE FIABILITE', 'Ingénieur Commerce', and 'INGENIEUR ELECTRONICIEN'.

**REPRODUCTIVE**  
**ORGANISATION INFORMATIQUE**  
 ...  
**Ingénieurs aux Systèmes**  
 ...  
**catia LES SUPPORTS!**  
 ...  
**INGENIEURS ECRITURE-REDACTEURS**  
 ...  
**chemiste débutant**  
 ...  
**de production**  
 ...  
**Luciaf**

**L'AIR LIQUIDE**  
 Spécialiste mondial des gaz industriels recrute

**INGENIEUR ORGANISATION**  
 Pour son Siège Social à Paris.  
 Il assurera une mission d'assistance et de coordination avec les services informatiques dans le cadre du développement de langages d'interrogation. Il sera chargé de l'organisation et de la conception de procédures d'interrogation de bases de données et de la formation des utilisateurs, des services commerciaux techniques et administratifs. Débutant, diplômé d'une Ecole d'ingénieurs, il aura le goût des contacts humains et le sens de la rigueur. (Référence OM)

**INGENIEUR QUALITE FIABILITE**  
 Pour sa DIVISION TECHNIQUES AVANCEES basée à GRENoble.  
 Il assurera la mise en place et le suivi du système Assurance Qualité Fiabilité concernant la réalisation des réservoirs cryogéniques du lanceur ARIANE V. Diplômé d'une Grande Ecole d'ingénieurs (Centraie, Sup-Aero, Arts et Métiers...), il aura impérativement une expérience de plusieurs années dans les technologies spatiales ou nucléaires de préférence dans le domaine de la qualité ou de la fiabilité. (Référence OFM)

Pour ces deux postes une bonne connaissance de l'anglais est indispensable.  
 L'AIR LIQUIDE offre aux candidats de valeur de larges possibilités de carrière au sein de son groupe, 25.000 personnes dans 55 pays.  
 Adresser lettre manuscrite, C.V. avec photo en rappelant la référence à L'AIR LIQUIDE DPHR, 75 Quai d'Orsay 75321 PARIS Cedex 07.

**IBM**  
 DIVISION INSPECTION  
 recherche jeunes diplômés H/F

**INGENIEURS/MAÎTRISES MATHÉMATIQUES . INFORMATIQUE**

pour ses activités d'assistance sur les Logiciels utilisés par les clients de nos grands et moyens Ordinateurs.  
 Une formation approfondie sur nos produits est assurée dès l'accueil.  
 L'évolution rapide des techniques de l'Informatique vous ouvre de larges possibilités de carrière.

Les candidats devront être dégagés des obligations du Service National.  
 Si vos connaissances, vos qualités de contact, vos aspirations correspondent à notre proposition, adressez lettre de candidature et C.V., sous référence 695, Recrutement Inspection - IBM France, 2, rue de Marengo, 75001 PARIS.

Pour s'implanter sur de nouveaux marchés, la Direction Commerciale renforce son équipe et recherche : (H/F)

**Ingénieur Commercial**

Motivé par la négociation des contrats et le suivi d'affaires sur des marchés de satellites de télécommunication français et étrangers.  
 Sa responsabilité :  
 Il prépare et rédige les propositions commerciales.  
 Il négocie et assure le suivi des contrats et des modifications avec les clients et les sous-traitants notamment sous les aspects financiers et gestion, contractuels et juridiques en s'appuyant sur des compétences internes.  
 Il travaille en liaison étroite avec les Groupes Projets chargés du déroulement technique des affaires.  
 Ses compétences :  
 Une formation d'ingénieur « généraliste » faciliterait l'adaptation à cette fonction ainsi qu'une expérience industrielle de 2 - 3 ans acquise si possible sur des marchés de télécommunication.  
 Il a le sens des contacts, la volonté de réussir et des qualités de rigueur et de méthode.  
 Il doit révéler une bonne aptitude à apprécier et à développer la compétitivité des offres.  
 Anglais courant (écrit - parlé) indispensable.  
 Ce poste est à pourvoir à VELEZY.  
 Adresser CV, rémunération souhaitée, photo en indiquant la référence NK 1509 au Service Recrutement des Ingénieurs et Cadres - Centre de MONTIGNY-3 avenue du Centre-78182 Saint-Quentin Yvelines Cedex

**MATRA**

**LES NOUVEAUX ESPACES**  
 La Société Européenne de Propulsion recherche pour sa Division Propulsion à Liquides et Espace, implantée à VERNON (27)

**RESPONSABLE GESTION QUALITE**  
 Il animera une équipe d'une dizaine de personnes qui assurera en particulier la gestion du manuel qualité, des standards et de la normalisation techniques. Ce poste sera confié à un ingénieur grande école ayant déjà une bonne expérience industrielle de la qualité aéronautique. (réf. V/SG)

**RESPONSABLE EVALUATION FOURNISSEURS**  
 Ce poste s'adresse à un ingénieur confirmé électromécanicien qui sera chargé d'évaluer l'aptitude générale des fournisseurs, sous-traitants et sous-traitants. (réf. V/EF)

**INGENIEURS FIABILISTES ET ASSURANCE QUALITE**  
 Ces ingénieurs grandes écoles (ECP, ENSAE, ENSAM...) participeront à la construction de la sécurité fiabilité de systèmes propulsifs spatiaux ou prendront en charge l'assurance qualité de systèmes en phase de développement ou de production. (réf. V/JF)

Vous voudrez bien adresser, lettre, CV et préférences s/réf. choisie à SNECMA, Département Encadrement, 2, bd Victor, 75724 PARIS Cedex 15.

**GRUPE SNECMA**

**L'anti train-train pour 20 ingénieurs**

Jeunes Ingénieurs, vous n'allez pas vous ennuyer ! A peine arrivés, déjà sur chantier. Vous abordez la technique routière et apprenez à motiver vos équipes. Rapidement, vous découvrez la gestion : résultats, amortissements, valeur ajoutée... prennent enfin une dimension concrète. Il ne manque plus que les affaires ! Peu à peu, vous allez gérer vos relations commerciales et décrocher vos premiers marchés. Motivés et responsables, prenez le chemin de la réussite ! Nous vous aidons en mettant à votre disposition nos techniques, notre dynamisme et la puissance de notre groupe. Adressez votre dossier de candidature sous réf. LM 4

Service Recrutement/Formation  
 39 rue du Collège  
 75008 Paris

**COLAS**

**CGR ULTRASONIC**  
 Filiale de THOMSON-CGR, nous sommes spécialisés dans l'échographie par ultrason et recherches un

**INGENIEUR ELECTRONICIEN**  
 Formation informatique, automatismes

Vous participerez au sein du Service Méthodes à la définition et à la mise en place des équipements de test pour la production. Vous travaillerez en collaboration avec le Service Technique.  
 Une expérience des moyens de test est souhaitée position II.  
 Merci d'adresser curriculum vitae avec photo à CGR Ultrasonic - 9, chaussée de Paris - 77104 MEAUX

**THOMSON EQUIPEMENTS MEDICAUX**

**USA RIBER**  
 DIVISION D'INSTRUMENTS S.A.

PREMIERE ENTREPRISE FRANCAISE D'INSTRUMENTATION SCIENTIFIQUE. SPECIALISTE MONDIAL EN EQUIPEMENTS DE RECHERCHE POUR LA MICROELECTRONIQUE ET L'ANALYSE en très forte expansion sur le marché français et international (JAPON, U.S.A., U.R.S.S., EUROPE...), renforce ses équipes de Scientifiques et Techniciens de haut niveau et recherche, un

**ingénieur études et développement MECANIQUE DE HAUTE PRECISION**

pour son DÉPARTEMENT SEMI-CONDUCTEURS ET MATÉRIAUX AVANCÉS ayant pour objectif la définition, l'étude et la réalisation de nouvelles machines de fabrication de Couches Semi-Conductrices, fonctionnant sous ultra-vide. Il aura pour mission d'apporter aux équipes de RECHERCHE et DÉVELOPPEMENT et d'ÉTUDES ses compétences en mécanique de précision et automatismes. Ce poste implique créativité et sens de l'efficacité, s'adresse à un INGÉNIEUR en MICROMÉCANIQUE, ayant participé pendant quelques années à des projets mettant en œuvre des technologies de pointe. Une connaissance des TECHNIQUES DU VIDE serait appréciée.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 3167 M, à préciser sur l'enveloppe - seront traités confidentiellement par

**DEVELOPPEMENT**  
 10, rue de la Paix - 75002 Paris.

مكتبة من الأصل

كذا من الأصل

Le Monde

SECTEURS DE POINTE

Le Monde

**CGEE ALSTHOM DIVISION COMSIP**

**Des technologies de pointe pour valoriser vos compétences.**

La division COMSIP, spécialisée en Contrôle et Supervision des Procédés Industriels - Régulation - Instrumentation - Electricité (ingénierie, systèmes, travaux et services internationaux), recherche pour son groupe **INTERNATIONAL TECHNICAL SERVICES** des

**Ingénieurs et Techniciens Supérieurs Spécialisés En Automatisme Industriel**

Vous êtes mobile géographiquement pour des missions en rotation de moyenne et longue durée à l'étranger. Titulaire du BTS CIRA, ingénieur ou technicien supérieur en automatisme, électronique, électrotechnique ou mesures physiques, vous avez une expérience de 3 ans minimum dans les secteurs : pétrole, pétrochimie, gaz naturel ou cimentier...

• Automates programmables, • Equipements de régulation analogique et numérique, • Matériels de télémetrie, • Micro, mini-ordinateurs et périphériques.

La connaissance et la pratique de l'anglais usuel et technique est indispensable.

Merci d'écrire avec CV, photo et prétentions en précisant la référence M/ITS, à CGEE ALSTHOM, Division COMSIP, Groupe ITS - BP 305 - 92508 Rueil-Malmaison.

**C.G.E.**

**Les Etudes Logiciel de BULL SYSTEMES, l'une des plus importantes équipes d'Europe de conception de logiciel de base, développe le système d'exploitation GCOS 7 du DPS 7.**

Vous êtes :

**INGENIEURS LOGICIEL**

nous vous proposons d'accéder au niveau supérieur d'expertise technique, en approfondissant rapidement et globalement l'un des systèmes les plus utilisés sur le Marché International. Nous vous confions, dans un premier temps, la maintenance du logiciel (diagnostic des problèmes rencontrés par les clients, élaboration des solutions, documentation et diffusion de ces solutions techniques).

Faits de cette expérience, vous pourrez par la suite orienter vos activités soit vers le développement du système, soit vers le support technique ou l'assistance au réseau commercial.

Vous êtes ingénieurs Grandes Ecoles ou Universitaires option informatique, débutants ou expérimentés dans le domaine (2 à 3 ans), vous voulez rejoindre une équipe qui gagne.

Envoyer lettre manuscrite, CV et prétentions en précisant sur l'enveloppe la référence 113 M à :

Gérard GOYER - Bull S.A.  
P.C. IL00SD  
94, avenue Gambetta  
75960 PARIS CEDEX 20.

**Bull**

**THOMSON-CGR**

**METTRE DES EQUIPEMENTS DE HAUTE TECHNOLOGIE AU SERVICE DE LA SANTÉ**

Nous sommes l'un des leaders mondiaux de l'imagerie médicale. Dans un secteur stratégique, nous créons, réalisons et commercialisons des équipements de haute technologie au service de la santé.

Pour renforcer nos équipes, nous recherchons pour la **DIRECTION TECHNIQUE ET SCIENTIFIQUE** des

**INGÉNIEURS LOGICIELS EXPÉRIMENTÉS**

en **TRAITEMENT d'IMAGES** et **INTERFACES HOMMES-MACHINES**.

Nous vous proposons de participer aux spécifications, à l'analyse et à la réalisation d'une nouvelle génération d'équipements médicaux.

Ces postes nécessitent une expérience de 2 à 5 ans, ainsi qu'une connaissance des gammes DEC/VAX et MOTOROLA 68000, des langages C et PASCAL. L'environnement est construit autour d'un système UNIX.

**INGÉNIEUR SYSTEME ET GÉNIE LOGICIEL**

Au sein de l'équipe méthodologie et Génie Logiciel, vous participerez aux activités suivantes :

- Mise en place d'un Atelier de Génie Logiciel.
- Support aux outils-système (portage UNIX, chaîne PASCAL - Noyau système Temps Réel).

Une expérience d'UNIX et des langages C et PASCAL est indispensable, ainsi que la participation à des actions méthodologiques.

Ces postes sont basés à ISSY-LES-MOULINEAUX (92), dans un premier temps, puis à BUC (78) courant 1986, dans notre nouvelle implantation.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre, C.V. photo et prétentions) à Françoise LEMAIRE - THOMSON-CGR 48, rue Camille Desmoulins, 92130 ISSY-LES-MOULINEAUX.

**THOMSON EQUIPEMENTS MEDICAUX**

**A l'heure du câble et du satellite...**

**FRANCE CABLES & RADIO**

Acteur international en conseil et ingénierie, conçoit, réalise et exploite des réseaux de Télécommunications publics et privés par radio, câbles sous-marins, satellites... Pour notre activité messagerie électronique, nous recherchons :

**CHEF DE PROJET CONFIRME**

systèmes de messagerie

Dans le cadre des orientations du groupe et en relation directe avec le responsable de cette activité, nous vous confions l'étude, la conception et l'encadrement de la réalisation de systèmes de messagerie. Outre les qualités d'organisation et la rigueur dans le suivi, votre esprit terrain vous permettra de contribuer directement à certains développements. Par votre goût des contacts, vous pourrez à plus long terme évoluer vers des activités de consultant auprès d'une clientèle de niveau international.

De formation ingénieur grande école ou équivalent, vous avez une expérience confirmée d'au moins 4 ans dans ce domaine ou dans les systèmes temps réel. La pratique du développement de logiciels sous UNIX en langage C serait un plus.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre, CV et prétentions), sous la réf. 878 /M, à notre conseil, **OUTSIDER**, 18-20 place de la Madeleine, 75008 Paris.

**OUTSIDER**

Conseil en recrutement, Organisation et Informatique

**ROBOTS TRANSPORT**

**Une technologie d'avance**

Dans un contexte industriel international, au sein d'un département de 70 personnes qui réalise des installations complètes de manutention automatique, nous développons l'équipe dont la mission est de concevoir et réaliser des systèmes de commande de chariots filoguidés.

**responsable équipe produits**

Fort de votre expérience dans la gestion de projets informatiques industriels et/ou produits de série temps réel mini et micro, vous souhaitez aller plus loin dans la maîtrise des techniques et méthodologies nouvelles. animateur d'une petite équipe d'ingénieurs, vous proposerez et gèrerez les projets de développement de produits hard et soft, en définissant les procédures d'assurance qualité et de contrôle de délais.

**ingénieurs système**

Vous avez 2 à 3 ans d'expérience en système temps réel mini et micro et des connaissances en électronique et micro-soft. Ce potentiel vous permettra de concevoir et de réaliser les logiciels standards des systèmes commande depuis l'analyse fonctionnelle jusqu'à la maintenance.

**ingénieur électronicien et micro-soft**

Votre parfaite maîtrise de l'électronique et votre intérêt pour exploiter votre savoir-faire en milieu industriel sont vos meilleurs atouts pour concevoir et réaliser des ensembles électroniques et micro-soft, analyser et homologuer les différents composants, contrôler le sous-traitance.

Adressez votre dossier complet de candidature à M. DEUDON, en précisant la référence du poste qui vous intéresse à JEUMONT-SCHNEIDER, 31/32 QUAI DE DIDOT BOUTON 92811 PUTEAUX CEDEX.

**JEUMONT SCHNEIDER**

**Ingénieur commercial senior**

**Les leaders ont changé de nom...**

Notre métier : l'informatique.

Nos résultats : une croissance annuelle supérieure à 20% depuis 10 ans. Une implantation nationale grâce à des structures légères et autonomes. Une présence dans 41 pays.

Notre avenir ? C'est peut-être vous.

Vous êtes un ingénieur commercial performant (constructeur ou SSII), vous êtes ambitieux, alors rompez avec la routine ! enrichissez votre expérience.

Nous vous offrons un poste d'ingénieur commercial senior à Dijon, Toulouse, Grenoble ou dans d'autres villes de France, une rémunération très motivante (entre 300 et 400 KF par an), des évolutions certaines vers le management.

Si cette proposition vous séduit, sachez prendre un peu de temps et contactez Madame Dominique Deborde, LDI Conseil, 65 rue de la République, 69002 Lyon, Tél. : 78.92.80.10.

**LDI CONSEIL**

**ingénieur-informaticien DE HAUT NIVEAU**

Société française de dimension internationale, spécialisée dans le secteur des télécommunications recherche un ingénieur-informaticien.

Vous êtes ingénieur E.N.S.T. - E.S.E. - CENTRALE..., vous avez 10 ans d'expérience des techniques informatiques (systèmes - réseaux), vous recherchez des responsabilités opérationnelles.

Nous vous proposons la responsabilité de notre production informatique et de la gestion des budgets correspondants. (5 4341 réparés sur 3 sites - VM/DOS - 400 terminaux - ordinateurs locaux connectés).

Ce poste est basé à PARIS.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous référence 9612 à :

**ORGANISATION ET PUBLICITE**  
2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

**Ingénieur Electronicien**

**MATRA**

**CONSULTANTS EN SYSTEMES D'INFORMATION ENTREPRISE**

**Gérer les outils de notre performance**

**ingénieur méthode**



REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde

SECTEURS DE POINTE

Le Monde


**Chimie Organique**  
**Responsable Produits**  
H-F

La Société Française HOECHST, filiale d'un des tout premiers groupes chimiques et pharmaceutiques mondiaux réalise en France et à l'exportation un chiffre d'affaires proche de 5 milliards. Elle emploie plus de 2 200 personnes et dispose d'un Centre de Recherches et d'Applications et de 4 usines.

Sa Division Chimie minérale et organique recherche un Responsable Produits pour assurer la gestion et le développement des ventes et de l'exportation d'une gamme de produits organiques fabriqués en France.

Ce poste, basé à Paris, requiert une formation chimique, si possible une première expérience dans la vente et la connaissance courante de l'anglais et/ou de l'allemand.

Merci d'adresser CV et prétentions sous réf. 701 au Département des Ressources Humaines, Société Française HOECHST, Tour Roussel Nobel, Cx.03, 92080 PARIS LA DEFENSE.



**INGÉNIEUR DE FABRICATION**  
Débutant ou avec une première expérience

Si vous possédez un goût du terrain et des contacts humains, c'est l'opportunité pour vous de rejoindre nos Unités de Fabrication situées en SAONE-ET-LOIRE.

En collaboration étroite avec le chef d'Atelier, vous assurerez la responsabilité d'un secteur de production mécanique.

Votre champ d'action se situe au niveau de l'animation des hommes (30 personnes), de la technique, en adaptant moyens et méthodes, de la production, en intégrant objectifs, qualité et délais.

Votre souci permanent sera de développer la productivité et la compétitivité de l'atelier.

Vos qualités d'organisateur et d'animateur seront, avec la mobilité, vos atouts pour étendre vos compétences en évoluant par la suite dans l'environnement industriel de la Société.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature (C.V., photo et prétentions) sous réf. 79993M, à HAVAS-CONTACT, 1, place du Palais-Royal, 75001 PARIS, qui transmettra.

Le Centre d'Intégration de matériels aéronautiques de Sables-Saint-Denis (180 p.) situé en Sologne recherche : (H/F)

**Ingénieur Electronicien**

Il animera la base de mesure d'antennes et de surface équivalente radar du Service Hyper-Fréquence.

Ce poste sera confié à un Ingénieur Grande Ecole possédant une solide formation en Hyper-Fréquence débutant à quelques années d'expérience.

Nous souhaitons qu'il soit également intéressé par les problèmes mécaniques et motivé par la responsabilité d'une équipe au sein d'une unité de production performante.

Adressez CV, rémunération souhaitée, photo en indiquant la référence NK 1308 au Service Recrutement des Ingénieurs et Cadres - Centre de MONTIGNY-3 avenue du Centre-78182 Saint-Quentin Yvelines Cedex



VOTRE CARRIERE ET LA BANQUE CREDIT DU NORD

**Soyons clairs.**

**Au Crédit du Nord, l'informatique joue un rôle essentiel**

Le Crédit du Nord, côté informatique, c'est : UNE ARCHITECTURE PUISSANTE, SOUPLE ET DÉCENTRALISÉE :

3000 MICRO-ORDINATEURS MULTIFONCTIONS - soit près d'un micro-ordinateur pour 3 collaborateurs - reliés à un système central. Ils servent aussi bien au traitement des transactions avec la clientèle qu'au soutien à la vente ou aux diverses opérations de gestion.

Le Crédit du Nord propose de participer à ce plan en tant que

**Ingénieurs Informaticiens**

**CONFIRMÉS :**  
Grandes Ecoles + 2 à 5 ans d'expérience.

**DÉBUTANTS :**  
Formation Grande Ecole d'Ingénieurs : X, Centrale, Supélec, Mines, Ponts, Télécom...

**POUR LES SECTEURS D'ACTIVITÉS SUIVANTS :**  
international - financier - gestion du personnel, et pour le développement système à niveau central.

**MOYENS :**  
Nos équipes travaillent dans un environnement IBM et mettent en place des produits de pointe (systèmes experts, réseaux locaux, bases de données ...).

Le développement de ce plan ambitieux donne à nos Ingénieurs-Informaticiens, la responsabilité directe des projets conçus.

Les perspectives de carrière sont très ouvertes dans l'ensemble du groupe où les candidats devront, à terme, évoluer pour participer directement aux activités bancaires.

Ecrire sous réf. LM03 à Direction du Personnel 6/8, Boulevard Haussmann 75009 Paris.

**Crédit du Nord**

**CONSULTANTS EN SYSTEMES D'INFORMATION ENTREPRISE**

Cette société d'Etudes et de Conseil connaît une forte expansion. Spécialisée dans les systèmes d'information d'entreprise (télé-informatique, télé-phonie, bureautique, télématique, ergonomie), elle recherche des Ingénieurs Télécom ou Informaticiens, ayant déjà une bonne expérience de ces techniques, vécue en Entreprise ou au sein d'une société de services, et ayant des connaissances en organisation.

Ils assureront :

- l'aide technique, économique et stratégique des systèmes et réseaux ;
- l'étude des besoins de communication de la clientèle (petites et grandes entreprises) ;
- la conception des systèmes techniques.

ce qui les amènera à :

- rédiger les cahiers des charges ;
- établir les schémas directeurs ;
- choisir les fournisseurs ;
- assister l'exploitation.

La participation à des études stratégiques et prospectives concernant les systèmes et les réseaux est également prévue.

Les postes sont basés à Paris. Quelques déplacements sont à prévoir en France et à l'étranger, notamment en Europe. Niveau de salaire attractif, à débattre suivant l'expérience.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite, photo) à/réf. SG 8801 au Cabinet **Rezeaux** Développement, 32 rue des Volontaires, 75015 PARIS. Réponse et discrétion assurées.

**Gérer les outils de notre performance**

Notre groupe est leader mondial dans son activité de Bureaux d'Équipement. L'une de nos unités de pointe recherche son équipe industrielle et méthode. Elle recherche :

**Ingénieur méthode**

Ingénieur diplômé vous possédez une première expérience des problèmes d'industrialisation dans la métallurgie (transformation des métaux en feuilles) et voulez évoluer dans un environnement de haute technologie. La gestion de production informatisée et dans le futur la CAO seront de précieux outils dans votre mission.

Vous optimiserez les coûts et les délais de fabrication des produits en exploitant tous services méthode et en assistant votre équipe de techniciens. Bénéficiant d'une large autonomie, votre esprit d'initiative sera déterminant pour votre évolution au sein du groupe.

Pour étaler vos compétences à notre performance, adressez votre lettre manuscrite + CV + photo sous réf. 6051 à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

**JEUNES INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS SUD-EST**

THOMSON SEMICONDUCTEURS, au premier rang européen tant en composants discrets qu'intégrés, investit en hommes de valeur et au plan des ressources internationales, pour atteindre une dimension de leader.

Depuis deux ans, un taux de croissance exceptionnel justifie cette ambition.


Dans le cadre de notre programme de recrutement pour 1986, nous recherchons des ingénieurs électroniciens afin de renforcer nos équipes des Laboratoires d'Applications et d'Orientation Technique.

C'est au sein de ces Laboratoires que se préparent les choix pour les produits de demain en liaison avec les sociétés de systèmes, leaders dans leurs métiers. Par leur travail d'identification, de simulation des fonctions requises et la connaissance des évolutions technologiques, ces ingénieurs ont une double vocation : apporter un support technique spécialisé au marketing-produits et aider à l'innovation en identifiant les fonctions matérielles et logicielles clés du futur dont les performances pourront être atteintes par les filières technologiques récentes et de demain.

C'est au sein de ces Laboratoires que se forment les responsables de demain pour les fonctions de création/conception, marketing-produits et stratégie. Travaillant auprès des Services Techniques (R & D, développement et fabrication) des divers Centres de l'entreprise et au contact du marché international par des visites fréquentes en clientèle, l'ingénieur d'Application et d'Orientation Technique développe ainsi ses talents, tant au plan technique que relationnel.

Ces postes s'adressent à de jeunes ingénieurs électroniciens, ayant la pratique de l'anglais (Grandes Ecoles ou Universités, étrangères comprises), débutants ou possédant une première expérience. Ils bénéficieront d'une rémunération à la hauteur de leur potentiel d'évolution.

Merci d'adresser votre candidature à THOMSON COMPOSANTS - DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES, 101, boulevard Murat, 75016 PARIS.



REPRODUCTION INTERDITE

**BULL SYSTEMES**  
Société Française d'Équipement de Bureau, de Développement et de Services  
Société Générale de Bureaux 7 du DYS 7  
Boulevard de la Défense

**LOGICIEL**  
Société Française d'Équipement de Bureau, de Développement et de Services  
Société Générale de Bureaux 7 du DYS 7  
Boulevard de la Défense

**Bull**

**ble et du satellite**  
Société Française d'Équipement de Bureau, de Développement et de Services  
Société Générale de Bureaux 7 du DYS 7  
Boulevard de la Défense

**PROJET CONFIRME**  
Société Française d'Équipement de Bureau, de Développement et de Services  
Société Générale de Bureaux 7 du DYS 7  
Boulevard de la Défense

**TSIDER**  
Société Française d'Équipement de Bureau, de Développement et de Services  
Société Générale de Bureaux 7 du DYS 7  
Boulevard de la Défense

**Ingénieur commercial senior**  
Société Française d'Équipement de Bureau, de Développement et de Services  
Société Générale de Bureaux 7 du DYS 7  
Boulevard de la Défense

**s leaders**  
Société Française d'Équipement de Bureau, de Développement et de Services  
Société Générale de Bureaux 7 du DYS 7  
Boulevard de la Défense

**ngé de nom...**  
Société Française d'Équipement de Bureau, de Développement et de Services  
Société Générale de Bureaux 7 du DYS 7  
Boulevard de la Défense

**D I CONSEIL**  
Société Française d'Équipement de Bureau, de Développement et de Services  
Société Générale de Bureaux 7 du DYS 7  
Boulevard de la Défense

**informaticien**  
Société Française d'Équipement de Bureau, de Développement et de Services  
Société Générale de Bureaux 7 du DYS 7  
Boulevard de la Défense

**HAUT NIVEAU**  
Société Française d'Équipement de Bureau, de Développement et de Services  
Société Générale de Bureaux 7 du DYS 7  
Boulevard de la Défense

**LE CENTRE**  
Société Française d'Équipement de Bureau, de Développement et de Services  
Société Générale de Bureaux 7 du DYS 7  
Boulevard de la Défense

**responsabilité de notre production**  
Société Française d'Équipement de Bureau, de Développement et de Services  
Société Générale de Bureaux 7 du DYS 7  
Boulevard de la Défense

**responsabilité de notre production**  
Société Française d'Équipement de Bureau, de Développement et de Services  
Société Générale de Bureaux 7 du DYS 7  
Boulevard de la Défense

**responsabilité de notre production**  
Société Française d'Équipement de Bureau, de Développement et de Services  
Société Générale de Bureaux 7 du DYS 7  
Boulevard de la Défense

مركزنا من الأصل

هكذا من الأصل

Le Monde

SECTEURS DE POINTE

Le Monde

**Haute Technologie**

**DIRIGER le B.E. développement**  
Ingénieur Grande Ecole Electromécanicien

Composants grandes séries

Groupe français, leader dans notre créneau, nous sommes établis aux USA, au Japon et en Grande-Bretagne. Doublant notre CA tous les trois ans, nous investissons en Recherche Développement et structurons notre direction technique. Nous créons le poste de Responsable B.E. Développement, composante grande série. Mission : doubler la gamme de produits de haute technologie, à applications civiles et militaires, au niveau mondial (65 % à l'export) en respectant les normes internationales. Animant une équipe d'ingénieurs et techniciens très qualifiés, il (elle) dispose de laboratoires et moyens d'essais à la pointe de leur spécialité, dont certains uniques en France. Ce poste, rattaché au Directeur Général, intéresse un(e) ingénieur(e) grande école, excellent(e) mécanicien(ne) et électricien(ne), doué(e) d'esprit de synthèse et de déclinaison, parlant l'anglais, ayant l'expérience de la conception et de la réalisation jusqu'à la présérie de produits de haute technologie fabriqués en grande série, apte à concevoir en 9 mois un produit définitif. Lieu de travail : proche banlieue Ouest de Paris. Rémunération à la hauteur de l'expérience.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV sous référence 23737/M à Mme FOURNIAT Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux 204, rond-point du Pont de Sèvres, 92516 BOULOGNE CEDEX.

**Sélé CEGOS**

Publival

LES SERVICES COMMUNS DE TECHNOLOGIE ET DE FIABILITÉ du Groupe THOMSON sont chargés sur composants, procédés, moyens de mise en œuvre et équipements électroniques :

- des orientations technologiques,
- de la gestion de données,
- des essais et simulations,
- de l'assurance-qualité et de la fiabilité.

Ils recherchent

**INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE**  
après 1 à 2 ans d'expérience.

ÉLECTRONICIEN, nous avons de solides connaissances en informatique, pour conduire des évaluations de circuits intégrés VLSI dans le domaine du traitement numérique rapide et microprocesseurs. Des connaissances en structure logicielle sont indispensables pour évaluer des outils de conception. Nous étudierons également les candidatures de débutants motivés.

Lieu de travail : banlieue Sud de Paris.

Merci d'adresser votre CV, photo et présentations à Mme BOUIC - S.C.T.F. - l'Orée de Corbeille - B.P. 50 - 91401 ORSAY.

**THOMSON-CSF**

**VOUS ÊTES PASSIONNÉ PAR LES TECHNIQUES D'AVENIR...**  
(Télématique, réseaux, radio-communication, vidéodisques, systèmes experts...)

Nous recherchons des **INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES**  
Option **INFORMATIQUE**

Possédant une première expérience, pour leur confier le développement de projets :

- conception et réalisation de systèmes temps réel
- développement de logiciels de base
- études de réseaux.

La pratique de certains langages (PASCAL, PLM 86, C, ADA...) et la connaissance de systèmes tels que : UNIX, RSX 11 M, GCOS 6... seront appréciées.

Merci d'adresser votre candidature (CV, photo et présentations) sous réf. FDP/AS à Anna STAROSWIECKI - SLIGOS DCI - 26, rue des Pavillons - 92800 PUTEAUX.

**SLIGOS**

**PROGRAMME ARIANE**

**Ingénieur qualité/structures**

Le Centre National d'Études Spatiales recherche pour sa Direction des Lanceurs un Ingénieur Grande Ecole ou équivalent avec une expérience industrielle d'au moins 5 ans dans le domaine des structures métalliques en composites.

Au sein d'une petite équipe Qualité-Structures, il aura la responsabilité d'analyser l'organisation qualité et les moyens existant chez les industriels contractants. Il proposera et mettra en place les solutions d'amélioration pour ce qui concerne les lanceurs en phase de développement.

L'anglais (Lu - parlé - écrit) est indispensable.

Veuillez adresser candidature avec CV et photo, sous la référence 85/DLA/38, à M. le Chef du Département du Personnel/DLA, Rond-Point de l'Espace, 91023 Evry Cedex.

**CENTRE NATIONAL D'ÉTUDES SPATIALES cnes**

**VIVEZ VOS AMBITIONS AVEC NOUS**

La DIVISION TÉLÉCOMMUNICATIONS de THOMSON-CSF conçoit et réalise les systèmes et matériels les plus modernes de Radiocommunications militaires.

Elle recherche pour son Centre d'Études et de Production, des **INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS**  
ESE - ENST - ENSERG - ENSEEHT...

Vous êtes débutants ou avez une première expérience. Vous serez intégré au sein de petites équipes d'ingénieurs et d'Agents Techniques et développerez les nouveaux matériels de transmission utilisant les technologies les plus sophistiquées.

Ce poste est basé à Cholet, ville agréable et dynamique des Pays de Loire, proche de Nantes et Angers.

Si ce projet vous intéresse, merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V., photo et présentations) à M. ANTOINE - THOMSON-CSF - B.P. 945 - 49309 CHOLET Cedex ou de téléphoner au 16.41.62.54.32 poste 3319.

**THOMSON-CSF**  
DIVISION TÉLÉCOMMUNICATIONS  
NOUS RÉINVENTONS LA RADIO

Un important Groupe Industriel de renommée internationale disposant de techniques d'avant-garde, recherche un **CHEF D'ESSAIS CHIMIE DE L'EAU**

Spécialiste de son domaine, il aura la responsabilité des essais dans le cadre du démarrage de nos installations.

A ce titre il sera en relation avec nos équipes chargées des essais sur le chantier, et le client; il sera responsable de la conformité des résultats d'essais ainsi que du traitement des anomalies éventuelles.

Les affectations sur chantier seront de l'ordre de 2 à 4 ans et exigent donc une certaine mobilité.

Ce poste sera confié à un technicien DUT de chimie ou niveau équivalent ayant une expérience confirmée (3 à 5 ans) de la chimie de l'eau, corrosion en milieu industriel, en usine ou sur chantier.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et présentations, sous réf. 79994 M à HAVAS CONTACT, 1, place du Palais-Royal, 75001 PARIS, qui transmettra.

La filiale française en pleine expansion du numéro un mondial des RADIOCOMMUNICATIONS recherche pour son Siège situé à EVRY

**DIRECTEUR DU SERVICE APRES-VENTE FRANCE**

Possédant une expérience : de 10 ans minimum en électronique, acquise dans un domaine opérationnel (assistance clientèle, production, etc.) de l'encadrement d'une équipe importante, notamment au niveau d'un service après-vente. La connaissance de systèmes est souhaitée, l'anglais courant indispensable.

Le titulaire devra gérer son service comme un centre de profit, c'est-à-dire, avec la responsabilité de l'établissement de ses tarifs, ses budgets de fonctionnement et ses investissements, la promotion des services contractuels, la sélection de son personnel.

En plus de la responsabilité directe des laboratoires S.A.V. en France, il devra assurer la coordination d'une vingtaine de stations-service agréées.

Il s'agit d'un poste de véritable gestionnaire, capable de motiver son équipe et d'assurer la croissance de son activité.

Envoyer c.v. détaillé et présentations au Service du Personnel, MOTOROLA S.A., Division Communications, 14, allée du Canal, Z.I. de la Petite Montagne Sud, 91020 Evry Cedex.

**MOTOROLA SA**  
DIVISION COMMUNICATIONS

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE GESTION IMMOBILIÈRE**  
Banlieue Ouest proche PARIS recherche

**analyste expérimenté**  
pour élaboration projets et logiciels sur HP 3000. Formation MIAGE, ÉCOLE d'Ingénieurs ou équivalent, connaissance HP 3000.

**collaborateur pour exploitation HP 3000**

Lancement, suivi et contrôle des travaux, liaisons avec les utilisateurs. Formation BAC ou équivalent. Expérience similaire souhaitée.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et présentations, en précisant le poste choisi, sous référence 9686 à Organisation et Publicité 2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

Nous sommes un Groupe Industriel de renommée internationale disposant de techniques d'avant-garde.

**INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES DÉBUTANTS**

Intéressés par les problèmes d'énergie, spécialisés en thermique, hydraulique, automatisme, physique neutronique nous vous proposons de vous joindre à nous.

Vous aurez à concevoir et mettre au point nos futurs systèmes de régulation, de surveillance et d'instrumentation ou à effectuer des études de conception physique, de développement de méthodes de calcul. Selon vos goûts et aptitudes, vous participerez aux essais de démarrage de nos installations.

Poste basé en Région Parisienne.

Merci d'envoyer votre dossier d'étude de candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) sous réf. 79437 M, à HAVAS-CONTACT, 1, place du Palais-Royal, 75001 PARIS, qui transmettra.

**REGMA**  
CHIMIE

**RESPONSABLE CENTRE DE PROFIT**  
POUR DÉVELOPPER UNE LIGNE DE PRODUITS -CONSOMMABLES BUREAUTIQUES-

REGMA, filiale de Groupe Rhône-Poulenc (700 MF de CA) est spécialisée dans la Bureautique (systèmes, matériels et produits consommables). D'importants investissements ont été réalisés depuis 4 ans en recherche et en production (50 MF), pour créer de nouveaux produits consommables pour le photocopieur et les imprimantes.

Le Responsable que nous recherchons doit être un spécialiste et superviser le lancement de cette toute nouvelle gamme de produits O.E.M. très internationale. Il assurera la liaison entre l'usine pour les programmes de production et le client de la qualité et en fonction de marché orientera les travaux du laboratoire pour la mise au point de nouveaux produits.

Nous souhaitons rencontrer, si possible, un ingénieur chimiste de 30 ans maximum, qui ait une première expérience de vente de produits à caractère technique. Une expérience de négociation de grands contrats dans un environnement très international ne peut être qu'appréciée. Une parfaite maîtrise de l'anglais est bien-entendu nécessaire. Les perspectives d'évolution sont très intéressantes en cas de succès.

Merci d'adresser un dossier complet de candidature sous la référence 169 A à H.E., 66 Avenue Victor Hugo, 75116 PARIS.

**Responsable de production**

**RESPONSABLE FORMATION**

**INSTRUMENTATION SERVICE S.A.**

**INGÉNIEURS SPECIALISÉS**

**Automatismes Régulation de Procédés**

**Ingénieurs**

**Marketing**

**Choix de Produits**

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde

SECTEURS DE POINTE

Le Monde

QUESTIC A RUEIL (RIE)

Division du Groupe FERLOR, spécialisée dans la Simulation, le Temps réel, les architectures Multi-processus, a pris des nouvelles internationalistes importantes dans l'Aéronautique, l'Informatique, la Téléphonie etc. : Simulateurs de Vol, Transmetteurs Téléphoniques... Pour faire face à son développement on cherche un

responsable de projets

INGÉNIEUR A DOMINANTE ELECTRONIQUE/INFORMATIQUE

Collaborateur direct du D.S., il devra concevoir et gérer des petites équipes d'ingénieurs et de Techniciens : à partir des cahiers des charges, concevoir, réaliser et mettre au point des systèmes, conceptions et sous-programmes.

Ce poste convient à un ingénieur diplômé ou équivalent, 26 ans minimum, ayant acquis une première expérience dans un service étendu de recherche (Automatismes, Robotique, par exemple) ayant l'esprit ouvert, ingénieux et le sens de la rentabilité, mais aussi cherchant à prendre des responsabilités dans une équipe de pionniers.

Les candidats intéressés envoient leur dossier de candidature, sous référence 425 M à :

Elisabeth et Didier FRENCH COMPTES PRESTATIONS  
17, rue Mirabeau, 75016 Paris - Distribution assurée.



JAEGER spécialiste des équipements de bord électroniques et électromécaniques pour l'automobile (ordinateurs de bord, aide à la conduite, communication homme-machine) société du GROUPE MATRA recherche pour sa Direction Administrative et Financière à LEVALLOIS-PERRET (H/F)

Le Chef du Service Juridique Risques et Assurances

Rattaché au Directeur Général Adjoint Gestion-Finances, il est en relation avec l'ensemble des services opérationnels et fonctionnels de la société. Il intervient pour les contrats commerciaux ainsi que pour les fusions, absorptions, augmentations de capital, etc. Il gère pour l'entreprise les contrats d'assurances dans le cadre de la politique du groupe. Il met à jour ses connaissances juridiques et répercute auprès de l'ensemble des services concernés les informations utiles.

Homme (femme) ayant une expérience dans cette fonction d'au moins 5 ans, il est capable de prendre en compte toutes les données d'un problème et les traiter avec précision et rigueur. Ayant des qualités relationnelles, il doit être un conseiller écouté autant dans la société et ses filiales qu'à l'extérieur. Il doit avoir une connaissance courante de l'anglais.

Envoyer CV, photo, prétentions à Pierre STOFFA - Gestion des Cadres JAEGER - 2 rue Baudin - 92303 Levallois-Perret



Notre Etablissement spécialisé dans l'électronique professionnelle propose un poste de

RESPONSABLE FORMATION à un ingénieur.

Après une expérience réussie dans le métier d'ingénieur en milieu industriel, vous avez décidé de vous orienter vers la gestion des ressources humaines.

Ayant déjà exercé la FONCTION FORMATION, vous souhaitez devenir un PROFESSIONNEL dans une équipe compétente et dynamique. Vous assurerez la définition et la réalisation d'actions de formation (technique, économique, humaine) accompagnant notre activité.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature sous réf. 90805/LM à HAVAS-CONTACT - 1, place du Palais-Royal, 75001 PARIS, qui transmettra.

INSTRUMENTATION SERVICE S.A.

Ingénierie Spécialisée en instrumentation et automatisation industrielle. Pour poursuivre notre développement nous recherchons des collaborateurs motivés acceptant de larges responsabilités, pour Rueil-Malmaison (92) et Lyon.

INGENIEURS SPECIALISTES en instrumentation ou informatique industrielle

3 à 5 ans d'expérience, connaissances en système de conduite centralisée et automatisés. Déplacements éventuels en France et à l'étranger.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature (lettre + CV + prétentions) à J. Dussart, Instrumentation Service, 2, avenue du Centre, BP 236, 92504 Rueil-Malmaison.

Automatismes Régulation de Process

Ingénieur ou technicien supérieur, vous possédez une bonne pratique dans le domaine des automatismes et de la régulation de process. Si vous souhaitez évoluer en mettant à profit vos qualités d'animateur, l'Association de Formation des Industries de l'Aisne vous propose un poste de FORMATEUR. Une seule condition, mais essentielle : partager notre passion. Pour le reste, nous vous assurons le soutien constant d'une équipe soudée autour d'un projet.

Merci d'adresser C.V. et lettre manuscrite à AFIDA ZAC de la Vallée - Rue de la Chaussée Romaine 02100 SAINT-QUENTIN

polymont

pour répondre aux besoins de ses clients et au développement de ses activités, examine les candidatures

Ingénieurs

systèmes GBAO/MAO, organisateurs de systèmes automatisés, concepteurs systèmes productiques, informaticiens industriels avec expérience confirmée en milieu industriel. Langues étrangères : Anglais, Allemand ou Espagnol.

Adresser CV et photo à POLYMONT - Service Ressources Humaines 5, avenue Caroline 92210 St-Cloud

Pour une nouvelle gamme de produits dans le domaine des super-matras UN IMPORTANT CONSTRUCTEUR EUROPEEN implanté en région parisienne, recherche des

Responsables Marketing Ventes

Charge d'animer les ventes et les promotions des produits auprès des réseaux de vente (France et International).

Expérience réelle commerciale ou technico-commerciale sur gammes mini-micro ordinateurs.

Chefs de Produits

Charge de la définition des composants produit, pour le marché de la Gestion Transactionnelle et de la Paracomptabilité. Connaissances souhaitées : - montages transactionnels - base de données relationnelles - communication d'entreprise.

Anglais courant pour les deux postes.

Adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo) sous référence 4964 à l'agence DESEIN, 15 rue du Louvre, 75001 PARIS, qui transmettra.

Une réalité... "l'esprit d'équipe"



Voulez-vous sponsorisé par Bull, "l'esprit d'équipe" participe avec brio à la Course autour du monde. C'est aussi le concept grâce auquel Bull a obtenu de si bons résultats en 1985. Un an d'avance sur les prévisions ! une exploitation bénéficiaire ! c'est ça le changement de cap de Bull. Le numéro un de l'informatique française offre des conditions d'évolution de carrière réellement larges et variées. Chez nous chaque ingénieur développe sa propre personnalité et son propre savoir-faire. C'est par complémentarité que, chez Bull, il va pouvoir élargir son champ d'investigation et accéder rapidement à des fonctions de management. Bull offre les moyens, la structure, la dynamique et la formation qui permet de faire de vous, ingénieur informaticien confirmé un homme rapidement destiné à des fonctions à responsabilités élargies. Que vos armes aient été faites chez des constructeurs, des SOU ou des utilisateurs, si vous avez l'esprit d'entreprendre et la volonté d'être vous-même au plus haut niveau, Bull vous offre un challenge à ne pas laisser passer. Le réseau commercial France vous propose des postes d'ingénieurs en Organisation de Chefs de projet, de Formateurs... Il n'y aura aucune limite au cheminement de votre carrière...

Merci de faire parvenir votre dossier de candidature qui sera étudié avec la plus grande attention, sous référence 214/M, à Boris RESNIKOW - Groupe Bull Service Recrutement 75/80, avenue Gallieni 93174 Bagnolet

REJOIGNEZ UNE EQUIPE QUI GAGNE



Ingénieurs Commerciaux Centrale, Ponts, A.M., T.P., E.S.E...

Ils auront pour mission de capter de nouveaux marchés, de prendre en charge les projets et de conclure les ventes. L'Ingénieur Commercial a la maîtrise du projet dans toutes ses dimensions, technique vente et gestion, depuis l'analyse des besoins jusqu'à la mise en fabrication industrielle.

Avec l'appui du service informatique, il en assure le contrôle permettant un meilleur rapport coût d'investissement/coût d'exploitation.

Nous souhaitons rencontrer des candidats ayant acquis une expérience d'au moins 5 années dans l'ingénierie, le secteur industriel ou les travaux publics. Ils auront fait preuve de leur compétence tant au plan technique qu'au plan commercial.

Une évolution de carrière vers une fonction internationale peut être envisagée à court terme. Il est demandé une excellente maîtrise de l'Anglais ; la connaissance d'une autre langue (Allemand, Espagnol) serait appréciée.

Les postes sont à pourvoir à PARIS et comportent de fréquents et courts déplacements tant en France qu'à l'étranger.

Votre dossier de candidature sera traité rapidement et confidentiellement, sous référence 416 A, merci de l'adresser à :

Marceline BISESTI, Conseil de Direction 11, rue La Boétie - 75008 PARIS.

مكتبة من الأصل

Le Monde

SECTEURS DE POINTE

Le Monde

كذا من الأصل

### ASSIGRAPH la CAO intelligente

**Ingénieurs concevez et réalisez la CAO de demain**

ASSIGRAPH, filiale d'un grand Groupe industriel international, développe et met sur le marché les applications les plus performantes de la CAO dans les domaines propres aux Bureaux d'Etudes :

**schématiser, simulation, cartographie et réseaux urbains, planification de projets industriels, ...**

Pour consolider son avance ASSIGRAPH renforce son potentiel d'ingénieurs ayant acquis une première expérience dans les domaines suivants :

**RESEAUX, SGBD, UNIX, IA, MICRO, GRAPHIQUE, GENIE LOGICIEL, ...**

Vous aspirez aujourd'hui à prendre en charge des missions plus complexes sur des outils très performants au sein d'une Société dynamique et créative. ASSIGRAPH vous permettra de confirmer vos compétences et valoriser votre savoir-faire en découvrant des horizons technologiques nouveaux. Merci d'adresser votre candidature en précisant la réf. 85.01-M à Patrick LECLERC, ASSIGRAPH, 72, Quai des Carrières, 94227 Charenton le Pont Cedex.

Filiale d'un des tout premiers groupes chimiques et pharmaceutiques mondiaux, nous réalisons en France un chiffre d'affaires de 5 milliards tant en produits importés qu'en produits fabriqués.

Outre 4 usines, nous disposons d'un Centre de Recherches et d'Applications où 150 collaborateurs participent à la recherche et au développement de produits chimiques spécifiques.

Le Laboratoire «Chimie Thérapeutique» de ce centre souhaite augmenter son équipe en la complétant par un Docteur Ingénieur ou Docteur d'Etat en chimie thérapeutique ou chimie organique.

Ce poste peut convenir à un débutant mais suppose une bonne connaissance de l'anglais et/ou de l'allemand.

Les structures et le développement de notre société offrent de réelles possibilités d'évolution.

Merci de préciser la réf. 708 dans la candidature (CV + présentations) que vous adresserez au Département des Ressources Humaines de la Société Française HOECHST, Tour Roussel Nobel, Cédex 03, 92080 PARIS LA DEFENSE.

**Docteur Ingénieur ou Docteur d'Etat HF**

HOECHST

### Jeunes ingénieurs

**L'informatique de demain est votre affaire**

Serete Ingénierie (800 personnes) réalise chaque année pour ses clients de grands projets industriels et tertiaires dans les secteurs les plus différents : boncs d'essais Arima, pétrochimie et agro alimentaire, productique, grands projets parisiens, économies d'énergie, ...

Pour maîtriser la réalisation de telles missions, Serete met en œuvre un ambitieux programme d'informatisation de son métier en utilisant des méthodes modernes :

**base de données, bureautique, info-centre, CAO, réseaux locaux, systèmes experts, micro-informatique, ...**

sur des outils performants :

**ASSIGRAPH, COMPUTERVISION, IBM, XEROX, ...**

C'est pourquoi la Direction qui a en charge le développement de ce programme recrute de jeunes Ingénieurs débutants ou non, désireux d'acquies ou de valoriser un savoir-faire de pointe dans un ou plusieurs de ces domaines après une formation à nos méthodes. Merci d'adresser votre candidature en précisant la référence 85.00-M à Serete, Service du Recrutement, 86, rue Régnault, 75640 Paris Cedex 13.

**serete** ingénierie

### ENVISAGEZ VOTRE CARRIERE BANCAIRE SOUS L'ANGLE DE L'INFORMATIQUE

La Caisse Nationale de Crédit Agricole pour accompagner l'expansion de ses Services d'Etudes Informatiques propose à SAINT-QUENTIN-EN-YVELINES des postes de :

**Chefs de projets**

Il s'agit de projets motivants touchant les secteurs en développement des activités bancaires et financières avec des techniques de pointe (VIDEOTEK, RESEAUX LOCAUX, MICRO-INFORMATIQUE...). Diplômé(e) d'une Grande Ecole scientifique ou de gestion, vous avez également une expérience de l'informatique d'environ 4 années.

Si vous souhaitez venir discuter de ces opportunités au CREDIT AGRICOLE, adressez-nous votre lettre de candidature, CV détaillé et rémunération actuelle, sous référence FR/03/01, à CNCA, Service Gestion des Personnes, ST-QUENTIN-EN-YVELINES, 78280 GUYANCOURT.

**CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE**

### LE DÉVELOPPEMENT DE LOGICIELS IAO-CAO UN CHALLENGE POUR NOUS... ET POUR VOUS!

Première Entreprise Française dans notre domaine, nous apportons NOTRE APPUI INDUSTRIEL au développement de ces techniques de pointe. Pour réussir et progresser sur ce marché, notre EQUIPE se renforce et recherche des personnalités enthousiastes, volontaires, prêtes à s'investir. Les compétences dont nous avons besoin sont celles :

- d'INGENIEURS DE DEVELOPPEMENT, ayant une formation et/ou une expérience dans la conception et la réalisation de systèmes de gestion des bases de données.
- d'INGENIEURS D'APPLICATION, de formation mécanique électrique ou BTP avec une expérience professionnelle de 5 ans, et si possible une expérience de programmation.
- d'ASSISTANTS d'INGENIEURS, BTS d'Informatique ou Mécanique ayant une expérience de programmation en Fortran.

Ces postes sont basés dans la Région Parisienne.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et présentations) sous réf. 79975 M, à HAVAS CONTACT, 1, Place du Palais Royal - 75001 PARIS, qui transmettra.

Bull Périphériques, un grand constructeur européen de périphériques d'ordinateurs

Notre engagement : la qualité au service de nos clients

### AVEC VOUS INGENIEURS QUALITE

**Méthodes qualité :** expert des techniques touchant à la gestion de la qualité, votre mission sera, au sein de notre direction qualité, de promouvoir de nouvelles méthodes et de les faire appliquer dans les unités opérationnelles (rôle de conseil et d'assistance auprès des responsables concernés). Vous êtes ingénieur généraliste, vous avez une première expérience de qualificateur et de solides connaissances en statistiques. Vos traits dominants : réflexion, persévérance, sens du contact.

**Qualité systèmes :** la mission de l'unité qualité de la nouvelle ligne-produits imprimantes non-impact est d'assurer la qualité tout au long du cycle de vie du produit. Au sein de cette équipe, vos responsabilités : l'assurance qualité systèmes et logiciels (DPS 6/ applications/fonctionnalités...) et l'assurance qualité prestations, environnement (logistique/formation/documentation/informations).

Vous êtes ingénieur généraliste, vous avez une première expérience de qualificateur et de solides connaissances en soft et en anglais. Vos traits dominants : autonomie, sens du contact.

Venez nous rejoindre en Franche-Comté et écrivez-nous à :

Bull Périphériques  
Patricia FABRY - Service Recrutement  
6, avenue des Usines - 90001 BELFORT

**Bull**

### IL FAUDRA VOUS BATTRE

Le combat que nous menons au plan mondial pour développer notre position dans le cadre d'une vive compétition internationale (Marché des simulateurs d'avions de centrales électriques et d'engins blindés) nous conduit à rechercher des :

### CHEFS DE PROJETS

Votre capacité à motiver et à entraîner l'adhésion.  
Votre parti pris pour l'action et votre volonté de gagner.  
Votre esprit de synthèse.

sont déterminants pour :

- Gérer d'importants contrats à forte dominante technique.
- Mener les discussions techniques avec nos clients.
- Animer l'action d'équipes d'études et de réalisation.
- Respecter nos engagements : coûts, délais et performances des simulateurs.

Vos meilleures références pour réussir :

- Ingénieur à dominante Electronique/Informatique.
- Première expérience industrielle d'environ 5 ans réussies.
- Bonne maîtrise de l'anglais.

Merci d'adresser lettre, CV, photo en précisant la rémunération souhaitée, sous réf. IC.86.6.M, à THOMSON-CSF - DIVISION SIMULATEURS :  
- Alain de BEJARRY - B.P. 226 - 95523 CERGY-PONTOISE Cedex

**THOMSON-CSF**  
DIVISION SIMULATEURS

### GRANDS SYSTEMES ELECTRONIQUES

### LE MARKETING A L'ECHELLE DU MONDE

Un milliard de C.A. à l'export. Nos grands systèmes de télécommunication ont plus que jamais le vent en poupe, car nous savons vendre toujours mieux des technologies complexes que nous maîtrisons parfaitement.

Jeune Ingénieur électronique, vous commencez à trouver que l'horizon du Bureau d'Etudes est bien limité. Offrez-vous le Monde! Nous vous proposons d'être ADJOINT CHEF DE PRODUIT dans le domaine de la "guerre électronique".

Vous êtes mobile, brillant, ambitieux, votre carrière sera à la hauteur de vos aspirations...

Pour ce poste basé à PARIS, merci d'adresser lettre + CV complet, photo et rémunération actuelle sous la réf. M 32/1386 P à Jacques SCARINOFF.

**EGOR TECHNOLOGIES**  
19, rue de Berri - 75008 PARIS

**egor**

SE

Ingénieurs Grand

CRÉDIT LYONNAIS

Automatique

er Systemes

aticien

COGNITICION

Le

LE

Docteur Ingénieur ou Docteur d'Etat HF

### Ingénieurs Grandes Écoles

X, ECP, Mines... rejoignez le Groupe de Recherche Opérationnelle de CRÉDIT LYONNAIS

#### VOUS ÊTES

- INGÉNIEURS débutants ou confirmés (deux à trois ans d'expérience);
- vous possédez de solides connaissances en Mathématiques appliquées et, éventuellement, une formation complémentaire en statistiques ou en économie;
- vous maîtrisez un ou plusieurs langages de programmation scientifique (Pascal, Fortran);
- vous êtes très à l'aise dans les contacts à haut niveau; vous avez le goût du travail en équipe et un dynamisme certain.

#### NOUS VOUS PROPOSONS

- de prendre en charge des études d'analyse et de prévision touchant à divers domaines d'activités de la Banque, au sein d'une équipe, basée à PARIS et directement rattachée à la Direction Générale;
- de développer et promouvoir des outils d'aide à la décision sur mini et micro-ordinateur (modèles de simulation, traitement statistique de données, calculs actuariels et financiers...);
- de connaître rapidement une évolution de carrière à la mesure de vos ambitions et motivations.



Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et présentations) sous réf. 79518M au CRÉDIT LYONNAIS - Recrutement des Cadres - 25, rue du 4-Septembre - 75002 PARIS.

**CL CRÉDIT LYONNAIS**



L'Équipement Automobile  
Partenaire reconnu des Constructeurs Mondiaux  
28000 personnes - C.A. 12 Milliards de Francs - 50% réalisés à l'étranger.

recherche pour sa Direction des Affaires Sociales à Paris (17ème)

### Jeune Diplômé Maîtrise Droit - L.E.P RECRUTEMENT DES INGENIEURS ET CADRES

Au sein du Service Recrutement des Ingénieurs et Cadres, votre activité, après une période de formation, sera centrée sur la recherche et la sélection des cadres débutants ou confirmés de toutes formations en utilisant les moyens d'approches appropriés. Vous participerez aux réflexions d'organisation et développerez nos relations avec les grandes écoles.

A partir de ce poste, de larges possibilités d'évolution de carrière dans le Groupe, seront offertes à un candidat motivé par les relations humaines.

Adressez lettre (RUF), CV, présentations et photographies en indiquant la référence du poste 60098/M à : Valeo Service Recrutement I & C - 43 rue Bayen - 75017 PARIS

### INGENIEUR INFORMATICIEN HAUT NIVEAU

Dans le cadre de sa nouvelle politique en méthodes, notre Direction de l'Informatique recherche un Ingénieur Informaticien pour :  
• animer l'implantation de la méthode de conception MERISE;  
• intervenir comme conseil auprès des équipes de développement.  
Cette fonction de haut niveau requiert une expérience de plusieurs années en tant que Chef de Projet et une connaissance pratique de la méthode MERISE.  
Le poste, très formateur, basé à Saint-Quentin-en-

Yveline, offre de nombreuses possibilités d'évolution au CREDIT AGRICOLE.  
Pour venir en discuter, veuillez nous adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et rémunération actuelle, sous référence SB/0303, à CNCA, Service Gestion des Personnes - St-Quentin-en-Yvelines - 78280 GUYANCOURT.



**CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE**

### La fnac et l'informatique.

Dans le cadre de la mise en oeuvre de notre schéma directeur, nous créons un poste d'

#### INGENIEUR SYSTEME

Une expérience de 2 à 3 ans dans la fonction, une connaissance du système MVS/OSVS vous permettront d'assurer l'installation et le suivi d'un SGGO relationnel et d'un langage de génération (RM/IS/LM).  
Lieu de travail : Couron de Paris.

Merci d'adresser votre lettre de candidature à : Christophe Duboulet - FNAC Service Recrutement et Formation - 101 rue du Cherche Midi - 75006 Paris.



### POSTE A POURVOIR INSTITUT LAUE-LANGEVIN (ILL) GRENOBLE (FRANCE)

L'ILL est un institut de recherche neutronique ayant un effectif de 500 agents environ. Il est financé par la FRANCE (CEA et CNRS), l'ALLEMAGNE FEDERALE et la GRANDE-BRETAGNE. L'Institut exploite un réacteur de recherche à haut flux de neutrons auprès duquel sont effectuées des expériences dans plusieurs disciplines : physique nucléaire, physique des particules élémentaires, structure et dynamique de la matière condensée, etc., en utilisant une trentaine d'instruments (diffraction, spectrométrie, etc.). L'ILL est conçu comme un Institut de services dont les expériences sont effectuées par des chercheurs invités.

#### SCIENTIFIQUE

ayant soutenu sa thèse d'Etat ou équivalent et ayant si possible déjà une pratique de la recherche neutronique, un contrat permanent ou limité d'une durée de 5 années.  
Les candidatures avec CURRICULUM VITAE, COPIE DES DIPLOMES ET REFERENCES, doivent être adressées d'ici le 1er avril 1986 au directeur de l'ILL à l'adresse suivante :

**INSTITUT LAUE-LANGEVIN**  
156 X  
F 38043 GRENOBLE CEDEX.

### RÉALISER, INNOVER, CRÉER...

Trois impératifs, un objectif pour le Département RADARS CONTRE-MESURES MISSILES de THOMSON-CSF : rester à la pointe de l'électronique la plus performante.

Notre CENTRE de BORDEAUX-PESSAC recherche

### INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS

Débutants ou courte expérience.

Vous participerez au développement, à la réalisation et à la mise au point d'équipements électroniques d'avionique, dont vous élaborerez les logiciels intégrés et ceux de leurs moyens de test.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature à M. PERDOU THOMSON-CSF, Département R.C.M. - SERVICE DU PERSONNEL, B.P. 94, 33605 PESSAC.



### Laser Systèmes

« Pour vos besoins de conception, la réalisation et la maintenance de systèmes automatisés utilisant le laser (robot, optique, centres d'usinage 3 axes, systèmes de marquage).  
Nous recherchons un

#### automaticien

à dominante informatique industrielle.

- 30 ans

- capable de prendre des responsabilités au sein d'une structure légère.

Se mission consistera à assurer l'intégration de nos produits avec des systèmes industriels complexes.

Pour ce poste nous souhaitons rencontrer des candidats de formation Ingénieur et possédant une expérience des microprocesseurs.

Anglais indispensable. Allemand souhaité.

Prérez d'adresser votre dossier de cand. (lettre + cv + récom. souhaitée) s/m. DT/ALU à LASER SYSTEMES 3, rue Denis Papin 95250 Boissichamps.

### L'ÉCOLE NATIONALE D'EXPORTATION

recherche

#### UN COGNITICIEUN

niveau 3<sup>e</sup> cycle ou école d'ingénieurs

Connaissances requises :

- Micro-informatique (logiciels standards : multiplex, Dbase...)

- Intelligence artificielle (langage LISP, expérience dans la construction de maquettes de système experts).

Rémunération annuelle de départ : 150 000 F

Ecrivez au secrétariat général de l'E.N.E., 38, avenue d'Iéna, Paris 16<sup>e</sup>.

## TELIC-ALCATEL Les communicants des nouveaux mondes

**LE GROUPE** TELIC-ALCATEL, filiale C.G.E. est présent dans 40 pays. Avec un C.A. supérieur à 2 milliards de francs, 900.000 lignes, 100.000 postes et terminaux installés, nous sommes l'un des premiers dans le monde sur ce marché en forte expansion : la communication d'entreprise.  
En France, notre effectif est de 3.000 personnes, réparties essentiellement en Alsace et en région parisienne.  
Notre croissance (+ 35 % en 1985) et notre développement international nous amènent à renforcer en permanence nos équipes par de jeunes talents mobiles.

par nos impératifs : innovation et goût d'entreprise. A 25 km des Vosges et à 200 km des Alpes Suisses, STRASBOURG vous offrira une vie culturelle intense dans une région de tradition et d'équilibre au cœur de l'Europe.



#### DIRECTION TECHNIQUE

Les 250 ingénieurs et techniciens de notre unité de STRASBOURG peuvent se prévaloir d'avoir réalisé la première gamme de PAIX électroniques en Europe, le premier intercom électronique, le terminal téléphonique Minitel, le premier poste électronique nouvelle génération homologué par les P.T.T., le développement industriel des systèmes de communication et un ensemble de terminaux associés. A cette fin, ils mettent en œuvre des techniques avancées telles que : communication et transmission numériques, traitement de la parole, vidéo, micro-informatique, systèmes à architecture répartie, logiciel temps réel, logiciel de base, langages de haut niveau, environnement de génie logiciel... Pour cela, ils disposent d'outils et de moyens d'aide à la conception très performants tels un centre de CAO, des stations CAE, plus de 80 machines de développement, un centre de calcul puissant (VAX, UNIBO). L'entreprise s'est dotée de sa propre équipe de conception de VLSI et intégrera dans ses produits, en 1986, plus d'un million de microprocesseurs à 8, 16 et 32 bits. Si vous êtes intéressés par le développement de nos projets (autocommutateurs multiservices, applications téléphoniques et bureautiques), venez rejoindre nos équipes actuelles et constater, avec elles, l'avenir de TELIC-ALCATEL.

AVEC NOUS DEMAIN.

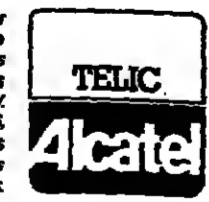
#### DES INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS CONFIRMÉS

Vous êtes diplômé d'une Grande École et vous avez acquis une première expérience dans la conception de systèmes électroniques. Vous pouvez enrichir votre expérience en prenant de nouvelles responsabilités techniques et humaines.

#### DES RESPONSABLES DE PROJET

Vous avez une bonne expérience dans la conception matériel et/ou logiciel de systèmes électroniques et vous avez déjà animé une équipe d'ingénieurs et de techniciens. Nous vous proposons de devenir l'un de nos responsables de projet. A la tête d'une équipe pluridisciplinaire (matérielle/logicielle), vous aurez pour mission d'animer l'étude et le développement d'un de nos futurs produits.

Pour un premier entretien en toute confidentialité, nous vous remercions d'adresser votre C.V. à Bernard CAMMAS, Directeur des Ressources Humaines.



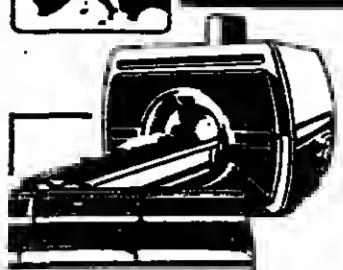
TELIC-ALCATEL 204, ROUTE DE COLMAR - BP 57 - 67023 STRASBOURG CEDEX

مكتبة من الأصل

هكذا من الأصل

REPRODUCTION INTERDITE

**emplois internationaux emplois internationaux**  
(et départements d'Outre Mer) (et départements d'Outre Mer)



**THOMSON-CGR**  
L'ÉLECTRONIQUE AU SERVICE DE LA SANTÉ

Nous sommes l'un des leaders mondiaux de l'imagerie médicale. Nous créons, réalisons et commercialisons des équipements de haute technologie au service de la santé. Pour notre Direction du Contrôle de Gestion, nous recherchons:

**CONTRÔLEUR BUDGÉTAIRE**

Au sein de la Direction Administrative et Financière de notre filiale en R.F.A. (CA. 145 millions DM - 450 salariés). Vous participez à l'élaboration du budget et du suivi des réalisations. Vous assurez la centralisation, le contrôle et l'émission des documents du reporting. Vous contribuez à la rédaction des procédures administratives et de gestion de la filiale. Ce poste est basé à ESSEN (R.F.A.). Vous maîtrisez parfaitement l'allemand et l'anglais. Vous avez une pratique des outils d'informatique de gestion. De formation École de Commerce, vous avez acquis une expérience d'environ 2 ans dans le contrôle de gestion opérationnel. Au terme d'une période de détachement auprès de notre filiale nous vous orienterons en France, vers un poste au sein de la Direction du Contrôle de Gestion ou d'une Direction Opérationnelle. Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre, C.V., photo et prétentions) à THOMSON-CGR - Service du Personnel - 33, avenue du Maine - B.P. 50 - 75015 PARIS.



**IMPORTANT GROUPE FRANCAIS** recherche pour une de ses filiales au NIGERIA en vue de la création d'une EXPLOITATION AGRICOLE de grande envergure.

**DIRECTEUR TECHNIQUE ET SON ADJOINT**

Formation INGENIEUR AGRONOME avec une expérience de la culture céréalière en milieu tropical.

Formation INGENIEUR AGRONOME même débutant. La connaissance de l'anglais est indispensable. Avantages habituels expatriation. Séjour famille envisageable à terme.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo) réf. 3359 à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

**ABU DHABI NATIONAL OIL COMPANY**

ADNOC is one of the major oil companies in the Middle East controlling the Exploration, Production and Processing of Oil, Gas and Associated Products in Abu Dhabi. We are also providing Consultancy Services in Data Processing to our Group of Companies, with a wide communication network and different mainframe technologies such as ICL, IBM and HP.

The Company wishes to appoint the following experienced professionals into its Data Processing Services Directorate:

**1) SENIOR CONSULTANT SPECIALIST**

A Consultant with multi-discipline experience in the technical and business domains to work closely with the Hydrocarbon Processing sector in the following applications area:

- Process Simulation;
- Field Flow Simulation;
- Balance;
- LP Modelling;
- Plant Maintenance;
- Materials Control.

In order to determine new computerisation opportunities. The candidate should have a University degree in quantitative discipline with 10 years experience in the related fields mentioned above, of which 3-5 years in hydrocarbon processing area. He should also have extensive project management experience in a consulting environment (3 to 5 years) relating to implementation of computer systems.

**2) SENIOR SYSTEMS ANALYSTS (2 POSITIONS)**

A Systems Analyst with at least 8 years experience in systems analysis, with a minimum of 4 years as a Senior Systems Analyst in a corporate environment or as a Consultant recommending DP solutions to user problems.

The candidate should be a University graduate in computer science or a related discipline, with proven track record in carrying out feasibility studies, system requirement specifications and software project management for a broad spectrum of business and technical applications. Significant experience in micro-computer based systems as well as good exposure to current state of the art software and hardware technology would be of particular advantage.

We offer competitive tax-free salaries plus a full range of expatriate benefits including free accommodation and utilities, subsidised school fees, airfares and generous paid annual leave.

Very good knowledge of English is essential for all these positions. Knowledge of Arabic is an advantage.

Interested candidates are invited to forward their detailed applications, together with photocopies of their education and experience certificates, within three weeks from the date hereof to:

THE HUMAN RESOURCES DIVISION MANAGER  
PERSONNEL DIRECTORATE  
ABU DHABI NATIONAL OIL COMPANY, (ADNOC)  
P.O. BOX 398  
ABU DHABI, U.A.E.

**MANAGEMENT CONSULTANCY CONSULTANTS**

International Management Consultants are looking for bright and ambitious applicants from 26 to 35.

The ideal candidate should have 3 to 4 years business experience in manufacturing, production, logistics or supervision. Fluency in English is a must. Applicants with fluency in Italian, Scandinavian or other European languages will be given preference. Non-EEC nationals should not apply.

After an on-the-job training period, you will be able to apply proven management techniques for improving business performance in diverse areas. The position involves extensive travel but does not require relocation. You will have an excellent opportunity for rapid advancement in both earnings and responsibility.

Send your application and complete c.v. with salary history to Universal Communication, chaussée de La Hulpe 122, 1050 Brussels, who will forward. Please mention the reference 103 on the envelope.

**THE UNITED NATIONS CHILDREN'S FUND UNICEF**

With Headquarters in New York and offices throughout the world, working with development country governments to provide disadvantaged children and their mothers with the basic services they need to survive and develop, seeks:

**BUDGET AND FINANCE OFFICER**  
Geneva Headquarters

Responsibility: To develop and maintain Granting Card Operation (GCO) accounting and budgeting procedures within GCO's financial policies. To develop, implement and maintain management information systems for the Finance Section in cooperation with National Committees for UNICEF. To advise Section Officers on the best course of action to take from a profitability standpoint.

Qualifications: University degree or equivalent experience and training in Accounting, Financial and Budgetary Planning. Courses in EDP application to Business Systems (MIS). At least eight years international experience, business emphasis, five of these in an supervisory capacity. Fluency in French, good working knowledge of English. Another major European language an asset.

Salary commensurate with qualifications and experience. Excellent benefits package.

Qualified women are encouraged to apply.

Send detailed résumés to:

Michael Corbett (REF-VN-746)  
Chief, Recruitment and Staff Development Section  
UNICEF  
866 United Nations Plaza  
New York, N.Y. 110017  
USA

Closing date for receipt of applications: 14 March 1986.

**GOOD YEAR**

Goodyear International Tire Technical Center in Luxembourg has immediate openings, for its Tire-Vehicle Dynamics dept. for:

**one test engineer/driver (Ref 102)**

Qualifications: Degree in engineering discipline (preferably mechanics) Experience: Experience in vehicle dynamics measuring techniques, above average driving abilities. Know-how of basic measuring technology

Job description: Development of objective measurement system for car/tire behaviour assessment - Operation of system above - Analysis and evaluation of results - Correlation to subjective ratings

**one tire dynamicist (Ref 103)**

Qualifications: Degree in engineering discipline Experience: Some experience in measuring modal parameters, general experience in dynamic property measurements and evaluation

Job description: Measure tire dynamic properties - Provide experimental data to verify mathematical tire models - Develop objective tests of tire/vehicle interaction mainly in the field of ride and vibration dynamics

**one tire suspension specialist (Ref 104)**

Qualifications: Degree in engineering discipline (preferably mechanics) Experience in car suspension design and in vehicle dynamics measuring techniques

Job description: Measure and analyse vehicle suspension properties - Define required tire properties to match a given vehicle suspension - Objective measurement of car/tire behaviour during special testing - Analysis and evaluation of results

**one dynamics analyst (Ref 105)**

Graduate engineers aged typically 25-33 should preferably have experience with the application of MSC/Nastran to dynamics problems. The analyst will be required to work on practical problems related to tyres & suspensions with minimal supervision. Experience with cad techniques would be advantageous.

**several diploma engineers (Ref 106)**

In its tire engineering dept. We require:

- a mechanical, electrical or civil engineering background
- knowledge of vehicle mechanical engineering and/or suspension design desirable
- basic experience in computer programming
- finite element analysis experience desirable

We offer:

- a high tech development environment
- technical job challenges
- opportunity for growth and advancement
- special training programs
- international contacts (travelling required)

For all above positions the working language is English. Relocation expenses will be paid by the company for the successful candidate and his family.

Please apply in writing to:

**GOODYEAR S.A.**  
Personnel dept.  
L-7750 COLMAR-BERG  
LUXEMBOURG

**DIRECTIONS**  
Nationales et Internationales

**Potentiel Directeur Général**

Paris

Nous gérons aujourd'hui 90 personnes, une assistance extérieure de spécialistes, un budget de 32 millions et bientôt 240 hectares. Notre clientèle se situe parmi les plus grandes entreprises. Outre nos compétences techniques (laboratoire, stations d'essai), que nous mettons à sa disposition, nous assurons une formation à plus de 7 000 personnes.

Le développement de notre activité nous conduit à préparer le proche avenir. Vous serez dans un premier temps notre Responsable Financier, Administratif et Juridique.

De formation supérieure ESSEC... Ingénieur + IAE... vous avez une expérience de 10 années acquise à la direction d'une entreprise (industrielle si possible) et vous parlez couramment anglais.

Vos compétences de gestionnaire associées à votre sens des relations et à votre créativité vous permettront d'évoluer.

Nous vous remercions d'écrire sous réf. 518M à A.L. CONSEIL, 102, Bd. Malesherbes 75017 PARIS, chargé de cette mission et qui vous garantit discrétion et réponse.

**C. MAC MILLAN cherche FREELANCES**

30 h/semaine minimum pour traduction anglais/français de son dictionnaire général. Lettre + C.V. à:

C. RABY - MAC MILLAN  
12 A Golden Square  
London W1R 3AP (G-B.).

**LA COMPAGNIE FORESTIERE DU GABON**  
LEADER EN AFRIQUE DANS L'EXPLOITATION FORESTIERE ET LA TRANSFORMATION DU BOIS

recrute pour son usine de PORT-GENITIL

**LE CHEF DU SERVICE APPROVISIONNEMENTS**

qui sera chargé:

- de la passation de 6 000 commandes annuelles,
- de la gestion d'un magasin comportant environ 15 000 articles de grande diversité,
- du transit import impliquant déclarations en douane et relations suivies avec les compagnies aériennes et maritimes.

Ce poste s'adresse de préférence à un cadre ayant reçu une formation et acquis une expérience « approvisionnement », âgé de 30 ans minimum, disponible, méthodique, rigoureux, ayant le sens de l'encadrement et possédant de bonnes connaissances techniques.

Le titulaire aura sous sa responsabilité 26 personnes, dont 3 cadres. Quelques années en Afrique Noire seront un atout supplémentaire. Rémunération motivante, avantages liés à l'expatriation.

Envoyer C.V., lettre manuscrite de candidature et photo à:  
**COMPAGNIE FORESTIERE DU GABON**  
46, rue Bobalière - 75116 PARIS.

emplois régionaux

**INGENIEUR METHODES QUALITE**

**Ingénieur et patron**

**CHIEF GENERALISTE**

**CHIEF RESPONSABLE DE FORMATION**



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## Chef de produit

*Un rayonnement européen, la qualité de la vie en plus.*

Dagard, filiale du groupe Thomson SA est l'un des premiers fabricants Européens de constructions isolantes et frigorifiques.

Pour développer le marché très porteur des usines et entrées du secteur agro-alimentaire, nous recherchons un Chef de Produit qui deviendra notre spécialiste en France et en Europe. Homme de terrain, vous définirez les besoins du marché, vous développerez les produits en collaboration avec notre bureau d'études et la production, vous organiserez le lancement commercial. Parallèlement vous assurerez toutes les responsabilités d'un chef de produit : définition des objectifs Marketing, suivi des budgets, mise en place des moyens de communication produits et assistance au réseau de vente.

Vous vous passionnerez pour ce métier car vous avez un tempérament d'entrepreneur et êtes prêt à vous intégrer dans une équipe jeune et dynamique qui associera vos antérieurs aux nôtres. Enfin vous apprécierez la qualité de la vie que vous propose une agréable région du centre de la France.

Vous avez une formation supérieure technique et/ou marketing complétée si possible par une expérience dans l'industrie agro-alimentaire. Les premiers entretiens auront lieu à Paris.

**Dagard**

Mercredi d'envoyer CV, lettre manuscrite, photo et prétentions sous réf. CP/M à Dagard Direction du Personnel, Route du Stade, 23600 Boussac.

## RADIALL

Multinational Group in hi-tech electronics components recherche

**POUR SON SIEGE PARISIEN**

### CONTROLEUR DE GESTION

**La fonction :**  
Vous serez chargé de l'établissement et du suivi du tableau de bord mensuel du groupe, de l'animation et du suivi des prix de revient et des marges commerciales, du contrôle du crédit client, et de l'ensemble du système d'information du groupe (incluant la micro-informatique).

**Le profil :**  
Vous avez une formation supérieure (HEC, ESSEC, Sup de Co...), et une première expérience réussie d'audit ou de comptabilité sur système informatique évolué, si possible dans un environnement international. Homme de terrain et de communication, vous savez respecter vos objectifs, innover pour améliorer délais et fiabilité.

### CONTROLEUR DE GESTION FILIALES

**La fonction :**  
Il animera et développera le contrôle de gestion de nos filiales étrangères, participera au suivi des budgets et des coûts, les conseillera fortement dans leur organisation administrative et informatique. Les déplacements seront fréquents en Europe, puis aux Etats-Unis.

**Le candidat :**  
De formation supérieure (BUSINESS SCHOOL, MBA...), vous avez acquis une première expérience en audit ou dans un contexte international. L'anglais est impératif. Homme de rigueur et d'indépendance, vous savez innover, avancer par étapes mesurées, convaincre vos interlocuteurs.

FOR RADIALL U.K. SUBSIDIARY (Located in Farnborough-Hants)

### ADMINISTRATION AND FINANCIAL MANAGER

Due to the rapid growth over the last 3 years (+88%) our General Manager requires additional managerial support in the financial and administrative field.

**The Function :**  
The manager shall be responsible for all aspects of finance (reporting, credit control, cash and stock management), administrative and staff procedures (including fully integrated computer system). This responsibility requires an ambitious and career oriented person capable of achieving the position of assistant to the General Manager.

**The candidate :**  
Practical experience (minimum of 3 years) in administration, financial control and data-processing within a commercial environment is essential. The candidate must be able to offer considerable drive and enthusiasm to achieve the objectives of the function.

ENVOYER C.V., PHOTO ET PRÉTENTIONS A RADIALL, 101, rue Philibert Holtmann - 93116 ROSNY-SOUS-BOIS

## ATTACHÉ DE DIRECTION DE NOTRE PRÉSIDENT

Vous êtes un peu dans ses secrets et la diversité des responsabilités qu'il vous confie vous donne un rôle privilégié dans le Groupe qu'il contrôle (20 000 pers.). Globalement, il vous appartient de recueillir toutes les informations, notamment économiques, auprès des directions et services du Groupe ou d'organismes extérieurs, informations dont vous ferez la synthèse la plus concise et claire.

Vous gérez également toute l'activité « communication » du Président, tant sur un plan interne qu'externe. Vous veillez en outre à la bonne diffusion de l'information en entretenant notamment des relations avec les journalistes et en dirigeant la réalisation du rapport annuel. Enfin, vous coordonnez l'activité du personnel directement au service de votre patron (recrutement, organisation du travail...).

Pour bien tenir ce poste, vous devez, à 35 ans environ, avoir occupé des fonctions très polyvalentes dans une grande entreprise. Votre formation de base type Sciences Po, HEC, ESSEC vous y avait bien préparé.

Dans nos structures et si vous vous montrez à la hauteur du poste, vous pourrez, à plus long terme, prendre des responsabilités de direction opérationnelle. Rémunération de l'ordre de 300 000 F suivant votre expérience.

Adressez lettre, CV, photo s/réf. 4967 à l'agence Dessein 15 rue du Louvre, 75001 PARIS, qui transmettra.

## emploi régional

### Ville de Brest

#### ADJOINT(E) AU DIRECTEUR POUR LE PALAIS DES ARTS ET DE LA CULTURE

L'Adjoint(e) au Directeur sera appelé(e), sous la responsabilité du Directeur, à assurer en particulier les fonctions suivantes :

- gestion de l'établissement dans le cadre de son fonctionnement actuel (préparation et suivi de l'exécution du budget - négociation et suivi des contrats gestion du personnel) ;
- participation à la conduite de l'opération de reconstruction (relations avec le maître d'ouvrage délégué) et à la réflexion sur les modalités futures de fonctionnement de l'établissement.

La personne retenue devra faire preuve de solides qualités de gestionnaire, acquises soit à travers une formation de haut niveau en ce domaine, soit à la faveur d'une pratique professionnelle significative.

Une expérience de plusieurs années dans la gestion d'un établissement culturel serait appréciée.

Le recrutement est prévu sous contrat de trois ans renouvelable une fois (Loi de 26/01/84) et la rémunération envisagée est de 140.000 F/an brutal.

Adr. candidature + curriculum vitae à M. le Maire de BREST Section Recrutement - Bureau - B.P. 568 - 29279 BRIST CEDEX POUR LE 12 MARS 1986.

### INGÉNIEURS COMMERCIAUX GRANDES ÉCOLES

Crée en 1980, nous sommes devenus une des sociétés leaders dans l'étude et la commercialisation de machines à bases de données (DIRAM 32, DORSAL 32) que nous commercialisons aussi bien en France qu'aux États-Unis. Nous développons actuellement de nouveaux produits dans le domaine des machines à bases de données (serveurs multi-média) des domaines de télécommunication et de l'intelligence artificielle.

Notre effectif actuel de 110 personnes dont 61 ingénieurs passera fin 1986 à 120 personnes dont 70 ingénieurs.

Pour faire face à notre développement nous recherchons

#### DES INGÉNIEURS COMMERCIAUX

pour vente accélérateurs disque (DIRAM 32), machines à bases de données (DORSAL 32), serveurs de données (SERVEUR 32).

**OPERNIQUE**

Envoyer C.V. à M<sup>me</sup> Marsellin, COFFRETTES - Service du Personnel, 108, avenue Jean-Moulin, LA CELLE-SAINT-CLOUD.

## INTEC

### INTERTECHNIQUE

AÉRONAUTIQUE - ESPACE

recherche pour son siège social à PLAISIR :

Pour sa Direction Organisation et Informatique :

La Direction de l'Organisation et de l'Informatique est maître d'œuvre de vastes projets informatiques pour l'ensemble des sociétés du GROUPE INTERTECHNIQUE. Organisée en petites équipes sectorielles très proches des préoccupations de chaque société, elle utilise largement les moyens informatiques conçus et commercialisés par la filiale IN2 : plusieurs centaines de terminaux déjà connectés sur des IN 5000 (système IN-PICK), bases de données réparties, réseau et bureautique.

L'expansion rapide du groupe permet d'offrir des opportunités à des jeunes diplômés de l'enseignement supérieur intéressés tant par les problèmes des secteurs de pointe que par les aspects techniques de leur solution et possédant le profil suivant :

#### CHEFS DE PROJETS (RÉF. M 3/DO-91)

ingénieurs Grandes Écoles ou MIAGE ayant une première expérience dans la conduite d'un projet d'informatique de gestion dans le domaine industriel, de préférence dans un secteur de haute technologie.

Pour sa Direction Qualité :

#### INGÉNIEUR CONFIRMÉ (RÉF. M 4/DO-103)

Pour mettre en place et prendre en charge la fonction assurance qualité du logiciel. Cet ingénieur, diplômé d'une grande école d'ingénieurs, a 5 ans d'expérience en développement de logiciels et doit être attiré par les relations humaines. Des connaissances en logiciel temps réel appliqué aux microprocesseurs seraient appréciées.

Adressez C.V. avec prétentions, en précisant la référence de l'annonce, à la Direction du Personnel, INTERTECHNIQUE, B.P. n° 1, 78374 PLAISIR CEDEX.

### CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE DU CHER

#### COLLABORATEUR(TRICE)

titulaire DEC. Etire sous n° 7 060 M LE MONDE PUBLICITE 5, r. de Montesson, Paris-7<sup>e</sup>.

L'Ecole de Musique Intercommunale des Alpes-Maritimes recrute deux professeurs : 1 Formation Musicale obligé du Chant Choral 1 Clavier

Postes à pourvoir pour le 1<sup>er</sup> septembre 1986 20 heures hebdomadaires Indicateur majoré : 265 - 471 - 18 96

Les candidats doivent être titulaires d'un Premier Prix ou d'une Médaille d'Or dans les disciplines concernées d'une Ecole certifiée (C.M.R., E.N.M.) ou agréée par l'Etat. Renseignements et retraités des dossiers de candidatures : Délégation Départementale de la Musique et de la Danse des Alpes-Maritimes B.P. n° 7 0600 NICE CEDEX Téléphone : 9372-21-32

Date limite de retraité des dossiers : 31 mars 1986.

Importante société du sud-ouest recherche

#### 2 INGÉNIEURS

parfaits connaissances de la mécanique et de la structure demandée. Poste évolutif et motivant, possibilités immédiates. Possibilité de travail dans diverses régions de France. Merg d'acier, c.v., lettre manuscrite à MEDIA SYSTEM, n° 2800, 15, rue Rivale, 31000 TOULOUSE, qui transmettra.

ASSOCIATION MARSEILLE recherche pour

#### FONCTIONNEL PERSONNEL

COLLABORATEUR HOMME ou FEMME

ayant formation juridique et droit du travail. 25 ans minimum + expérience. Connaissance Secteur Social et Convention Collective mars 1986 appréciées.

Les candidatures sont à adresser à : F.C.E.P. M. le Directeur, 87, bd Tolbiac, 13007 Marseille.

## Rechercher les hommes des carrières de demain : un métier passionnant

Depuis plus de 25 ans, Sélé-CEGOS apporte aux entreprises son conseil en matière de recrutement au sein d'une structure internationale. Plus récemment, Sélé-CEGOS INFORMATIQUE s'est spécialisé dans la recherche des hommes des technologies avancées, qu'ils soient cadres de Direction, Ingénieurs, Techniciens ou Commerciaux, sur des marchés en forte croissance. Afin de poursuivre notre progression, nous recherchons un CONSULTANT.

Motivé par le choix des hommes et le développement des ressources humaines, vous définirez les besoins des entreprises, vous analyser les fonctions et les compétences qu'elles recherchent, vous conseillerez les modes d'approche que vous appliquerez.

Avec notre appui, notre formation et l'apport d'experts en informatique, vous conduirez ces missions jusqu'à l'engagement des candidats recherchés. Vous serez entièrement responsable de votre activité, et de la qualité de vos interventions. Vous possédez une expérience du recrutement en Entreprise ou en Cabinet, et une bonne connaissance des hommes, des organisations et des fonctions.

De formation supérieure, mobile, passionné par l'informatique et les nouveaux métiers qu'elle propose, votre tempérament de conseil vous fait rechercher une équipe animée par un projet ambitieux au sein d'une structure forte. Le poste est basé à Paris avec déplacements.

Veillez adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. détaillé mentionnant votre niveau actuel de rémunération), sous référence 74005/M à P. MARZELLA, Sélé-CEGOS INFORMATIQUE Tour Chénoua, 92516 BOULOGNE Cedex qui étudiera votre dossier en toute discrétion.

### LE COMITÉ D'ACCUEIL

Ligue de l'enseignement recherche

#### PROFESSEURS ANIMATEURS

pour centres internationaux loisirs et culture française

#### ÉTÉ 86

Expérience pédagogique indispensable. Permettant de travailler en équipe, maîtrise de l'anglais, lettres, hist., ac. éco. professeurs de F.L.E. secteur privé ou public. Domaines de recrutement et d'information : 28 avril-1<sup>er</sup> mai

Pour obtenir dossier candidature, écrire ou tél. : Ligue de l'enseignement, 21, rue Saint-Fergus, B.P. 518 75003 Paris Cedex 20 Téléphone : 43 93 23 88.

#### ASSISTANT

jeune, qualifié, pour la responsable des librairies de musée est recherché par important établissement public.

Adr. lettre manuscrite avec C.V. + photo sous réf. 11455 à P. LICHAL S.A., 10, rue de Lenoir, 75003 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

Sélé-CEGOS INFORMATIQUE

REPRODUCTION INTERDITE

BOUE

UNION EUROPEENNE

EUNE CHEF DE PROJE

FRANCE ET MONDE

RELATIONS INTERNATIONALES

PROCES INTUYANTS

FRANCE EXPERIENCE DE LA SUPERPI

INTERNATIONAL

REER AFFAIRES

DEUX MECANISME DES DIA, BRUNN

POSSIBLE ADMINISTRATIF ET COMP

CTIONS OPERATION

DEPER DE TRAVAIL

FINALES DE PROJETS

RECHERCHER

LE GENIEUR ECP. ENG. ESTP. MIA

RE SEM

CHEFS DE PRODUIT SENIOR

DIC



OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS



BANQUE DE L'UNION EUROPEENNE

JEUNE CHEF DE PROJET

De formation supérieure : MIAGE ou Bac + 4 (expérience 3 à 5 ans si possible en milieu bancaire)...

Adressez lettre manuscrite, CV, photo à la BANQUE DE L'UNION EUROPEENNE...

Du commercial au recrutement de commerciaux.

BJ FORCES, depuis 6 ans, s'est imposé comme l'un des premiers dans la recherche de forces de vente.

Conseil en recrutement "opérationnel"

Face à des interlocuteurs décideurs des fonctions commerciales, marketing, promotion vous négocierez vos interventions...

Un département de Bernard Julhiet Psycom BJ FORCES

UNE TRADUCTRICE ANGLAIS, FRANÇAIS ET ÉVENTUELLEMENT ALLEMAND

30 ans environ, disponible pour déplacements France et étranger...

VENDEUR

pour magasin à Paris Formation biologie (études sciences nat...)

Chargé des relations publiques

Prendre la responsabilité des relations publiques de la filiale française (7 000 personnes) d'une des MAJOR U.S. qui développe sa diversification vers de nouveaux créneaux à hautes technologies.

Voilà une opportunité qui devrait séduire et passionner un homme ou une femme, âgé de 35 ans minimum...

Connaissant bien les milieux de la PRESSE et de l'AUDIOVISUEL, rompu aux débats et aux négociations à haut niveau...

Lés candidats que le poste intéresse devront adresser leur C.V. + PHOTO + PRETENTIONS, sous la référence LM/982, à Bernard G. ALLEN eu

CABINET BOTH Département Sélection Recrutement 3 bis, rue des Ecoles - 75400 CHATOU

Toutes les candidatures seront traitées confidentiellement et les candidats sélectionnés seront convoqués rapidement à PARIS.

DES REALISATIONS EXEMPLAIRES Autoroutes, voies ferrées, aéroports, tunnels, barrages, ouvrages d'art... DES PROCÉDES INNOVANTS Béton Compasé au Rouleau; gestion informatisée des chantiers...

UNE GRANDE EXPERIENCE DE LA MAITRISE DE L'EAU Irrigation, drainage, assainissements, travaux fluviaux...

CHARGES D'AFFAIRES Interlocuteurs privilégiés entre les chantiers (Asie, Afrique) et l'ensemble des services du siège (techniques, administratifs, financiers)...

INGÉNIEURS MECANICIENS INSA, ENSAM, ENSAIS, ESIM... Ces postes supposent 4 à 5 ans d'expérience de gestion d'un parc matériel important sur des chantiers de TP en pays anglophons.

RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET COMPTABLE Ce poste basé en Asie suppose une expérience réussie de la supervision en matière de comptabilité, gestion du personnel, formalités administratives...

DIRECTEURS DE TRAVAUX Responsables d'un chantier : relations client, gestion financière, travaux, personnel, matériel... Expérience terrassement, ouvrage d'art.

RESPONSABLES DE PROJETS FRANCE ET ÉTRANGER En charge du développement de nos activités dans les domaines : irrigation, drainage, assainissement (Ingénieur ENGREF, AGRO...)

JEUNES INGÉNIEURS ECP, ENPC, ESTP, INSA, ECL, ENSAIS, ENSAM Première expérience souhaitée Ingénieurs travaux : terrassements génie civil Ingénieurs études et méthodes Ingénieur géomètres.

Banque en développement

recherche pour renforcer son équipe TRADER D'OBLIGATIONS FRANÇAISES

Directement rattachés au Directeur Opérationnel du service, ils auront pour mission de : Négocier les transactions sur les marchés comptant et à terme (MATIF) ainsi que sur celui des dérivés ;

Envoyez C.V. et prétentions sous n° 7 074 M LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montessuy, Paris-7.

SPECIALISTE-QUALITE H/F

Sous l'autorité du président, sa mission auprès de l'ensemble des établissements et des services fonctionnels consistera à faciliter la mise en place et le suivi des activités de qualité.

Envoyez C.V. et photo et prêt. sous réf. 3471 à COMTESSE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75004 PARIS cedex 01, qui transmettra.

BANQUE PARIS 9ème

recherche pour sa direction de la comptabilité jeune cadre

Formation supérieure - Expérience bancaire souhaitée. Envoyez lettre manuscrite, avec Curric-Vitae + photo, sous la référence ROGER BLEY PUBLICITE ROGER BLEY 101, rue Réaumur - 75002 Paris, qui transmettra.

SOCIETE FINANCIERE

(Rond-Point Champs Elysees) recherche ASSISTANT BOND/STOCK DEALERS Age : 25 - 30 ans. Avec une première expérience du marché des valeurs mobilières.

Adressez CV manuscrit + photo et prêt. à M. ONODA, NOMURA, 19, rue de Pontneuf, 75008 PARIS.

JEUNE EXPERT-COMPTABLE diplômé(e)

Vous aimez approfondir les problèmes comptables complexes. Vous avez le goût et l'expérience de la rédaction.

Nous vous proposons de participer à la préparation et à la mise à jour d'ouvrages réputés, en relation avec des auteurs et des praticiens de référence.

Merci d'adresser sous référence R23, lettre manuscrite de motivation, CV et photo à Jean Emmanuel COMBES, 12 rue Marguerite - 75017 PARIS.

RADIALL

Fabricant de composants électroniques passifs No 1 des connecteurs coaxiaux en Europe, recherche CADRE MARKETING

Mission : au sein de notre direction marketing vous serez chargé de la mise en place de la politique de prix et de tarifs pour nos produits en France et à l'étranger.

101, rue Philibert Hoffmann - 93116 ROSNY-SOUS-BOIS

SOCIETE DE MECANIQUE MAGNETIQUE

Leader mondial du palier magnétique actif. Filiale de la S.E.P., de S.K.F. et de SEIKO. TECHNOLOGIE DE POINTE VERNON (Eure) 80 km ouest de Paris

Ingénieurs de projets

de formation grande école avec spécialisation électronique (SUP AERO, AM + SUP ELEC, ENSTA, TELECOM, etc...). Débutants ou possédant 3 à 4 ans d'expérience de la conception ou de l'essai et de la mise en service de matériel électromécanique.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous réf. 436 LM à L. et D. LAVAUD IDL CONSEIL - 32 37 56 82 La Mesnil Chaudron - 27220 JUMELLES.

DMC - premier groupe coté européen 6 milliards de CA, recherche pour sa Division MERCERIE

CHEFS DE PRODUIT SENIOR

- BRODERIE - TAPISSERIE - COUTURE

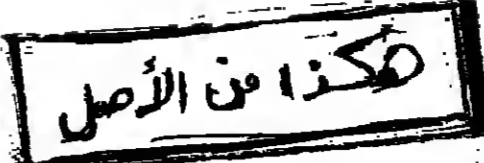
Vous serez pour mission d'assurer : l'analyse des marchés l'établissement, le suivi des plans marketing et gérer d'importants budgets.

De formation HEC, ESSEC..., vous avez une expérience marketing minimum de 5 ans, si possible dans la grande distribution.

L'anglais est indispensable. Merci d'adresser C.V. et prêt. à M. J. WEBER, DMC, Gestion des Cadres 88, rue de Rivoli 75180 Paris Cedex 04.



مكتبة من الأصيل



OFFRES D'EMPLOIS

### Stège français d'un groupe international leader dans le domaine de l'Assurance-Vie et de l'Épargne

Nous recherchons notre

## FORMATEUR

PARIS

Dans le secteur de l'Assurance-Vie des produits d'Épargne et de CAPITALISATION et en liaison avec la Direction, vous participerez à l'élaboration du plan de formation de l'entreprise et mettez en œuvre les actions nécessaires à sa réalisation.

Vous concevrez et gèrerez la formation interne et externe et participerez avec nous à la conception de nouveaux produits et à leur promotion auprès des équipes de vente.

Votre formation supérieure et votre première expérience seront acquises dans les produits financiers, l'Assurance-Vie, les produits d'Épargne et de Capitalisation.

Votre sens pédagogique et votre goût de la communication seront appréciés par nos équipes commerciales et vous permettront d'évoluer dans notre service formation.

Nous vous remercions d'écrire sous référence 505/1/M à AL CONSEIL, 102, boulevard Malesherbes 75017 PARIS qui vous garantira discrétion et réponse.

**AL conseil**

### SOCIÉTÉ DE NEGOCE INTERNATIONAL

affiliée à un Groupe financier ayant des exploitations outre-mer, offre un poste de

## RESPONSABLE DU SERVICE DOCUMENTS

à un cadre (M/F) connaissant le commerce international avec si possible une expérience de plusieurs années chez un transitaire ou dans une société de négoce de matières premières.

Travail varié comportant des relations permanentes avec Compagnies de navigation, transitaires, transporteurs, banques et Compagnies d'assurances et des fonctions d'administration de ventes, de comptabilité et statistiques.

Bonne connaissance de l'anglais souhaitable.

Poste disponible immédiatement.

Adresser CV et présentations s/réf. 1603 à CEPIAD - 135, av. de Wagram - 75017 Paris.

### Un des premiers groupes de restauration sous contrat, 2500 personnes, 400 établissements, 16 sociétés recherche son

## CONTROLEUR DE GESTION

30 ans environ.

De formation supérieure, type Ecole de Commerce, maîtrise de gestion, DECS, expérience professionnelle de 5 ans acquise en contrôle de gestion ou de préférence en audit.

Bonne connaissance de l'informatique et de la micro.

Rattaché à la direction financière, il sera responsable de la définition du cadre de gestion, de la préparation des budgets, de l'analyse des résultats mensuels en liaison avec les responsables opérationnels, d'études d'orientation générale.

Poste à pourvoir en banlieue Sud.

Merci d'adresser CV, photo et prêt. sous réf. 3470 à Contrexe Publicité, 20, avenue de l'Opéra 75004 Paris Cedex 01, qui transmettra.



Jean Paul Vella conseil change d'adresse :

### 23 Rue La Boétie - Paris 8<sup>e</sup>

42.65 86 71

A partir du 3 Mars

### FORMATION PROFESSIONNELLE

#### STAGES D'INFORMATIQUE

- Logiciels d'application - étude d'un gestionnaire de fichiers : ONANIS 2
- Logiciels d'application - étude d'un tableau : MUELIPLAN
- Logiciels d'application - étude d'un logiciel intégré : APLENORES
- Programmation avancée : le BASIC et les Tables
- Informatique générale - connaissance des micro-ordinateurs et sensibilisation aux applications.
- Introduction à la programmation - le langage BASIC
- Création et compilation de documents.

Stages de 20 à 30 heures.

Période du 19 mai au 19 juin 1986.

Remplacements et inscriptions :

### université paris 8

#### formation permanente

2, rue de la Liberté 93526 SAINT DENIS CEDEX 02

Tél. 48.59.23.09

DEMANDES D'EMPLOIS

## VOUS ÊTES UNE ENTREPRISE PERFORMANTE

### JE SUIS UN COMMERCIAL DE TALENT

34 ans, formations techniques, maîtrise (anglais, espagnol, arabe, algérien). Je vous offre mon esprit, du Proche-Orient et mon attachement.

### RENCONTREZ-NOUS

Ecrire sous n° 7 064 LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montnessy, Paris-7<sup>e</sup>.

## CADRE BANQUE

### CLASSE VII

28 ans d'expérience recherche situation stable responsable comptable et administratif.

Ecrire sous le n° 1 807 LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montnessy, Paris-7<sup>e</sup>.

### Général - Conatry, Guinée

Prof. de gestion de Paris, 50 Po + DESS. Odeur quitter Paris, recherche situation au sein d'entreprises nouvelles et fiables en Guinée dans : agro-industrie-services (Banques, assurances, pétrole).

Ecrire sous le n° 7 016 LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montnessy, Paris-7<sup>e</sup>.

### Architecte DPLG 22 ans

recherche missions arch. intern. design, rehab. Tél. 42-77-11-02.

Disponible immédiatement rédaction d'articles, lecture et relecture de textes, correction d'épreuves, recherches, rédaction de rapports.

Téléphone : 30-24-01-20.

Secrétaire de Direction bilingue (anglais, allemand) 1 an 1/2 d'expérience professionnelle recherche emploi dans services exportation ou service marketing, étudie toutes les possibilités.

Ecrire sous le n° 8 881 LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montnessy, Paris-7<sup>e</sup>.

Urgent, journaliste-écrivain 50 ans, organisé, efficace, dynamique, passionné par son travail, souhaite s'intégrer dans une équipe (presse-général) et bénéficier de son expérience.

Immédiatement disponible.

Téléphone : 34-84-40-12.



CHAQUE MERCREDI LE PANORAMA DES OFFRES D'EMPLOIS CADRES

Chaque mercredi, « Emplois Cadres » publie une sélection des offres d'emplois destinées aux cadres, parues la semaine écoulée dans le *Monde*, plus une sélection d'annonces du *Herald Tribune*.

Un document de synthèse indispensable aux cadres qui voyagent et aux entreprises nationales ou internationales qui les recrutent.

En vente chez les marchands de journaux : 10 F

### BON DE COMMANDE « Emplois Cadres » numéro :

Nom \_\_\_\_\_ Prénom \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

Code postal \_\_\_\_\_ Ville \_\_\_\_\_

Nombre d'exemplaires \_\_\_\_\_ x 11 F (hors de port inclus)

Commande à faire parvenir avec votre règlement au Monde, Service de la vente au numéro 5, rue des Italiens 75427 PARIS CEDEX 09

Votre commande vous parviendra dans les plus brefs délais

## Le Monde PUBLICITE

5, RUE DE MONTNESSUY, 75332 PARIS CEDEX 07

TÉL. : 45-55-91-82

### TARIF MARS 1986

1 colonne

Offres d'emplois	131,00
Demandes d'emplois	37,00
Immobilier	82,00
Agenda	82,00

Annonces encadrées

Offres d'emplois	71,00
Demandes d'emplois	21,00
Immobilier	54,00
Agenda	54,00

Autres rubriques, nous consulter.

TVA 18,60 %.

**INTERBANK DES EMPLOIS**

**LY DES EUROCOMMERCE**

**Immobilier**

appartements sans

**Le Monde**

**LES 4343 30-09**

**MULTI**

**PY SUPPLEMENT**

**LE PNE DE BELGIUM**



كندا من الأصل

SOCIAL

L'emploi, l'emploi, l'emploi !

(Suite de la première page.)

Il existe un certain nombre de remèdes partiellement efficaces au problème du chômage, et la véritable recette, la seule, est bien de les employer tous avec détermination et ténacité.

Un exemple caractéristique des effets pervers de cette fiscalité : la France est le seul pays où l'entreprise n'a pas le droit de provisionner fiscalement la dette (pourant priviligée) contractée auprès de ses salariés au titre des congés payés.

Un progrès social, contrairement à une idée répandue.

On a cru longtemps que le progrès social c'était la sécurité, la rigidité, la réglementation et l'irréversibilité des avantages acquis.

Quant à l'emploi, on le crée en supprimant des créations d'emplois dues à cette suppression de l'autorisation.

Droit de douane

Autre exemple, la taxe professionnelle qui frappe les investissements nouveaux, mais également les emplois nouveaux, constitués seulement d'un véritable droit de douane à l'envers en favorisant les importations et en pénalisant les exportations.

Les salariés en général l'ont bien compris, ceux qui s'investissent de plus en plus dans leurs entreprises dont ils comprennent de mieux en mieux les finalités et qui, par ailleurs, souhaitent pour eux-mêmes des conditions de travail de plus en plus personnalisées, des horaires atypiques et des salaires différenciés.

- La flexibilité des conditions de travail regroupe la flexibilité des horaires (initée par les chefs d'entreprise eux-mêmes et négociée depuis quinze ans directement avec les salariés, malgré l'opposition habituelle des syndicats).

2. - LA FISCALITÉ sur les entreprises françaises est l'une des plus lourdes du monde.

1. - LA FORMATION est essentielle car sans formation, il ne peut y avoir de qualification, et sans qualification, il ne peut y avoir de perspective d'emploi.

3. - LA FLEXIBILITÉ, c'est surtout l'inverse des rigidités qui étouffent nos entreprises.

De même, les charges sociales, extrêmement lourdes dans notre pays, freinent l'embauche. Faut-il le rappeler, la France est l'unique pays où la totalité des cotisations d'allocations familiales est payée par les seules entreprises.

De façon non exhaustive, les principales flexibilités créatrices d'emplois sont :

- La liberté de moduler les effectifs : Une polémique est engagée à propos de l'autorisation administrative préalable de licenciement économique pour savoir si sa suppression créerait ou détruirait des emplois.

Le seul travail à temps partiel intéressé 21 % des salariés aux Pays-Bas, 19 % au Royaume-Uni, 15,8 % au Japon, 14,1 % aux Etats-Unis et moins de 9 % en France.

Certains ont même évoqué le risque d'une augmentation massive du nombre des demandeurs d'emploi : il s'agit de la lecture erronée d'une étude de l'INSEE. Trois instituts de conjoncture, GAMA, OPCE et IPE-CODE, ont évalué l'augmentation théorique des demandes d'emplois actuellement bloquées par les refus d'autorisation entre quinze

- La flexibilité des seuils sociaux sera également un important facteur d'emploi. En effet, de nombreux chefs d'entreprise hésitent à embaucher au-delà de neuf ou de quarante-neuf salariés car ils redoutent l'avalanche des contraintes fiscales, sociales et administratives que déclenche le franchissement de ces seuils.

Pas de vague

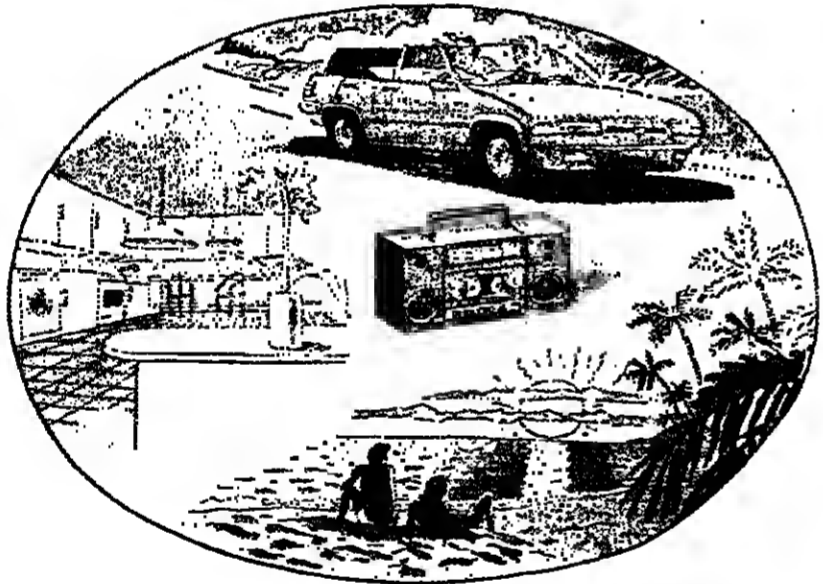
Il est probable que la réorption des sureffectifs actuels se fera donc à peu près suivant la même courbe, qu'il y ait ou non autorisation, et qu'aucune vague ne déferlera dangereusement.

Quant aux créations d'emplois, elles seraient rapides dans les petites et dans les moyennes entreprises qui ont des postes à pourvoir et qui, aujourd'hui, craignent d'embaucher de peur de ne pouvoir ajuster à temps leurs effectifs en cas de baisse de leurs commandes.

De plus, il existe pour tout licenciement économique un plan social qui doit être négocié avec le comité d'entreprise. Il subsisterait, comme subsisteraient toutes les autres protections actuelles.

Enfin, serait *ipso facto* rétabli le recours judiciaire au conseil des prud'hommes qui, en fait, ne pouvait fonctionner avec l'autorisation administrative. La justice enfin remplacerait l'arbitraire ! Et l'expérience des autres pays montre qu'il y a pas à craindre un engorgement massif des procédures possibles.

FONCTIONNAIRES ET PERSONNELS DU SECTEUR PUBLIC



Il n'est pas toujours facile de consommer la société de consommation. Avec certains taux couramment pratiqués, le crédit devient une difficulté de paiement, alors que ce devrait être le contraire. D'où l'intérêt de rechercher les taux les plus bas.

Avec un prêt cautionné par CRESERFI, établissement financier du CRÉDIT SOCIAL DES FONCTIONNAIRES, vous pouvez obtenir des prêts à court terme réclément avantageux avec ou sans justificatifs.

Ils concernent votre vie personnelle : une envie irrésistible de partir en vacances, un événement familial imprévu, des réparations, des petits travaux ou l'achat d'une voiture, etc. Là, les formalités sont réduites au minimum. Votre demande de prêt acceptée, le montant est versé à votre compte et c'est vous qui réglez vos achats.

Pour avoir plus de moyens, des prêts à moyens termes.

Certaines dépenses sont parfois trop lourdes pour être remboursées sur quelques mois. Avec le Prêt Familial à Moyen Terme du C.S.F./CRESERFI : en 36, 48 ou 60 mois, tout devient plus facile. Il n'y a ni prise de gage ni hypothèque. Des frais minorés et des taux réduits vous laissent un peu plus de pouvoir d'achat... Ou d'épargne...

Placements : les intérêts sont pour vous.

Après tout, chacun son tour. Avec la formule Ecoparge du CRÉDIT SOCIAL DES FONCTIONNAIRES, cette fois c'est vous qui allez toucher des intérêts puisqu'Ecoparge vous procure un rendement global largement supérieur à l'intérêt minimum garanti : il était, par exemple de 13,45% en 1984 (initiation 6,70%).

Prêts Personnels ou Immobiliers. Placements, Protection. Le C.S.F./CRESERFI offre beaucoup d'avantages. Il ne tient qu'à vous d'en profiter davantage. Il vous suffit de demander à adhérer au C.S.F., d'appartenir à la Fonction Publique et de vouloir mieux vivre votre vie privée.

PRÊTS PERSONNELS : AVEC LE CSF, ON PEUT VIVRE A CRÉDIT SANS PERDRE SON CRÉDIT.



CSF/CRESERFI. Veuillez m'envoyer votre documentation "Solidaires pour vivre mieux". Nom, Prénom, Adresse, Code Postal, Tél. personnel, Tél. bureau, Poste.

A retourner à : CRÉDIT SOCIAL DES FONCTIONNAIRES, Service Courrier Adhérents, 9 rue du Faubourg Poissonnière, 75442 Paris Cedex 09.



SOLIDAIRES POUR VIVRE MIEUX

Evolution de l'emploi (en milliers)

Table with 4 columns: Country, 1983, 1985 (chiffres provisoires), Difference 1983-1985. Rows include USA, Japon, Royaume-Uni, Canada, Italie, RFA, France.

Source : OCDE.

confiance des chefs d'entreprise dans sa durabilité, car ils pourraient évaluer une décision d'opportunité, de caractère provisoire, pouvant être annulée d'un jour à l'autre en fonction des événements.

contraintes sociales et administratives allégées. Enfin, une certaine flexibilité dans les conditions de présentation des candidats au premier tour des élections professionnelles entraverait des inhibitions profondes d'embauche dans les entreprises de taille moyenne.

Vouloir

La confiance jouera alors un rôle capital. Confiance dans le gouvernement bien sûr, mais surtout dans l'attitude qu'adopteront les organisations patronales et le CNPF à ce moment-là. Notre caution sera indispensable pour le succès de l'opération. Alors, si les entreprises ont confiance, elles embaucheront et beaucoup plus qu'on se le croit : l'étude du cabinet PRAGMA de mai 1984 prévoyait à l'époque l'embauche de plus de 350 000 personnes par la seule suppression de cette autorisation.

Dans ce difficile problème de l'emploi, on peut prétendre que nous donnons trop d'importance à des facteurs qui ne sont pas quantifiables. Mais il faut être méfiant vis-à-vis des modèles économétriques qui minimisent les effets des différentes flexibilités. L'INSEE (qui a par ailleurs admis les conséquences néfastes de certaines rigidités, comme les seuils sociaux) a utilisé pour ses simulations le modèle « mini-DMS », dans lequel l'emploi dépend essentiellement du niveau de la demande. Il ne peut pas rendre compte des conséquences favorables que la flexibilité exerce sur l'offre, et l'INSEE le reconnaît honnêtement.

Faut-il rappeler que cette autorisation administrative préalable n'existe chez aucun de nos grands concurrents étrangers qui pourtant, eux créent des emplois. Par ailleurs, elle implique la responsabilité du gouvernement dans tous les licenciements, ce qui n'est pas son rôle.

Or ce que nous affirmons, c'est qu'il existe, sur le marché intérieur et à l'exportation, une demande soutenue, bien que variable, pour nos produits, à condition qu'ils soient compétitifs, mais que nos entreprises, musclées par les rigidités, ne sont pas en mesure de répondre à cette demande et donc ne peuvent pas embaucher.

Oui, la suppression de l'autorisation administrative pour adaptation des effectifs à l'activité de l'entreprise créera des emplois, beaucoup d'emplois. Les chefs d'entreprise français considèrent qu'il s'agit là, avec la liberté des prix, de la toute première priorité.

Demain l'emploi peut revenir. Mais il faut le vouloir vraiment et prendre d'emblée la totalité de ces mesures, je dis bien la totalité. Que les libertés et les flexibilités permettent la création économique. Et l'entreprise créera l'emploi.

Enfin, ne négligeons pas les « petits métiers » à faible valeur ajoutée qui ont fait le succès de l'emploi aux Etats-Unis ces dernières années et qui constituent fré-

YVON GATTAZ.

BAISSA... soudite produit

Le « plan trop... l'hostilité des syn...

Article snippet on the right side of the page, partially cut off.

AU CANADA... à la réduction du dé...

Article snippet on the right side of the page, partially cut off.

La confiance des investisse...

Article snippet on the right side of the page, partially cut off.



هكذا من الأصل

AFFAIRES

DEUX MOIS APRÈS SON ENTRÉE DANS LA CEE

L'Espagne fait jouer la clause de sauvegarde sur la sidérurgie

De notre correspondant

Bruxelles (Communauté européenne) - L'Espagne va être autorisée à freiner ses importations de produits sidérurgiques sensibles en provenance des autres pays de la Communauté.

ment accru leurs livraisons outre-Pyrénées. En janvier 1986, les importations espagnoles de produits sidérurgiques en provenance des Dix ont dépassé 200 000 tonnes, au lieu des 120 000 tonnes en moyenne mensuelle en 1985.

Les Espagnols évaluent pour leur part cette moyenne mensuelle à 90 000 tonnes, et, pour certains produits plats, la progression a dépassé 200 %. L'Espagne demande l'application de la clause de sauvegarde pour trois ans avec limitation des importations à un niveau se situant autour de million de tonnes. Ces importations, qui ont été de 958 000 tonnes en 1983, sont passées à 1 200 000 tonnes en 1984 et à 1 440 000 tonnes en 1985. La Commission, qui va en débattre cette semaine, n'a pas aussi loin que le demande Madrid.

M. Narjes a parié d'un plafond "équitable". En outre, il a fait connaître l'intention de la Commission d'intégrer l'Espagne dès 1987 dans le régime des quotas de production qui est appliqué au reste de la

Communauté depuis six ans. La Commission s'était prononcée pour la libéralisation rapide de ce régime, c'est-à-dire pour la suppression des quotas et le retour à la liberté de production et des prix. Ainsi, en 1985, 13 % des produits soumis au contingentement obligatoire de la production, ont été libérés.

Cet épisode espagnol confirme que le retour au libre-échange pourrait ne pas s'accomplir aussi vite qu'on le souhaitait à Bruxelles. Dans le sens inverse, pour mettre un peu de baume au cœur des Espagnols, la Commission a décidé de les autoriser à exporter vers la Communauté, en 1986, 850 000 tonnes de produits sidérurgiques au lieu des 827 500 tonnes prévues dans le traité d'adhésion.

PHILIPPE LEMAÎTRE.

A Caen

M. MEXANDEAU LANCE LA CARTE À MÉMOIRE «MULTISERVICES»

(De notre envoyé spécial.)

Caen. - La monétisation est entrée dans l'âge adulte avec le lancement commercial, lundi 3 mars à Caen, de la première carte à mémoire «multiservices». Présentée par M. Louis Mexandreau, ministre des PTT, cette carte bancaire à microprocesseur permet de verser directement sur leur compte des chèques postaux caennais de prélever directement sur leur compte les sommes nécessaires pour payer les communications téléphoniques effectuées dans les publications à carte (1).

C'est la première fois qu'une «carte à puce» est utilisée à des fins essentiellement financières. Jusqu'à présent, ces cartes n'étaient mises en vente que pour la réalisation d'un service particulier : c'est le cas actuellement de la télécarte ou de la carte «télécommunication» pour le règlement des communications téléphoniques établies à partir d'un publicophone. Désormais, pour le téléphone, et à partir de la fin du mois pour d'autres services (commerces, grandes surfaces...), la carte mixte (à piste et à puce) met en prix direct un service financier (ici les CCP) et des services commerciaux.

Cette opération fait figure de test en grande nature dans la ville, qui, comme Blois et Lyon, avait accueilli, en 1982, l'expérience monétaire IPSO. Elle devrait rapidement s'étendre aux zones prioritaires définies par le GIE Carte bancaire pour le plan carte à mémoire (Bretagne, Nord-Pas-de-Calais, Rhône-Alpes et Provence-Côte d'Azur), une fois la preuve faite par les services financiers de la poste que ce nouveau type de transfert de fonds sur une petite application commerciale ne perturbe en rien les services bancaires.

Pour arriver à ses fins, M. Louis Mexandreau a fait appel aux industriels (Paimont-Schulmberger et Crouzet) afin d'harmoniser dans les deux mois l'ensemble des dix mille publicophones installés en France et de les adapter à ce nouveau type de carte. Le ministre s'est tourné également vers les banques afin qu'elles proposent, pour les deux années à venir, un nouveau taux, plus attractif, de la commission imposée sur les transactions effectuées par ce nouveau mode de paiement (5 % à 6 % serait «raisonnable», selon le ministre, contre les 6,5 % avancé par les banques).

En clair, les PTT veulent bien encore une fois jouer le rôle de locomotive. Faut-il encore que toutes les voitures suivent...

JEAN-MICHEL DUMAY.

(1) Une expérience est menée parallèlement à Blois et à Rennes, pour d'autres applications.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS CRÉATION DE SUEZ-MATUSCHKA FINANCE

Le groupe Suez vient de créer avec le groupe Matschka - l'un des leaders dans le domaine des services financiers en RFA - une société commune : Suez-Matschka Finance.

Détenue à 50/50 par les deux groupes, elle est dirigée conjointement par Gérard Worus, directeur général adjoint de la Compagnie Financière de Suez, et Rolf Christoph Diest, Managing Director du groupe Matschka. Suez-Matschka Finance a pour objectif de développer, entre les deux pays, des opérations d'investissement faisant intervenir conjointement des entreprises françaises et allemandes.

COMPRIENNE QUI PEUT

Les industriels français, qui, depuis longtemps, accusent le label «made in», obligatoire notamment sur les vêtements, d'inclure les consommateurs en erreur, ont une nouvelle raison de se plaindre : son application simplifiée, pratiquée dans les catalogues de vente par correspondance, déforme encore plus l'information, déjà confuse, de l'origine du produit.

Un décret de 1983 exige que tous les vêtements commercialisés en France portent une étiquette d'origine. Tous, sans exception, doivent être accompagnés d'un certificat européen - une dérogation imposée par le droit communautaire.

Selon les professionnels, le marquage d'origine - qui n'existe pas dans tous les pays de la CEE - pénalise les Français. Ainsi, un industriel ouest-allemand qui sous-traiterait sa production à Taïwan pourrait exporter en France des produits sans étiquette, alors que son homologe français, dans les mêmes conditions, devra apposer la mention «made in Taïwan», impossible de reconnaître à coup sûr les vêtements façonnés à l'étranger.

Ces critiques durent depuis deux ans. Mais le débat a été relancé récemment par l'Union des industries d'habillement, qui a remarqué le régime assoupli accordé aux organismes de vente par correspondance. En matière de provenance d'origine, en effet, leur catalogue n'offre que deux possibilités : le label «importé» ou l'absence de mention que le produit soit alors «made in France» ou qu'il vienne d'un pays de la CEE dispensé de marquage. Au consommateur de comprendre qu'un produit non marqué «importé» peut venir des pays de la CEE, du Sud-Est asiatique ou de l'île Maurice.

D. B.

Prix National de la Mutation Technologique

Un prix de 100 000 F, décerné par Edmond Hervé, Maire de Rennes, récompensera l'entreprise française dont la mutation technologique aura été exemplaire...

Les dossiers de candidature (déposer le 31 avril 1986) sont à retirer à : Hôtel de Ville Service Information 35000 Rennes Tél. 99.36.46.40 (M. Lorenz)

VALREAL valeurs réalisables

Le conseil d'administration réuni le 17 février 1986 a arrêté les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 1985. Il a constaté à cette occasion que la gestion suivie en 1985 a permis d'atteindre l'objectif de la SICAV : procurer sous forme de plus-values un rendement aussi stable que possible sur toute durée de détention.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

BANQUE DEMACHY & ASSOCIÉS

OUVRETURE AU PUBLIC DE LA SICAV RIVOLI SITUATIONS SPÉCIALES

A l'initiative de la Banque Demachy & Associés a été créée, le 30 janvier 1986, la Sicav Rivoli Situations Spéciales, dont l'objet est la gestion d'un portefeuille diversifié d'actions françaises, orienté vers la recherche de valeurs mobilières présentant des opportunités d'investissement, notamment :

- Lorsqu'elles découlent de caractéristiques propres à certains titres (certificats d'investissement, titres participatifs...);
- Lorsqu'elles résultent de réorganisations de sociétés susceptibles d'être concernées par des restructurations, des prises de contrôle ou des redressements.

Table listing capital initial of 120 million francs and various shareholders like Banque Demachy & Associés, Société Internationale de Banque, etc.

Le conseil d'administration de la Sicav comprend : Président : M. Jean-Luc LEPINE, administrateur, directeur général de la Banque Demachy & Associés. Administrateurs : M. Jean ROUGIER, président-directeur général de la Banque Demachy & Associés...

BOLLORE TECHNOLOGIES

Le Conseil d'Administration, sous la présidence de Vincent BOLLORE, a approuvé les comptes de 1985. Le chiffre d'affaires consolidé s'élève à 891 millions de Francs contre 479 millions, soit une progression de 23%. Après 41,2 millions d'impôts exigibles et 32,8 millions d'amortissements, le résultat net consolidé part du groupe se monte à 38,1 millions de Francs contre 28 millions de Francs, soit une progression de 36%.

EN BOURSE

Asystel : une autre SSII au second marché de Paris

Le secteur des SSII (sociétés de services en ingénierie et informatique) cotées en Bourse s'est enrichi d'une nouvelle entreprise depuis le 4 mars. Ce jour-là, 100 000 actions (soit 10 % du capital) d'Asystel ont été, en effet, proposées au public, au prix d'offre minimum de 150 F par action.

d'Asystel, la société cherche à élargir son implantation géographique sous forme de franchise. Une première agence a été ouverte, en mai dernier, à Toulouse, les suivantes devant être créées à Lyon, à Grenoble, à Marseille, à Bordeaux, à Lille et à Strasbourg.

Venté actuellement à hauteur de 59 % entre les prestations de services et de 41 % dans la vente de matériels, le chiffre d'affaires consolidé de cette entreprise est passé de 1 million de francs l'année de sa création à 98 millions en 1984 et 192 millions en 1985. Pour l'exercice en cours, Asystel devrait, selon l'étude présentée par l'agent de change, réaliser un chiffre d'affaires de 330 millions de francs et dégager un bénéfice net de 18 millions, contre 9,3 millions l'année précédente. Ce qui correspond à un ratio de 9,4 fois le bénéfice net prévu pour 1985 (16 F par action), sur la base d'un prix d'offre de 150 F par titre et de 6 fois les résultats 1987 (24 F par action).

Une fois cette introduction réalisée, l'entreprise, qui emploie soixante-cinq personnes, dont quarante-cinq cadres, disposera d'un capital réparti entre M. Alain Obadia, président, qui conservera 38,5 %, Locanec SA, du groupe CCF (33,7 %), M. Jean-Louis Bouchard (11,6 %), la société IGF France (5,9 %) pour l'essentiel. Depuis sa création, en septembre 1981, son activité initiale de «prestations machines» (énergie-temps partagé), a fortement diminué, pour ne représenter plus, fin 1985, que 12,6 % du chiffre d'affaires. La société a plutôt choisi de développer le secteur ventes de matériels (plus de 40 %), depuis la signature avec IBM d'accords de distribution de la gamme PC lancée en 1982 par le constructeur américain.

L'autre grand axe est la location - clé en main - de systèmes informatiques. Outre un réseau de six cents terminaux connectés sur les ordinateurs...

SERGE MARTL

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

MARINE-WENDEL

UN OBJECTIF : renforcer ses moyens financiers et accompagner le développement de son groupe. Marine-Wendel est une société de portefeuille, principales participations : Compagnie Générale d'Industrie et de Participations - C.G.I.P. - (45,3 %) Dillinger Hüttenwerke (84,7 %) Divers (Solotra, Ugine-Gueugnon, ...)

UNE AUGMENTATION DE CAPITAL : par émission de 1 116 534 actions nouvelles de F 100 nominal (1 nouvelle pour 5 anciennes)

• Prix d'émission : F 270. • Délai de souscription : du 17 février 1986 au 12 mars 1986 inclus. Une note d'information qui a reçu le visa COB n° 95-85 en date du 4 février 1986 est tenue sans frais à la disposition du public. BALO du 10 février 1986. Siège social : 89, rue Taibout 75009 Paris - tél. : 42.88.30.00

MARCHÉS FINANCIERS

Large table of financial market data, including stock prices, indices, and exchange rates.

MARCHÉS FINANCIERS

PARIS

3 mars

Sévère recul

La semaine a mal commencé pour les valeurs françaises, qui, poursuivant leur baisse de séances précédentes, ont perdu 2,5 % en moyenne après les 2,15 % du vendredi précédent.

Parmi les valeurs les plus touchées, citons la CFDE (- 10 %), Ciments français (- 10,6 %), ELF-Aquitaine (- 7 %), Générale des Eaux (- 6,5 %), Lafarge (- 6 %), Thomson-CSF (- 5 %), Raffinage-Distribution (- 5 %), Peugeot (- 5 %).

Quelques rares hausses ont été enregistrées : Club Méditerranée (+ 5 %), Eurofrance (+ 3,8 %), Primagas (+ 3,8 %), Moteurs Leroy-Somer (+ 1,5 %).

Alors, les nouveaux mois boursiers, le 21 février, ont été effacés, et même effacés, puisque, sur certains titres, les reculs sont supérieurs aux 6,5 % de hausse enregistrés du vendredi 21 au lundi 24 février, début du recul.

Commentaire général autour de la corbeille : « On a accusé le premier : cela devait être arriver. » Effectivement, les spéculateurs ont commencé à prendre leurs bénéfices après les progressions parfois étonnantes réalisées auparavant, et on a noté des ventes étrangères, notamment en provenance de Londres, où le sentiment que la baisse du dollar pourrait se ralentir ou s'arrêter a incité les acheteurs à prendre leurs bénéfices de change.

Le charbon est rompu, attend-on sous les colonnes, où l'on reconnaît, toutefois l'évolution des marchés était hors de contrôle, avec des bonds quotidiens de plus de 10 % sur certaines valeurs.

Sur le marché des obligations, la stabilité a régné après une très forte hausse des jours précédents, notamment vendredi.

Le titre a gagné 450 F à 75350 F et le napoléon 1 à 590 F.

NEW-YORK

3 mars

Prises de bénéfices

L'indice Dow Jones est retombé au-dessous de la barre des 1 700 à New-York, s'établissant à 1 696,21, en recul de 12,84 points. Ce recul est attribué à des ventes bénéficiaires après la série de records enregistrés récemment à Wall Street, qui avaient, précédemment, porté l'indice Dow Jones au-dessus de 1 700, record absolu établi à la veille du week-end.

Selon les analystes, les opérateurs ont estimé qu'une période de « correction » s'imposait maintenant, pouvant s'étendre sur plusieurs semaines. On a remarqué, notamment, la faiblesse du cours du pétrole, à la suite de la nouvelle baisse des prix du brut, qui s'achève à 17 dollars le baril.

La baisse des cours des actions, toutefois, a été freinée par la nouvelle hausse des obligations, favorisée par l'accroissement de la dette sur les taux d'intérêt à moyen et à long terme, au plus bas depuis huit ans. White Industries, troisième producteur mondial d'électronique, a vu son titre bondir de 10 dollars, à 48,8 dollars, après l'offre d'achat déposée par Electrolux.

VALEURS

Table with columns: Valeurs, Cours, Différence, % de variation. Lists various stocks and their performance.

AUTOUR DE LA CORBEILLE

BADAR : LE CONFLIT SE DURCIT.

Après la surchauffe effectuée par M. Maurice Badar, administrateur par intérim, son offre était portée de 250 F à 250 F, les administrateurs ont déclaré leur intention de ne pas tenir un protocole d'accord signé précédemment avec les principaux actionnaires de Primatex, M.M. Amar et Gaëlle Pichard.

En tant que co-président, l'appartenance leur titre à l'OPA, déposée par Primatex à 210 F, est en fait, théoriquement, sans effet, puisque représentant près de 80 % du capital de Badar.

M. Badar réagit avec violence, estimant que l'offre de l'OPA n'est pas légitime.

INDICES QUOTIDIENS

(BASE, mars 1985 = 100)

Indice général : 3129,363

Indice des valeurs étrangères : 3129,363

Taux du marché monétaire : 10,00

Cours du dollar à Tokyo : 178,85

BOURSE DE PARIS Comptant

3 MARS

Main market table with columns: Valeurs, Cours, Différence, % de variation. Includes sections for Actions au comptant, SECOND MARCHÉ, and Hors-cote.

Table with columns: Valeurs, Cours, Différence, % de variation. Includes sections for SICAV 3/3 and Etrangères.

Règlement mensuel

Table with columns: Valeurs, Cours, Différence, % de variation. Lists various financial instruments and their monthly settlements.

COTE DES CHANGES

Table with columns: Marché officiel, Cours, Différence, % de variation. Lists exchange rates for various currencies.

MARCHÉ LIBRE DE L'OR

Table with columns: Cours, Différence, % de variation. Lists gold market prices.

Advertisement for BEMACHY & ASSOCIÉS, featuring text about public situations and legal services.

Advertisement for BOLLORE TECHNOLOGIES, featuring text about technical services and equipment.

Advertisement for a company, featuring text about services and contact information.

Handwritten text in Arabic script: 'مركزنا من الأصل'

